발 간 등 록 번 호
2014-정책기획관-2-518

2015 대구교육의 방향 및 주요업무 추진 계획

꿈·희망·행복을 가꾸는 대구교육

진취적이고 개방적이며 따뜻한 사람



대구광역시교육청
DAEGU METROPOLITAN OFFICE OF EDUCATION

차례

Ⅰ. 대구교육의 방향 2

Ⅱ. 주요업무 추진 계획 3

1. 학생의 5대 행복역량을 기르겠습니다 6

2. 행복역량교육을 지원하겠습니다 16

3. 안전하고 쾌적한 교육환경을 조성하겠습니다 27

4. 신뢰와 행복의 교육공동체를 만들겠습니다 34

Ⅲ. 역점 추진 과제 42

Ⅳ. 활용 안내 50

www.dge.go.kr

Ⅰ. 대구교육의 방향

꿈·희망·행복을 가꾸는 대구교육



- 학생의 5대 행복역량을 기르겠습니다
- 행복역량교육을 지원하겠습니다
- 안전하고 쾌적한 교육환경을 조성하겠습니다
- 신뢰와 행복의 교육공동체를 만들겠습니다

Ⅱ. 주요업무 추진 계획

4대 전략	중점과제
1 학생의 5대 행복역량을 기르겠습니다	11. 건강 · 체력 중심 신체적 역량 계발 12. 긍정 · 도전 중심 정서적 역량 계발 13. 소통 · 배려 중심 사회적 역량 계발 14. 정직 · 자율 중심 도덕적 역량 계발 15. 통합 · 창조 중심 지적 역량 계발
2 행복역량교육을 지원하겠습니다	21. 행복역량 교육과정 운영 22. 학습자 중심 수업문화 활성화 23. 지속가능발전교육 확대 24. 꿈과 끼 자람의 진로 · 직업교육 25. 돌봄과 배움의 유아교육 26. 통합과 자립의 특수교육
3 안전하고 쾌적한 교육환경을 조성하겠습니다	31. 안전한 배움터 정착 32. 지속가능 교육기반 조성 33. 신뢰받는 교육행정 구현
4 신뢰와 행복의 교육공동체를 만들겠습니다	41. 참여와 소통의 학교문화 조성 42. 우리마을교육공동체 운영 43. 선생님이 존경받는 교육문화 정착 44. 나눔과 채움의 교육복지 구현

5대 역량 및 10대 가치의 학교급별 목표

역량군	가치	유치원	초등학교
신체적 역 량	건강	건강하고 안전한 생활을 한다.	안전하고 규칙적인 생활습관을 실천한다.
	체력	신체활동에 즐겁게 참여한다.	신체활동의 즐거움을 알고 운동하는 습관을 기른다.
정서적 역 량	긍정	자신에 대해 긍정적 관심을 가진다.	자신을 가치있게 생각하고 감정을 긍정적으로 표현한다.
	도전	주변 일을 호기심을 가지고 해 본다.	흥미있는 일에 자신있는 태도로 끈기를 가지고 노력한다.
사회적 역 량	소통	자신의 생각이나 감정을 즐겁게 표현한다.	다른 사람의 말을 경청하고, 자신의 경험과 생각을 다양하게 표현한다.
	배려	가족, 친구의 소중함을 알고 관심을 가진다.	나와 함께 살아가는 사람에게 관심을 가지고 도와준다.
도덕적 역 량	정직	솔직하게 말하고 바르게 행동한다.	자신과 남을 속이지 않는 말과 행동을 일상생활에서 실천한다.
	자율	혼자서 할 수 있는 일은 스스로 해 본다.	자신의 일을 스스로 하는 바른 생활 습관을 기른다.
지 적 역 량	통합	주변 사물을 연결하여 생각한다.	학습 및 일상 생활에서 일어나는 여러 문제를 서로 관련지어 생각한다.
	창조	자신의 생각을 자유롭게 표현한다.	자신의 느낌과 생각을 자유롭게 표현하고 이를 즐긴다.

역량군	가치	중학교	고등학교
신체적 역 량	건강	생명의 소중함을 깨닫고 몸과 마음을 관리한다.	건강의 제 문제를 해결할 수 있는 신체 관리 능력을 기른다.
	체력	단체 스포츠를 통해 협동과 경쟁을 경험하고 경기규칙을 준수한다.	운동하는 습관과 단체 스포츠를 통해 지속적으로 도전할 수 있는 체력을 기른다.
정서적 역 량	긍정	주변 사람과 자신이 하는 일을 소중하게 여기고 감사할 줄 안다.	나에서 우리로 시야를 확장하여 폭넓게 수용하고 신뢰하는 개방성을 기른다.
	도전	자신감을 가지고 자기 한계를 이겨내기 위해 노력한다.	어려운 상황에 굴하지 않고 목표를 이루기 위해 끊임없이 도전한다.
사회적 역 량	소통	다양한 견해를 존중하고 다른 사람의 생각에 공감하고 협력할 줄 안다.	대립상황을 이해하고 다른 사람과의 갈등을 합리적으로 해결한다.
	배려	이웃과 지역사회를 사랑하고 가진 것을 나누려고 노력한다.	국가 공동체의 발전을 위해 노력하며 더불어 살아가는 글로벌 시민의식을 기른다.
도덕적 역 량	정직	정직한 삶의 태도를 습관화하고 친구도 동참하도록 권유한다.	정직한 삶의 가치를 알고 신뢰로운 사회를 만들기 위해 노력한다.
	자율	가정과 사회규범에 맞게 스스로 판단하고 성실하게 행동한다.	자신의 삶을 설계하고 다양한 문제를 주도적으로 해결한다.
지 적 역 량	통합	자신의 지식과 경험을 활용하여 종합적으로 사고하고 탐색한다.	다양한 현상과 복잡한 문제들을 통합적으로 이해하고 접근하여 해결한다.
	창조	기존의 지식을 활용하여 새로운 방법으로 문제를 해결한다.	사회의 다양한 문제에 대한 원인을 탐구하고 해결하는 창조적 능력을 기른다.

1 학생의 5대 행복역량을 기르겠습니다

생활 속 현상과 문제를 자기주도적으로 해결하고 더불어 행복한 삶을 살아가는 데 필요한 인성 중심 인문소양을 바탕으로 5대 행복역량을 함양시켜 학생을 '진취적이고 개방적이며 따뜻한 사람'으로 육성

11. 건강 · 체력 중심 신체적 역량 계발
12. 긍정 · 도전 중심 정서적 역량 계발
13. 소통 · 배려 중심 사회적 역량 계발
14. 정직 · 자율 중심 도덕적 역량 계발
15. 통합 · 창조 중심 지적 역량 계발

11 건강 · 체력 중심 신체적 역량 계발

111. 건강 · 보건교육

- 학생흡연 및 약물남용 예방교육 강화
  - 흡연예방 및 금연지도 자문위원회 운영
  - 흡연예방 사업지원학교, 금연 클리닉, 흡연예방 도우미 캠프 운영
  - 흡연예방 관리자 교육 및 지도교사 심화연수
  - 흡연예방 및 금연지도 자료 제작
- 비만예방 및 사업지원학교 운영
- 어린이 영양캠프 운영 : 초 5학년 비만학생 80명

112. 체력 강화 활동

- 스포츠클럽 활동 활성화
  - 교육감배 대회 : 21종목, 22,000여 명
  - 전국 스포츠클럽 대회 : 100팀, 1,400여 명
- 행복체력 기르기
  - 신체활동 7560+ 운동 활성화
  - 가족공감 1160 운동 실천
- 스포츠 강사 배치
  - 스포츠 강사 : 초 50명, 중 308명, 총 358명
  - 토요 스포츠 강사 : 428교

113. 건강한 식생활

- 학교급식 시설 개선
  - 급식시설 현대화 6교
  - 식당설치 3교
  - 급식연료 개선 1교
- 학교급식 우수 식재료비 지원 : 25교
- 학교급식 관리 : 학교급식위원회 운영, 급식종사자 교육

12 긍정 · 도전 중심 정서적 역량 계발

121. 긍정적 행복인식교육

- 행복수업 실시 : 초 5학년, 중 2학년
- 행복 밥상머리교육 운영
  - 가정 밥상머리교육 : 초 · 중 · 고
  - 교실 밥상머리교육 : 초 · 중
- 행복공감 마 · 미 · 눈 캠페인 전개 : 전 학교
- 나부터 인사하기 운동 전개 : 나부터 인사하기 노래 활용 및 선도학급 운영(초)
- 사랑나눔 소액기부문화 운동 전개 : 초 · 중 · 고 학생의 자발적인 기부문화 조성 및 확산

122. 도전의지 함양교육

- 학교급별 시스템화된 수련활동 지원
  - 대구교육팔공산수련원 : 초등학생 수련활동
  - 대구교육낙동강수련원 : 중학생 수련활동
  - 대구교육해양수련원 : 고등학생 수련활동
- 수영체험학습 : 초 3학년 전체 학생
- 청소년단체 활동 활성화 지원 : 16개 단체
- 대구도심 역사문화 골목탐방 체험학습 : 초 · 중 · 고 학급 · 동아리 단위, 4개 코스, 평일 216회, 토요일 50회
- 대구교육 한마음축제 개최 : 사제동행 예술동아리 20팀

123. 실천 중심 인성교육

- 행복동행 체험중심 인성교육
  - 초등학생 감정조절프로그램 운영 : 6차시
  - 인성교육 실천주간 운영 : 학기별 1회
  - 인성역량함양 체험활동
- 학생 문화 · 예술 인성교육 추진 : 민주시민 태도 함양, 8개 민간기관 위탁

124. 예술 · 문화교육

- 예 · 체능 집중 이수과정 운영교 지원
  - 미술중점학교 : 2교(성당중, 대구제일고)
  - 음악중점학교 : 1교(소선여중)
- 예술동아리 지원 : 1교 1개 예술동아리 운영, 초 · 중 · 고 · 특 423교
- 전통문화 계승 국악교육 활성화 : 초 · 중 · 고 161개 동아리
- 예술강사 지원 : 230교, 평균 강사 수 142명
- 학예행사 운영 지원
  - 대구학생 오케스트라 : 43교
  - 대구학생 예술축제 : 200교, 4일간
  - 대구학생 동아리 한마당 : 460교, 5일간
  - 대구학생 미술실기대회 : 1,200명
- 대구학생문화센터 문화 · 예술 체험학습 운영
  - 1일 문화 체험학습 : 초 · 중 · 고 · 특 170교
  - 공연관람 : '고고고' 57회, '선인장 꽃피다' 50회
  - 1일 체험 : 연간 160일

13 소통 · 배려 중심 사회적 역량 계발

131. 소통과 관계회복 실천교육

- 사제동행 행복시간 운영
  - 사제동행 행복시간 : 전 학교, 주 1회 1시간
  - 사제동행 스포츠 관람
- 교우관계 회복 상담활동 지원
  - 학생상담 자원봉사제 운영 : 107교, 350명
  - 중 3학년 학생 집단상담 프로그램 운영 : 30교
  - 학생상담실 운영 : 상담자원봉사자 20명
  - Pass Q 사이버 상담실 운영 : 한국 카운슬러협회 대구지회 위탁
- 사랑의 도시락데이 운영
- 조손관계 회복교육 운영
- 학생 생활지도 활성화 : 초 · 중 · 고 · 특
- 교우관계 회복 Wee 클래스 운영 및 단위학교 상담실 운영 활성화
  - Wee 클래스(학교 상담실) 운영 : 전 학교
  - 친한친구교실 운영 : 313교
  - 전문 상담인력 지원
- 위기학생 전문 상담치유 Wee 센터 운영 : 교육지원청 4개소, 대동 Wee 센터
- 병원 Wee 센터 운영 : 종합병원 4개소
  - 정서행동특성검사 실시
  - 고위험군 등 위기학생 지원
- 현장형 Wee센터「친구랑」운영 : 학업중단 및 가출위기 청소년
  - 카페 형식의 휴식과 소통 공간 제공
  - 상담 및 전문기관 연계
  - 학업복귀 유도 및 문화체험 지원
  - 대구 YMCA 위탁

132. 배려 · 봉사 중심 체험활동

- 창의적 체험활동 지원
  - 창의적 체험활동 권역별 협의체 : 초 · 중 · 고 51교
  - 창의적 체험활동 권역별 컨설팅 : 컨설팅 지원단 37명
  - 지역사회 연계 체험 프로그램 : 창의체험장 및 창의체험 프로그램 확충
  - 창의적 체험활동 지원센터 운영
  - 창의체험 동아리 경진대회 운영
- 창의적 체험활동 동아리 활동 지원
  - 기본운영경비 지원 : 초 · 중 · 고
  - 창의적 체험활동 동아리 축제 개최 : 10월
- 창의적 체험활동 자료 개발
  - 주제탐구형 창의적 체험활동 수업연구회 운영
  - 주제탐구형 창의적 체험활동 자료 공모 : 30교
- 에듀팟 포트폴리오 경진대회 개최 : 10월
- 청소년 문화활동 지원
  - 대구 서예가협회 서예실기대회 개최 : 초 · 중 · 고 249명, 1회
  - 한글날 기념 백일장 행사 지원
- 과학 체험활동 추진
  - 부모님과 함께하는 신나는 팔공 별축제 개최 : 학생 · 시민 480명, 2회
  - 과학 창의체험교실 운영 : 초 · 중 · 고 학생 1,100명, 27회

133. 다문화 공동체교육

- 다문화가정 학생 맞춤형 학습 지원
  - 찾아가는 한국어 및 문화교실 운영 : 9개 직속도서관
  - 대학생 멘토링제 운영 : 학습 및 생활지도 지원
  - 맞춤형 진로교육 강화
  - 이중언어강사 지원 : 방과후 이중언어교실 운영
  - 다문화교육 예비학급 운영
  - 예 · 체능 교육 및 다양한 활동을 통한 소통 활성화
- 다문화교육 지원 강화
  - 다문화교육지원단 운영 : 다문화교육 컨설팅, 다문화카페 운영
  - 어버이나라 자긍심 함양교육 : 학생 · 학부모 · 교사 대상 어버이나라 바로알기 교육, 다문화 이해교육 연수
- 다문화교육 예비학교 및 연구학교 운영 : 초 · 중학교 각 1교씩 총 4교

134. 국제이해교육

- 글로벌교육센터 운영(대구교육연수원)
  - 글로벌 문화체험 프로그램 : 세계 문화체험 기회 제공
  - 실용영어 교실 : 활동기반 영어 말하기 · 쓰기 학습
  - 영어 도서관 : 영어 친화적 독서 기회 제공
  - 글로벌 연수 : 학생 · 교원 · 학부모 대상 외국어 학습 및 문화 체험기회 제공
- 단위학교 국제교류 지원 : 해외학교와의 교류사업 경비 지원, 42교
- 교류협력국 교육정보화 지원사업 운영 : 방글라데시 · 온두라스 교원 초청 정보화 연수, 40명

14 정직 · 자율 중심 도덕적 역량 계발

141. 자율 · 책임의 생활습관교육

- 학생생활 자율성 강화
  - 교외 생활지도
  - 학생생활평점제 프로그램 유지 · 보수
  - 학생인권보호 및 학교규칙 제 · 개정 지원
- 또래활동 및 학생자치법정 운영 : 400교
- 학생 생활지도위원회 운영 : 위원 10명, 생활지도 현황점검 및 계획 수립

142. 시민의식 · 법질서 교육

- 예절교육 운영
  - 가족사랑 예절교육 체험의 날 운영
  - 예절교육 체험센터 활용 예절교육 : 초 4학년, 중 1학년
- 교육과정 기반 정보통신 윤리교육 강화 : 전 학교, 학생 1인당 15회 이상
- 저작권과 정보통신 윤리교육 강화 : 체험사례집 발간, e-book 보급
- 매체 과다사용 예방 가족캠프 운영 : 초 · 중 · 고 13교

143. 나라사랑교육

- 국경일 및 기념일 계기교육 실시 : 전 학교
- 독도 이해교육 실시 : 전 학교
- 역사교육 및 통일 교육과정 운영
  - 초등 통일 교과서 구입 · 배부 : 초 219교, 5학년 22,100명
  - 사관학교형 나라사랑 현장체험 : 중 15교, 2,000명
  - 자유민주시민교육 : 고 92교, 35,000명

15 통합 · 창조 중심 지적 역량 계발

151. 책읽기-토론-책쓰기교육

- 독서교육 : 아침독서 10분운동, 직원 책읽기, 한 도시 한 책읽기 운동, 미디어 활용 독서운동
- 토론교육 : 토론동아리 800개, 토론어울마당, 지역별 토론캠프, 토요 논술학교
- 책쓰기교육 : 책쓰기동아리 800개, 책 출판, 가족 책쓰기캠프, 책 축제

152. 따뜻한 삶의 인문학교육

- 전국 초 · 중등 인문소양교육 지원센터 운영 : 17개 시 · 도 인문학 정책 총괄 및 컨설팅
- 인문학 독서토론교육 활성화
- 학교급별 인문학 운동 전개
- 다양한 인문학 프로그램 운영 : 인문학 교사모임(경연), 인문학 학생모임(집현전), 인문학 독서릴레이, 사람책, 인문학 독서나눔 한마당

153. 창의 · 융합교육

- 창의 · 인성교육 홈페이지 운영 : 전국 규모 창의넷 홈페이지 운영 및 콘텐츠 개발, 수업 연구회 자료 탑재
- 융합인재교육(STEAM) 지원 : 공개수업 6회
- 창의 · 인성 수업자료 개발 · 보급 : 창의성 및 인성 자료 각 1종, 창의넷 탑재
- 전국 창의력 경진대회 및 중 · 고 문화 콘텐츠 창작 경진대회 개최 : 각 1회

154. 자기주도적 몰입교육

- 수준별 맞춤형 대구 e-스터디 운영 : 초 · 중, 학기별 2,000학급
- EBS 교육방송 활용 지원 : 일반고 71교, 국립고 1교
- 자기주도학습 중점학교 운영 : 교육취약지역 일반고, 1학기 2교
- 수준별 이동수업 확대학급 운영교 지원 : 중 · 고 100교
- 발명교육 운영 : 8개 발명교실, 학생 · 학부모 5,000여 명

155. 소프트웨어 활용교육

- 소프트웨어 역량교육 지원
  - 소프트웨어 활용 연구학교 운영 : 초 2교, 중 2교
  - 정보 중심 자유학기제 운영 : 2교
- 동영상, 사진 UCC 공모전 개최 : 초 · 중 · 고 희망학생(팀)
- 정보 올림피아드 대회(경시부문 및 공모부문) 개최 : 초 · 중 · 고 희망학생
- ICT 활용 창의성 경진대회 개최 : 초 · 중 · 고 희망 500개팀
- 3D 프린터 활용교육 : 초 · 중 22교

2 행복역량교육을 지원하겠습니다

지식기반사회와 행복사회의 지속가능발전에 근간이 되는 '진취적이고 개방적이며 따뜻한 사람'을 육성하기 위해 자율성과 성찰을 기반으로 하는 학교의 수업 중심 행복역량 교육활동 지원

21. 행복역량 교육과정 운영
22. 학습자 중심 수업문화 활성화
23. 지속가능발전교육 확대
24. 꿈과 끼 자람의 진로 · 직업교육
25. 돌봄과 배움의 유아교육
26. 통합과 자립의 특수교육

21 행복역량 교육과정 운영

211. 행복역량 학교교육과정 지원

- 행복역량 교육과정 협의회 운영
  - 대구광역시 행복역량 교육과정 협의회 운영
  - 행복역량 교육과정 소협의회 운영 : 초 · 중 · 고
  - 대구행복교육과정 편성 · 운영지침 발간 · 보급
  - 교육과정 편성 컨설팅
- 교육과정 연수 실시
  - 교육과정 디자인 아카데미 연수 : 초 · 중 · 고 교육과정 담당자
  - 교육과정 관련 연수 : 4회
- 교육과정 우수학교 선정
  - 초 · 중 · 고 100대 교육과정 우수학교 선정 : 30교
  - 우수사례 워크숍 실시
- 행복역량 교육과정 특화형 모델학교 운영 : 초 2교
- 중등 평가방법의 질적 개선
  - 서술형 평가 지원단 구성 · 운영 : 중등 10팀
  - 학업성적 및 학교생활기록부 관리
- 중등 성취평가제 운영 : 교원 연수 및 컨설팅 중 · 고 215교
- 자율형 공립고 · 사립고 운영 내실화 : 공립고 13교, 사립고 4교

212. 대구행복학교 운영

- 대구행복학교 운영 지원 : 초 · 중 21교
  - 특성화 교육과정 운영
  - 대구행복학교 평가 및 박람회 개최
- 주제가 있는 학교 특색경영 지원
  - 선택과 집중의 특색있는 학교교육과정 운영
  - 우수사례 보급

213. 자유학기제 시행

- 자유학기제 전면 조기시행 : 연구학교 4교, 희망학교 120교 운영
- 자유학기제 추진단, 컨설팅단을 통한 학교 지원
- 자유학기제 거점학교 운영을 통한 홍보 및 일반화
- 자유학기제 프로그램 개발 : 교원연구회

214. 위기학생 대안교육 지원

- 학교폭력 피 · 가해학생 지원
  - 보금자리 안착 프로젝트 멘토링 운영 : 중 · 고 교사 180명
  - 학교폭력 피해자 치료비 지원
- 마음이 자라는 학교(대구 Wee 스쿨) 운영 : 학교 부적응 학생 위탁교육, 15주 과정 2개 학기, 중학생 50명 이내
- 대안교육 운영 지원
  - 특별교육 이수기관 : 18개 기관
  - 부적응 학생 대안교육 위탁교육기관 : 경신정보과학고(장기 위탁), 대구혜림원 및 대구가톨릭 청소년 대안교육센터(단기 위탁)

215. 실용 외국어 교육 활성화

- 교육국제화특구 운영
  - 글로벌창의모델학교 : 초 5교, 중 4교, 고 2교
  - '321 Happy Together English' 프로그램 : 초 91교, 중 53교
  - 국제화 인증제 운영을 위한 글로벌 동아리 : 60교
  - 국제이해교육 자료 개발 및 보급 : 초 3학년~중 3학년용
  - 국제이해교육 중점학교 운영 : 초 2교, 중 2교, 고 2교
- 실용 영어교육 강화
  - 초등영어 체험교실 구축 : 3교
  - 원어민 원격화상수업 : 84교
- 원어민 보조교사 초청활용 : 영어 224명, 중국어 12명, 일본어 4명

22 학습자 중심 수업문화 활성화

221. 협력학습 지원

- 협력학습 프로젝트 실천
  - 초등 협력학습 수업실천 방안 및 수업모델 개발 · 보급
  - 협력학습 아카데미 원격연수 과정 운영 : 초 · 중등
  - 초등 협력학습 전국 워크숍 실시
  - 초등 협력학습지원단(수업기술나누기 카페) 운영 : 150명
  - 협력학습 단위학교 컨설팅 지원 : 초 219교
  - 협력학습 실천학교 지원 : 초 50교
  - 협력학습 실천 교사연구동아리 지원 : 초 219개
  - 행복역량교육 초등 실천 자료집 개발 · 보급
- 배움중심 협력학습 실천
  - 교실수업개선 희망학교 지원 : 중 · 고 129교
  - 중등 수업연구 발표대회 및 수업연구교사제 운영
  - 중등 협력학습 실천연수 실시 : 5회
  - 중등 수업개선 컨설팅단 운영 : 50명
  - 중등 협력학습 지원단 운영 : 100명
  - 중등 학생-교사 학습공동체 운영 지원
  - 교육연구회 운영 : 중등 100팀
- 교실수업 역량강화 지원
  - 협력학습 중심 초등 수업발표대회 : 800명
  - 협력학습 확산을 위한 수업연구교사제 : 초 38명
  - 교실수업개선 실천사례 연구발표대회 : 초 · 중 · 고 교사 110명 참가, 우수사례집 900부
  - 행복역량교육 확산 교실수업개선 워크숍 : 수업공개 초 4교, 1,000명 참여
  - 협력학습 확산을 위한 초등교원연구회 지원 : 20팀
  - 특별연구교사제 : 유 · 초 · 중 · 고 · 특 12팀
- 수석교사제 운영 : 초등 22명, 중등 43명
- 우수교사 수업 동영상 제작 · 인터넷 탑재 : 초 5편, 중 3편

222. 기초 · 기본 학력 신장

- 기초학력 향상 지원
  - 기초학력 향상지도 지원 : 초 215교, 중 123교, 고 84교
  - 표준화검사 지원 : 초 215교
  - 온라인 기초학력 지원시스템 운영 : 초 219교, 중 124교
  - 기초튼튼 행복학교 운영 지원 : 초 88교, 중 25교, 고 9교
  - 두드림학교 운영 지원 : 50교
- 학습클리닉센터 운영
  - 학습상담원 및 학습코칭단 운영
  - 학습부진학생에 대한 진단, 분석을 통한 맞춤형 지원
  - 학습코칭 및 학습상담 활동 지원 : 초 · 중
  - 학습바우처 운영

223. 영재교육 내실화

- 영재학급 운영 : 284학급, 5,000명
- 영재교육원 운영
  - 대구예술 영재교육원 : 음악 20명, 미술 20명, 합창 · 합주 · 국악합주 170명
  - 대구과학 영재교육원 : 중 3과정 5학급 100명, 고 과정 5학급 50명
  - 교육지원청 영재교육원 : 4개원, 초 5 ~ 중 2학년 과정, 1,120명
  - 문예창작 영재교육원 : 중 · 고 학생 128명
  - 외국어 영재교육원 : 중학생 96명
  - 대학부설 영재교육원 운영 지원 : 대구교대 3개원 194명, 경북대 3개원 349명
- 초등 영재꿈나무 창의교실 운영 : 초 4학년 사회통합대상자 120명

23 지속가능발전교육 확대

231. 창조적 과학교육 내실화

- 과학 관련 경진대회 활성화
  - 과학전람회, 학생 과학발명품 경진대회, 학생 과학탐구 올림픽대회, 청소년 과학탐구 대회 운영
  - 시대회 운영 및 전국대회 참가 : 100명
- 과학관련 축제 개최
  - 대구 과학축전 : 대구시와 공동주최, 학생 · 학부모 · 일반인 5만여 명
  - 길거리 발명축제 : 발명의 날 기념, 시민 6천여 명
- 과학탐구 학습장 운영 : 학생 · 일반 관람자 65,000여 명 대상, 탐구학습장 6실 및 안내 자원봉사단 운영

232. 친환경 녹색생활교육 지속

- 대구 녹색학습원 운영 : 초 · 중 · 고 · 일반인 70,000여 명 대상 환경탐구관, 자연관찰학습원, 곤충생태관 운영
- 과학환경 동아리 지원 : 24교
- 환경체험교육 프로그램 운영
  - 환경교육실천 연구학교 : 1교
  - 환경체험프로그램 운영 : 12교
- 실험실 폐수, 폐시약 일괄 위탁 처리
  - 폐수 처리 중심학교 : 14교, 연 2회
  - 폐시약 처리 사업 : 140교, 연 1회

233. 미래지식 교육정보화 전개

- 스마트교육 장학요원 양성 : 50명
- 학교 교육정보화 세미나 개최 : 전 학교, 정보부장 450여 명
- 현장 중심의 스마트교육 연수 강화 : 집합연수 17개, 원격연수 20개 과정
- 소프트웨어 역량교육 연수 : 정보교과 교원 60명
- 디지털교과서 활용 지원 : 연구학교 초 2교, 중 2교
- 학교 교육정보화 실태 조사 : 전 학교 자체조사, 25교 현장 실사

234. 교육수준 상향 평준화

- 일반고 교육역량 강화
  - 학생 맞춤형 진로집중과정 운영 : 43교
  - 집중(거점)학교 운영 : 8교
  - 핵심(중점)학교 운영 : 7교
- 농어촌 전원학교 운영 : 면지역 소재 초 10교, 중 6교
- 학습 준비물 지원 : 공립 초 · 특수학교
- 노후 학교도서관 독서환경 개선 : 2교

24 꿈과 끼 자람의 진로 · 직업교육

241. 맞춤형 진로 · 진학교육 내실화

- 진로 · 진학 박람회 개최 : 제6회 대구 진학 · 진로 박람회
- 효율적인 진학지도 지원 체제 구축
  - 진학 · 진로지원단 운영
  - 진학지도 협의회 운영
  - 각종 입시자료 제작 : 10여 종
  - 입시설명회 개최 : 30여 회
  - 서류평가 지원 TF팀 운영
  - EBS-수능연계 TF팀 운영
- 진로 · 진학 지원센터 운영
  - 진학 · 진로정보 홈페이지 운영
  - 상담교사 연수 : 2회
  - 상담자료 제작
  - 맞춤형 수시캠프 : 200명
  - 수도권 대학과 대구교육의 만남
  - 수시 및 정시 상담교실 운영
- 자기경영학교 운영
  - 교육격차 해소 최우선 지역 지원 : 초 40교, 중 30교, 고 20교
  - 진로 내비게이션 교육 : 중 1, 고 1학년 2,100명
- 경험 · 배움 · 과정중심 몰입 진로교육, 행복드림학교 운영 : 중등 12교
- 초등 진로교육 실천사례 발표대회 : 150팀

242. 직업교육 운영 내실화

- 특성화고 취업역량 강화 : 마이스터고 · 특성화고 19교, 전 학년
  - 취업기능 강화 지원 : 취업지원 전문인력 및 프로그램 운영 지원
  - 취업지원센터 운영 : 취업정보 제공, 취업지원 프로그램 운영
- 산 · 학 연계 교육 강화
  - 특성화고 인력양성 지원 : 특성화고 11교
  - 중소기업 기술사관 육성 지원 : 특성화고 2교
- 일반고 직업교육 위탁과정 운영 : 요리 · 미용, 간호과정 260명
- 특성화고 체제개편 추진 : 교육청 지원형 특성화고 8교, 체제(학과)개편 22개 학과의 노후시설 보수 및 기자재 구입
- 직업관련 경진대회 참가
  - 전국 기능경기대회 : 40개 직종, 120여 명
  - 전국 FFK 전진대회 : 14개 종목, 40여 명
  - 전국 상업경진대회 : 11개 종목, 94명
- 직업 기초능력 평가 : 마이스터고 · 특성화고 19교, 2학년
- 특성화고 학생 장학금(학비) 지원 : 18교, 전 학생 중 약 53%
- 실험 · 실습 기자재 확충 : 마이스터고 · 특성화고 19교

243. 예 · 체능 진로집중과정 운영

- 예 · 체능거점, 위탁과정 편성 · 운영 설명회 개최 : 학생 · 학부모 대상 4회
- 예술 진로집중과정 학습성과 발표회(전시회, 공연) 개최 : 1회
- 현장지원단(학생관리, 상담, 안전지도, 출결, 성적처리 등) 운영 : 13명
- 예술위탁(예담학교) 강사 운영 : 12명, 전공별 전문교과 주당 17시간
- 집중위탁기관 운영 : 12개반, 지역대학(4교) 연계, 전문교과 주당 4~6시간, 전공별 소그룹 지도
- 위탁학교 운영 : 4교, 인근학교 학생을 위한 전문교과 개설, 주당 4시간

25 돌봄과 배움의 유아교육

251. 누리과정 운영 충실

- 유치원 교육과정 협의회 운영 : 유치원 대구행복교육과정 각론 발간
- 유치원 배움중심수업 활성화 : 동화구연대회, 수업발표대회, 연구교사제, 수업기술 나누기 카페 운영
- 열두 달 자연놀이 즐기기 우수학급 운영 : 공 · 사립 유치원 80학급
- 인성교육 우수유치원 운영 : 6개원
- 유치원 컨설팅장학 운영 : 5개 영역 컨설팅 지원단, 맞춤형 컨설팅장학
- 사립유치원 운영비 지원 : 3항목 및 항목별 3구간으로 나누어 원아 당 차등 지원

252. 유아 공교육 체제 확립

- 유아교육 위원회 운영 : 유아교육 계획 및 정책 수립 · 조정, 유아발전 5개년 계획 등에 관한 사항 심의
- 누리과정(만 3~5세) 무상교육비 지원 : 유치원 35,238명, 어린이집 23,940명
- 유아교육 선진화 사업 운영
  - 지혜나눔사업 유치원 : 30개원
  - 유치원 교원능력개발평가 : 공립유치원 72개원
- 유치원 방과후과정반 운영 : 공 · 사립유치원 390개원, 1,052학급
- 세대간 지혜 나눔 사업 : 지혜나눔사업 유치원 30개원, 연수회 1회
- 엄마품 돌봄유치원 운영 : 41개원
- 유치원 시설 · 환경개선 : 공립 4개원

26 통합과 자립의 특수교육

261. 특수교육의 질 제고

- 특수교육 교육과정 편성 및 관계자 연수 운영
  - 특수교육 운영위원회 운영
  - 특수교육과정 편성 운영 및 특수교육 자료 발간
  - 순회교육 및 관계자 연수 실시
- 장애학생 진로 · 직업교육의 내실화 : 특수학교 학교기업 성산 1개소, 통합형 직업교육 거점학교 1교, 전공과 연구회, 정보화 연구회 운영
- 특수교육 대회 및 행사 지원 : 전국 장애학생 체육 · 정보화 대회, 직업기능 경진대회, 대구광역시 교육감배 장애학생 체육대회, 장애학생 댄스경연대회

262. 특수교육 지원 고도화

- 특수교육 지원센터 운영
  - 대구광역시 특수교육 지원센터 및 지원청별 특수교육 지원센터(4개소) 운영
  - 상설모니터단 운영 : 5개단
- 특수학교(급) 방과후학교 프로그램 운영 : 특수학교(급) 방과후학교, 토요학교, 계절학교, 맑은 소리 하모니카 연주단 지원
- 특수교육 대상자 관련 서비스 지원
  - 교통비 : 1,930명
  - 치료 지원비 : 2,500명
  - 장애 영 · 유아 무상교육비 : 197명
  - 장애 영 · 유아 조기진단비 : 60명
  - 특수학교 통학차량 및 교통보조원 지원 : 33대
  - 특수교육 실무원 인건비 : 536명
- 건강장애학생 병원학급 운영 및 화상강의 지원
  - 병원학교 : 3학급(경북대 병원학교, 영남대의료원 병원학교, 대동병원 나래학교)
  - 화상강의 위탁 : 꿈사랑학교

3 안전하고 쾌적한 교육환경을 조성하겠습니다

교육안전시스템을 구축하고 지속가능 교육기반을 마련하며 신뢰받는 교육행정을 구현하여 행복교육의 필요조건인 안전하고 쾌적한 교육환경 조성

31. 안전한 배움터 정착
32. 지속가능 교육기반 조성
33. 신뢰받는 교육행정 구현

31 안전한 배움터 정착

311. 교육안전시스템 구축

- 교육시설 안전관리
  - 재난위험시설 심의위원회 운영
  - 교육건축물 정밀점검
  - 재난위험시설 대수선 및 개축
  - 소방시설 개선
- 현장체험학습 지원
  - 현장체험학습 사전안전영향평가 지원
  - 현장체험학습 매뉴얼 보완 · 보급
  - 현장체험학습 프로그램 및 코스 개발
- 재난대응체계 구축 : 재난상황실 구축 · 운영, 안전매뉴얼 개발 · 보급
- 학교급식 위생 · 안전관리 : 급식학교 위생 · 안전점검, 급식시설 안전성 평가

312. 24시간 안전한 학교

- 학생보호인력 확대 배치 : 학교안전봉사단 운영 446교, 교당 2명
- 학교폭력 근절 신고센터(학교폭력 117 신고센터) 운영 : 전문상담사 5명, 대구지방경찰청 24시간 교대 근무
- 안심알리미 서비스 운영 : 초 · 특 228교

313. 폭력 없는 안심학교

- 학교폭력 근절 우수프로그램 공모사업 운영
- 학교폭력 예방교육 및 연수
  - 학교폭력대책자치위원회 : 4,000명, 2회
  - 학교폭력예방 홍보자료 제작 : 160,000부
  - 청소년단체 및 종교단체 지도사 연수 : 10회, 600명
- 지역 전문강사 활용 성교육(성폭력 예방교육) 강화

314. 안전한 사이버 교육환경 조성

- 정보보호교육 강화
  - 개인정보보호 책임자교육 : 전 기관(학교), 연 1회 이상
  - 정보보안 및 개인정보보호 담당자교육 : 전 기관(학교), 연 1회 이상
  - 개인정보보호 취급자교육 : 전 기관(학교), 1회 이상
- 정보보호 실태 점검 및 관리수준 진단
  - 개인정보보호 실태 자체점검 : 전 기관(학교), 연 1회 이상
  - 개인정보보호 실태 현장방문점검 : 24개 기관(학교), 연 2회 이상
  - 정보보안 및 개인정보보호 관리수준 진단 : 전 기관(학교), 연 1회
  - 정보보안 감사(지도 · 점검) : 전 기관(학교), 5년 주기 1회 이상
- 정보보호시스템 운영 및 모니터링 강화
  - 정보시스템 취약점 진단 및 정보보호시스템 확충
  - 개인정보 노출 차단 및 진단 : 전 기관(학교), 연중
  - 유해사이트 및 유해동영상 차단 : 전 기관(학교), 연중
  - 보안관제 모니터링 및 사이버침해사고 대응 : 전 기관(학교), 연중

32 지속가능 교육기반 조성

321. 스마트교육 기반 구축

- 스마트교육 기반 무선랜 구축 : 초 · 중 · 고 10교
- 스마트 단말기 보급 : 초 · 중 · 고 · 특 10교
- 교육용 기본 소프트웨어 보급 : 교육청 및 산하 460개 기관
- 신설학교 학내 전산망 구축 : 2교

322. 교육환경 현대화

- 교육환경 개선사업 : 학교 노후시설 및 화장실 개선, 교사용 사물함 설치
- 학교시설 증 · 개축
  - 다목적강당(실) 증축 : 초 2교, 중 1교
  - 특별교실 증축 : 초 2교
- 학생 탈의실 확충 : 남 · 여 공학 중 · 고 10교
- 학교 양치시설(손 씻기, 세면시설) 설치 : 초 2교
- 과학실험실 개선
  - 과학실험실 현대화 사업 : 8교
  - 과학실험실 화학약품 안전칸막이 설치 : 50교
- 학교운동장 생활체육시설 재조성 사업 : 인조잔디 2교, 마사토 1교

323. 교육시설 개선 및 신설

- 개교 : 초 2교(가칭 '한솔초', '사수초')
- 학교 신설
  - 설계 : 유 3개원, 초 3교, 중 2교, 고 1교
  - 공사 : 유 11개원, 초 8교, 중 3교
- 직속기관 시설 관리
  - 교육연수원 후적지 리모델링
  - 두류도서관 내진 보강

324. 도서관 배움 중심 환경 개선

- 학교도서관 운영 · 활용 수업 컨설팅 지원단 운영
- 학교도서관 지원센터 운영
  - 전담사서 배치 : 280교
  - 공공도서관의 학교도서관 업무 지원 및 도서택배 지원
  - 학교도서관 계약직 사서 및 미배치 학교에 인건비 지원
- 공공도서관 자료(도서 · 전자자료 · 연속간행물) 확충 : 9개 도서관
- 지역 대표도서관 운영 : 통합 도서관리 시스템 및 통합 전자도서관
- 공공도서관 야간개관 연장 운영사업 지원 : 중앙 · 수성도서관 22:00까지 연장

33 신뢰받는 교육행정 구현

331. 깨끗한 교육행정

- 청렴도 최상위권 도약
  - 청렴도 향상을 위한 민 · 관 협력사업 추진 : 대구투명사회협의회 협약, 명예감사관 및 부패감시 모니터단, 청렴 옴부즈만 운영
  - 반부패 경쟁력 강화 : 청렴교육(전 기관), 부패취약분야 제도개선 과제 발굴, 부패영향평가 실시, 부패 신고 및 보상제 운영
  - 부패취약분야 실태점검 : 인사모니터링 실시, 학교 운동부 코치 청렴 등급제도 시행, 클린콜 운영
  - 청렴도 향상 의지 평가 실시 : 전 기관, 연 1회, 청렴 마일리지제 운영, 인센티브/패널티 부여
- 성과와 예방 중심 기획감사 강화
  - 종합감사 축소 : 청렴도 향상의지 평가 상위기관(학교) 면제
  - 퇴직(재무)감사 : 60여 개 기관
  - 성과감사 : 1회
  - 특정감사 : 4회
  - 일상감사 및 계약심사 : 전 기관, 연중
- 단가계약 및 구매 대행기관을 통한 물품구매 확대 : 소모품 및 행정장비 렌탈 단가계약 확대, G2B 및 S2B 활용 활성화
- 입찰 · 계약 정보 제공 확대 : 입찰 및 계약의 전 과정 공개

332. 투명한 인사행정

- 교원 인사자료 사전 공개 : 전 교원, 정기 인사 시
- 교육전문직 선발 투명성 확보 : 출제 · 면접위원 외부인사 100% 위촉
- 보직 장학관(교육연구관) 초 · 중등 순환근무 : 본청 교육국장 · 교육지원청 교육장 · 교육지원국장
- 사립중등교사 임용시험 위탁협약 체결 : 23개 사립학교법인, 선발과목이 같을 시 교육청 실시 공립 임용시험 동일 적용
- 지방공무원 순환근무제 실시 : 선호지역 장기 근무자 대상
- 지방공무원 인사 사전 예고 및 사후 모니터링 : 정기인사 시 인사규모, 방향 등

- 성과계약 및 성과관리의 연계 운영
  - 성과계약 : 4급 이상 지방공무원 및 장학관, 교육연구관
  - 성과관리 : 5급 이하 지방공무원 및 교육전문직, 교사

333. 행복담은 으뜸행정

- 학교회계 운영지원 강화 : 유 · 초 · 중 · 고 · 특 559교
- 학교현장지원 중심 조직 및 정원 관리 : 지원 중심 지속적 · 안정적 · 합리적 조정 및 관리
- 시 · 도교육청 평가 최우수 교육청
  - 평가대상 · 주기 : 전국 17개 시 · 도교육청, 매년 실시
  - 평가내용 · 방법 : 교육성과 및 주요 교육정책, 정량 · 정성평가
- 행정의 책무성 강화 교육지원청 및 직속기관 평가
  - 평가대상 · 주기 : 교육지원청 및 직속기관, 매년 평가(직속기관은 격년평가)
  - 평가내용 · 방법 : 교육성과 및 주요 교육정책, 고유업무 등 정량 · 정성평가
- 학교교육의 질 제고를 위한 학교평가
  - 평가대상 · 주기 : 국 · 공 · 사립 초 · 중 · 고 · 특수학교, 매년 실시
  - 평가내용 · 방법 : 학교 교육활동 전반, 절대평가
- 학원 운영 투명성 강화
  - 학원 운영자 및 교습자 연수 : 7회
  - 교습비 등 학원정보 공개

334. 교육현장 원스톱 지원

- 학교시설 유지관리 One-stop 지원 : 설계 및 시설보수 지원
- 나이스(NEIS) 및 에듀파인 콜센터 운영
- 수요자 중심의 교육행정 정보화 지원
  - 교육정보시스템(나이스, 에듀파인, 업무관리) 및 교육망 운영
  - 사용자 교육 실시

4 신뢰와 행복의 교육공동체를 만들겠습니다

'한 아이를 키우는 데 온 마을이 나선다'는 교육적 요구와 공감대 형성에 따른 교육공동체 모두의 신뢰와 협력으로 함께 열어가는 행복교육공동체 구축

41. 참여와 소통의 학교문화 조성
42. 우리마을교육공동체 운영
43. 선생님이 존경받는 교육문화 정착
44. 나눔과 채움의 교육복지 구현

41 참여와 소통의 학교문화 조성

411. 자녀사랑 학부모 역량강화

- 학부모 자녀교육 역량강화 교육프로그램 운영
  - 학교평생학습관(전 학교) 자녀교육 프로그램 : 기본과정
  - 학부모역량개발센터 자녀교육 프로그램 : 심화과정
  - 학부모 원포인트 맞춤형 코칭과정 : Wee센터 등
  - 방송국 학부모 교육프로그램 제작 · 방송 : TV 방송 등
- 청소년단체 및 종교단체 지도사 상담연수 : 3회, 청소년 지도업무 종사자
- 학부모 학교참여 지원사업 운영 : 학부모회 및 시범학교 운영

412. 교육공동체 소통 · 홍보 활성화

- 행복교육 학부모 모니터단 운영 : 학교 방문 및 정책 토론, 모니터링 실시 후 정책 제안, 교육부로 결과 제출
- 학교운영위원회 운영 활성화
  - 학교운영위원 연수 2회
  - 학교(유치원)운영위원회 길잡이 발간
  - 학교운영위원 유공 민간인 표창연수
- 온라인 홍보 활성화를 통한 대구교육공동체 소통 강화
  - 대구교육청 홈페이지와 블로그 · 트위터 · 페이스북 연계 운영
  - 교육사랑 기자단 및 SNS 서포터즈 운영
  - e-교육소식 뉴스레터 제작 · 발송
- 학부모 만족도 조사 실시 : 초 · 중 · 고 · 특수학교 학부모 15,000여 명 대상 설문조사, 결과를 학교평가 및 교육지원청 평가에 활용
- 대의회 소통 · 협력 강화
  - 정책설명회 정례화 등 쌍방향 소통체계 구축
  - 유기적인 의정활동 협력 강화
- 교육 핫라인 및 현장 방문을 통한 문제 해결 : 수시 접수 및 방문
- 언론홍보 강화로 대구교육 신뢰도 제고 : 정책홍보설명회 개최 및 상시 언론 모니터링 실시

413. 대구교육 3.0 실천

- 대구교육 3.0 과제 지속 발굴
  - 국민맞춤형 서비스 대구교육 : 미리 찾아가는 선제적 서비스 제공으로 복지 및 생활서비스 사각지대 해소
  - 일 잘하는 유능한 대구교육 : 협업을 우선시하는 융합행정 및 업무 다이어트 등으로 공무원 업무생산성 제고
  - 국민에게 믿음을 주는 투명한 대구교육 : 원문정보 공개 지속 추진 및 관리 강화
- 대구교육 3.0 변화 관리
  - 대구교육 3.0 공직문화 확산 : 개방형 혁신 활성화를 통한 부서별 정보 개방, 공유하는 문화 조성
  - 대구교육 3.0 추진 우수 부서에 인센티브 부여 : 성과평가 가점, 우수사례 경진대회 포상금 지급
- 대구교육 3.0 교육 및 홍보
  - 전문가 초청 특강, 자체 교육 등 실시 : 연중
  - 대구교육 3.0 우수사례 경진대회를 통한 홍보
- 정보공개 및 정보공시제 운영
  - 사전 정보공개 목록 제공 및 정보공개 제도 활성화
  - 초 · 중등학교 정보공시 : 452교, 수시 및 정시 5회
  - 유치원 정보공시 : 383개원, 수시 및 정시 4회

42 우리마을교육공동체 운영

421. 안전한 우리마을

- 학생 교통안전교육 지원 : 학교순회 안전교육 실시, 50교, 15,000여 명
- CCTV 통합관제센터 운영
  - 중구, 동구, 달서구, 북구, 서구, 남구, 수성구 관내 초등학교 CCTV 통합관제센터 운영 인력 지원
  - 달성군 CCTV 통합관제센터 구축

422. 돌봄이 있는 우리마을

- '마을의 달인' 교육기부를 활용한 교실수업과 삶과의 연계 노력
- 지역사회 유관기관 연계 체험중심 진로 · 인성교육 활성화
- 자유학기제 시행 대비 다양한 직업(work) 체험학습장 확보
- 우리마을교육공동체 협의체 운영 : 20여 명
- 우리마을교육공동체 교원 연수 및 홍보 강화 : 전 학교
- 우리마을교육공동체 우수협력기관 인증 : 400호점 목표

423. 나눔의 우리마을

- 학생 봉사활동 지원
  - 2.28 대구민주운동 기념사업회 운영 지원
  - 봉사활동정보 안내센터 운영 지원
  - 음성 꽃동네 봉사활동 체험연수 지원
- 교육기부 지원센터 운영
  - 교육기부 자원 발굴 · 활성화
  - 교육기부와 교육과정 연계 강화
  - 교육기부 참여 문화 확산 및 정착
- 난치병 학생돕기운동 지속적 추진 : 심사위원회 15명, 4회

43 선생님이 존경받는 교육문화 정착

431. 성찰과 역량계발의 연구 · 연수 지원

- 교원역량 강화를 위한 연수 활성화
  - 교직 생애별 연수 운영
  - 교장 멘토링제 운영
- 교직원 문화행사 지원
  - 예술동아리 지도교사 워크숍 개최
  - 예능교원 역량강화 지원
- 교원 에듀힐링 연수 지원 : 30여 과정, 1,000여 명, 교직스트레스 치유를 위한 연수 및 상담경비 지원
- 교원 능력향상 연수 운영 : 초 · 중 · 고 교사 20여 명

432. 우수교원 우대 및 교권 증진

- 우수교원 전보 유예 및 초빙제 활성화 : 전 교원, 800여 명
- 현장지원 장학활동 강화
  - 학교 지원 중심의 컨설팅 장학 : 컨설팅 400회, 연수회 2회
  - 자율형 고등학교 학교경영 컨설팅 : 17교
- 학교장 공모제 운영 정착 : 초등 18명, 중등 10명 정도
- 교원능력개발 평가제 안정적 정착
  - 학교 동료교원 평가 : 442교
  - 학생 · 학부모 만족도 조사 실시
- 우수교사 학습연구년제 실시 : 초 · 중등 교사 10명
- 교권보호 지원 시스템 구축
  - 교권보호위원회 및 교권침해 사안조사 전담인력 운용
  - 교권 119 및 교권침해 교원 상담 · 치료 지원
  - 아름다운 선생님 발굴 · 홍보

- 교직원 특별건강검진 실시 : 홀수 연도 출생 교직원
- 교직원 무료 법률상담 : 법률상담 48건
- 학교배상 책임공제 가입 : 교육활동 관련 사고로 학교장이 부담하는 인적 · 물적 손해배상금 배상

433. 교육전념여건 조성

- 학교 인력풀 지속적 운영 : 계약제 교원 58개종, 계약제 직원 20개종
- 교육정보 통계시스템(EDS) 운영 : 통계성 자료 추출 활용
- 학교 대상 각종 평가방법 개선
  - 학교평가의 평가 비중 축소 : 절대평가로의 평가방법 전환
  - 교원능력개발평가 결과 반영 신설
  - 교육(지원)청별 특색 반영한 정성평가 실시
- 연구학교 운영 내실화
  - 연구학교 수 적정화 : 전체학교 수 대비 20% 지정
  - 연구학교 합동박람회 및 평가
  - 연구학교 관련정보 공개 의무화
- 교원 업무매뉴얼 개발 · 보급 : 신규교사, 담임교사, 교무학사, 교감, 교장 업무매뉴얼
- 부서별 업무총량제 실시 : 각 부서 업무에 대한 직무분석 및 정책사업에 대한 일몰제 추진
- 학기 중 교사대상 전달회의 전면 폐지 : 학교관리자 월 1회 통합 운영

44 나눔과 채움의 교육복지 구현

441. 우선배려학생 지원 내실화

- 교육복지 우선지원 : 초 · 중 324교
- 저소득층 자녀 방과후학교 자유수강권 지원 : 초 · 중 · 고 · 특 · 학평, 51,956명
- 학기 중 급식비 지원
  - 학기 중 평일 중식 지원 : 초 · 중 · 고 학생 141,326명
  - 학기 중 토 · 공휴일 중식 지원 : 12,000명
- 교육취약계층 고등학생 자녀학비 지원 : 고 · 학평, 23,700명
- 교육취약계층 기숙사비 지원 및 교과서 구입
  - 기숙사비 지원 : 공립고 12교 99명, 사립고 19교 453명
  - 교과서 구입비(1인당 교과서비 전액) 지원 : 초 218교, 중 123교, 고 93교
- 방송통신학교 운영
  - 방송통신중학교 : 1교
  - 방송통신고등학교 : 1교
- 탈북학생 교육 지원
  - 대학생 멘토링 사업 : 탈북학생 50명
  - 우리고장 문화체험 : 탈북학생 · 일반학생
- 저소득층 자녀 정보화 지원 : PC 지원 935명, 인터넷 통신비 지원 13,654명

442. 삶 누리 평생학습 확대

- 평생학습 지원센터 운영
  - 학교평생학습관 업무관계자 연수
  - 코디네이터 양성 과정 운영
- 평생학습관 운영
  - 교육감 지정 학교평생학습관 운영 : 초 · 중 · 고 · 특 442교
  - 교육감 지정 대구광역시평생학습관 운영 및 지원 : 32개 기관
- 학력인정 문해교육 프로그램 '대구내일학교' 운영
  - 초등학교 과정 : 4교(명덕초, 달성초, 성서초, 금포초), 179명
  - 중학교 과정 : 1교(대구제일중), 199명

- 기초(1, 2단계) 문해교육 프로그램 : 대구시 및 구 · 군청과 연계 운영
- 검정고시 시행
  - 중졸 · 고졸 각 연 2회, 연인원 5,500여 명 지원
  - 초졸 연 2회, 연인원 150여 명 지원
- 평생교육 관련단체 지원 : 5개 단체

443. 신나는 방과후학교 운영

- 방과후학교 지원센터 운영
  - 방과후학교 컨설팅
  - 방과후학교 홍보 및 장학자료 발간 : 2종
  - 방과후학교 우수강사 인증제 운영
  - 방과후학교 홈페이지 유지 보수
  - 방과후학교 전담 보직교사 및 업무전담원 배치 · 운영 : 439교
- 초등 방과후 돌봄서비스 확대 : 217교 420실
- 사회적 기업에 방과후학교 위탁 운영 : 사회적 기업 발굴 · 육성을 통한 저렴한 수강료 유지 및 질 높은 프로그램으로 방과후학교의 공공성 확보

Ⅲ. 역점 추진 과제

1 사람을 따뜻하게 만드는 인문학교육

2 모두가 행복한 행복인식 전환교육

3 함께해서 즐거운 학생-교사 수업협력체 구축

4 꿈(진로)과 끼(소질) 자람의 일반고 역량강화

5 진심어린 자녀사랑, 학부모 자녀교육 역량강화

6 함께하는 교육사랑, 우리마을교육공동체 구축

1 사람을 따뜻하게 만드는 인문학교육

1. 목적

- 체험중심(토론-책쓰기) 인문학교육을 통해 배움이 즐거운 학교문화 조성
- '나'를 바로 세우고, '너'와의 소통을 통해 더불어 풍요로운 삶을 모색하기 위한 인문정신 함양
- 학생, 교사, 학부모의 인문역량 강화를 통해 다양한 문화를 만들고 즐기는 문화융성의 사회 구축

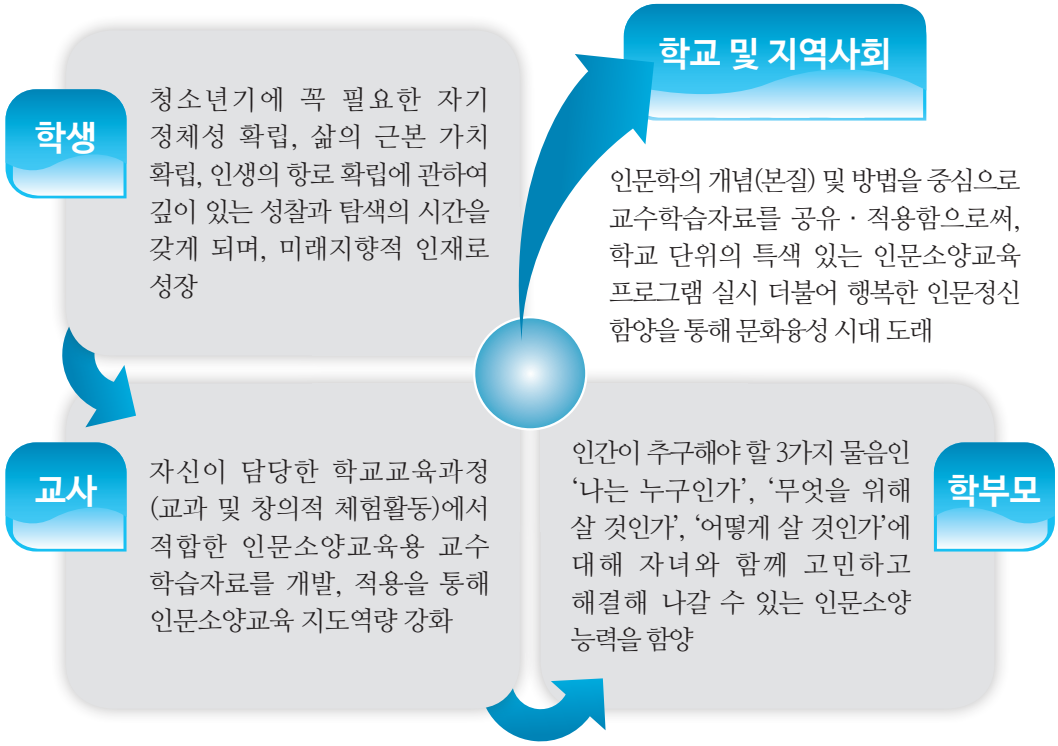
2. 추진 내용



- 인문도서 100권 읽기
  - 초 · 중 · 고 학교급별, 지적수준에 따른 인문도서목록 개발
  - 동서양 고전 읽기를 활용한 체험중심 독서활동 프로그램 개발 · 적용
  - 창의, 인성, 진로목표 구현을 돕는 인문소양교육 워크시트 개발 · 적용
  - 초등학생 50권, 중학생 25권, 고등학생 25권 12년 간 100권 읽기
  - 사서교사, 초 · 중등 독서담당교사, 기자, 교수, 도서관 담당자로 이루어진 인문도서목록개발 TF팀 조직 · 운영

- 인문학 프로그램 개발 및 운영
  - 온라인 카페를 활용한 학교 간 릴레이 독서토론 프로그램 운영
  - 교사 인문학 모임 '경연', 학생 중심 인문학 세미나 '집현전' 확대 운영
  - 독서-토론-책쓰기 활동과 연계한 프로그램 개발 · 운영
  - 학기별 1회 학생이 계획하고 주도하는 북콘서트 개최
- 교사, 학부모의 인문소양 역량강화 프로그램 개발 · 운영
  - 교사, 학부모 대상 인문소양교육 연수 프로그램 개발 · 운영
  - 교사 인문소양교육지원단, 학부모 인문소양교육지원단 조직
  - 인문학의 근본 질문에 관한 외부기관(대학 등)과 연계한 연수 프로그램 개발
- 인문소양교육센터 운영을 통한 전국 인문소양교육 허브 기능 담당
  - 전국 시 · 도교육청 인문소양교육 정책 지원
  - 인문소양교육 프로그램 개발 및 운영 지원
  - 교사, 학부모 인문소양교육지원단 지원

3. 기대 효과



2 모두가 행복한 행복인식 전환교육

1. 목적

- 행복교육에 대한 학생, 학부모, 교사의 인식 공유
- 학생들이 행복한 삶을 살아갈 수 있는 행복역량 계발

2. 추진 내용

- 행복인식 전환교육을 위한 교재 보급 및 교원 연수 확대
  - 긍정심리학을 반영한 행복의 정의, 긍정적 정서, 회복 탄력성, 행복할 수 있는 기술과 습관, 생각 등에 대한 내용 중심의 '행복생활' 워크북 개발
  - 초등학생 감정조절프로그램 개발(1~6학년용)
  - 행복인식 전환교육 교원 연수 확대(초 5학년, 중 2학년 담임교사 직무연수)
  - 행복수업 교사연구회 등 자생적 연구모임 활성화 지원
- 행복인식 전환교육을 위한 행복수업 실시
  - 우리교육청에서 개발한 '행복생활' 교재를 활용하여 초등학교는 창의적 체험활동, 교과, 사제동행 행복시간과 연계하여 운영하고, 중학교는 교과, 창의적 체험활동(진로) 시간과 연계하여 운영

    ※ 초 : 학기당 17회(연간 34회), 중 : 연간 10~17회(1, 2학기 중 한 학기)
  - 초등학교 감정조절프로그램을 활용한 행복수업 실시(6회)
- 가족관계 개선 교육 실시
  - 조손관계 회복을 위한 '할매 · 할배의 날' 운영
  - 조손동행 체험수기 공모
  - 부모-자녀 간 관계 개선을 위한 '사랑의 도시락데이' 운영
- 교우관계 개선 교육 실시
  - 학교생활 부적응학생 적응력 제고를 위한 '친한친구교실' 운영
  - 교사, 학생, 학부모와 함께하는 소통 프로그램 '어깨동무학교' 운영

3. 기대 효과

- 행복교육이 교육과정 속에 실현됨으로써 행복한 학교문화 정착
- 행복인식 전환교육으로 행복한 삶을 살아갈 수 있는 행복역량 강화

3 함께해서 즐거운 학생-교사 수업협력체 구축

1. 목적

- 함께 가르치고 함께 배우는 즐거운 교실수업 문화 확산
- 역량지원 교육과정 재구성 및 학생 참여중심 수업으로 행복역량교육 실현
- 소외와 방관이 없는 협력학습으로 인성교육 중심 수업 강화

2. 추진 내용

- 수업 중심 학교문화 조성 지원
  - 가르치는 일에서 행복을 찾도록 교사 자율역량 및 집단지성 함양
  - 학습자 중심 수업 실천을 우선하는 학교문화 조성



- 배움과 가르침이 함께하는 협력학습 활성화 지원
  - 역량지원 교육과정 재구성 및 수업방법 개선 학교 컨설팅
  - 협력학습 실천학교 및 교실수업개선 희망학교 운영
  - 협력학습, 인문정신 반영 수업, 교실수업개선 교사동아리(연구회) 운영
  - 협력학습 연수 확대 및 교실수업개선 연수 전 교원 실시
  - 협력학습 과정과 결과 반영 평가, 수행평가, 성취평가제 자료 개발
  - 학생평가 가이드북, 학생평가모델 및 교과별 가이드북 개발 · 보급
  - 학생평가 원격연수 콘텐츠 개발 및 연수 지원

3. 기대 효과

- 함께 가르치고 배우는 수업으로 소외와 방관이 없는 즐거운 교실문화 형성
- 역량지원 교육과정 재구성 및 학생 참여 중심 수업으로 행복역량교육 실현

4 꿈(진로)과 끼(소질) 자람의 일반고 역량강화

1. 목적

- 학생의 소질과 적성, 진로 맞춤형 교육과정 제공으로 일반고 교육역량 강화

2. 추진 내용

- 학생 맞춤형 교육과정 편성 · 운영의 자율화 · 다양화
  - 학생의 진로 · 적성, 흥미 · 관심을 고려한 학교 내 진로집중과정 개설
  - 교육과정 중점학교 운영 확대 ('15년 13교)
  - 소인수과목 선택 기회 확대 및 진로동아리 활동 활성화
- 학교 간 클러스터 중심의 교육과정 거점학교 운영 확산
  - 일반고를 8개의 클러스터로 나눠 권역별로 강점 강화형 교육과정 운영
  - 특정 교과에 강점을 지닌 학교를 중심학교로 선정 · 운영
- 일반고 학생을 위한 심화학습 및 예 · 체능 교육기회 확대
  - 심화학습에 대한 교육수요 충족을 위한 전공 영역별 특별프로그램 운영
  - 지역대학 연계 예 · 체능 거점과정(10학급), 예술위탁학교(2교) 운영
- 일반고 취업희망자를 위한 직업교육 기회 확대
  - 일반고-특성화고 간 「진로변경전입학제」 확대 시행
  - 직업위탁기관 확대를 통한 일반고 직업위탁과정 운영
- 학교 진로 · 진학지도 역량강화
  - 고 1, 고 2 담임교사를 위한 '찾아가는 진로 · 진학 역량 컨설팅'
  - 대학별 입시 분석전문가 100인, 예 · 체능 진학상담 전문가 양성 프로젝트

3. 기대 효과

- 학생 맞춤형 진로집중과정 설계를 통해 일반고 교육역량 강화
- 다양한 중점 · 거점 · 위탁학교 운영으로 진로 · 진학 맞춤형 집중교육과정을 운영함으로써 꿈과 끼가 충만한 미래형 인재 양성

5 진심어린 자녀사랑, 학부모 자녀교육 역량강화

1. 목적

- 학생 인성교육에 대한 학부모의 인식 제고로 가정교육의 기능 회복
- 학부모의 학교 교육활동 및 자녀에 대한 이해 증진으로 교육력 제고
- 학교폭력예방 및 사교육비 경감에 대한 학부모의 자발적인 참여 유도

2. 추진 내용

- 자녀의 꿈을 가꾸는 학부모 자녀교육 역량강화 기본과정 운영
  - 초 · 중 · 고 · 특 학교평생학습관을 통한 학부모 교육프로그램 운영
  - 예비 학부모와 유치원 학부모를 위한 교육지원청별 학부모 교육
  - 학교급별 『학부모 자녀교육 역량강화 교육과정 및 교재』 8종 활용
  - 학부모 코디네이터 및 학부모 교육강사단을 양성하여 교육 운영 지원
- 새로운 희망을 충전하는 학부모 원포인트 맞춤형 코칭과정 운영
  - 자녀교육의 문제 요인별로 전문가를 지원하는 '가족행복카페' 운영
  - Wee 센터 등 각종 지원센터의 전문적 역량을 학부모에게 서비스
  - 학부모 특강, 학부모 사례별 코칭, 학생 멘토링 프로그램 운영
- 행복의 기운을 북돋우는 대구학부모역량개발센터 운영
  - 단위학교에서 운영하기 어려운 학부모 교육을 위한 '가족행복대학' 운영
  - 학부모 교육의 사각지대 해소를 위한 방송을 통한 학부모 교육 운영
  - 가정에서 자녀교육에 활용하는 『자녀교육 가이드북』 8종 보급

3. 기대 효과

- 자녀의 성장단계별 · 학교급별 맞춤형 학부모 교육으로 교육 실효성 확보
- 자녀교육 역량강화로 가정의 교육적 기능 회복

6 함께하는 교육사랑, 우리마을교육공동체 구축

1. 목적

- 2009 개정 교육과정, 자유학기제 안정적 운영을 위한 지역사회 인적 · 물적 자원 활용 증대
- 학교가 지역사회의 중심이 되어 '온마을 교육네트워크'를 구축하고 지역사회의 인적 · 물적 자원을 교육에 적극 활용함으로써 교육에 대한 지역사회의 공감대와 참여 확산

2. 추진 내용

- 삶과 배움이 연계된 학교교육과정 운영하기
  - 재능기부 co-teaching을 위한 교육과정 관련 요소 분석
  - 학부모 및 지역사회 교육기부 인프라 지속적 구축 추진
  - 학생들의 꿈과 끼를 키우는 삶과 배움이 연계된 교육과정 운영
- 안전하고 행복한 우리마을 만들기
  - 지자체와 연계한 폭력없는 행복마을 만들기 지속적 추진
  - 방과후 학생 돌봄을 위한 지역사회와 연계한 안전망 구축
  - 지역사회 토요프로그램 참여 활성화
- 함께 참여하는 우리마을 만들기
  - 학교단위 우리마을교육협의체 구성 · 운영 : 초 · 중 · 특 352교
  - 교육청 단위 우리마을교육협의체 구성 · 운영
  - 우리마을교육공동체 연수 및 홍보 강화

3. 기대 효과

- 창의적 체험활동 활성화 및 자유학기제 성공을 위한 지역사회 교육인프라 구축
- 교육에 대한 지역사회의 공감대와 참여 확산으로 교육시스템 재구조화 기반
- 인성교육 강화 및 안전하고 행복한 폭력없는 행복마을 기반 조성

Ⅳ. 활용 안내

본 대구교육의 방향 및 주요업무 추진계획은 '꿈 · 희망 · 행복을 가꾸는 대구교육'의 비전과 '진취적이고 개방적이며 따뜻한 사람'의 미래 인재상을 구현하기 위한 주요 교육전략에 따른 중점과제 및 실천과제를 제시한 것으로, 각급 학교 및 교육지원청, 직속기관이 선택과 집중, 특성과 실정에 맞는 실천계획을 수립 · 추진하는데 도움이 되었으면 한다.

1. 각급 학교

- 5대 역량 및 10대 가치를 중심으로 학생의 꿈과 끼를 기르는 기본교육과 행복역량 계발에 적극 노력하여 대구행복역량교육의 정착과 「대한민국 교육수도 대구」 구축에 기여한다.
- 교직원이 집단지성을 발휘하고 학생, 학부모가 적극 참여하는 신뢰와 행복의 교육공동체를 만드는 데 노력하며, 교육과정과 수업 중심, 그리고 인성 중심의 인문소양을 함양시키는 창의적인 교육활동으로 대구교육의 비전과 미래인재상을 구현한다.
- 지식기반사회와 행복사회를 살아가는 우리 학생들이 자기주도적 학습능력을 기르고 더불어 행복한 삶을 사는 역량을 함양하여 '진취적이고 개방적이며 따뜻한 사람'으로 자라도록 학교단위 교육계획을 수립 · 추진한다.
- 학교 자율화에 부응하는 투명하고 능동적인 학교 경영과 학교 예산 · 회계제도의 효율적 운영으로 신뢰받는 학교교육이 되도록 한다.

2. 교육지원청 및 직속기관

- 대구교육의 비전과 미래 인재상을 지향하는 주요 교육전략이 창의적으로 구현될 수 있도록 교육행정 기관단위의 자체계획을 수립 · 추진한다.
- 조직역량 강화를 위해 구성원의 책무성을 제고하고 성과 중심의 인사 풍토를 조성한다.
- 기관별 특성과 역할을 바탕으로 한 창의적인 경영으로 학교교육을 내실 있게 지원하여 공교육의 신뢰성 회복에 기여한다.
- 역점추진과제는 시교육청의 기본방향과 취지를 반영하여 각 기관의 특성에 맞게 계획하고 추진한다.
- **교육지원청**은 학교의 자율성을 기반으로 각급 학교의 교육활동이 학생의 행복역량을 기르고 교육과정 중심의 학교교육 실현 및 주요 교육정책의 현장 착근이 이루어질 수 있도록 지원계획을 수립하여 추진한다.
- **대구교육연수원**에서는 행복역량교육에 대한 교직원의 전문성 신장과 능력개발, 학생들의 글로벌 역량 함양 등에 관한 창의적이고 질 높은 연수 및 교육 프로그램을 개발 · 운영한다.
- **대구과학교육원**에서는 지속가능발전 중심 다양한 과학체험 및 효율적 영재교육의 지원 등에 중점을 두어 과학 및 영재교육을 기획 · 지원 · 운영한다.
- **대구학생문화센터**에서는 학생의 인성 및 감성 계발과 시민들의 문화적 역량 제고를 위한 양질의 문화 · 예술 프로그램 및 다양한 행사를 기획 · 운영한다.
- **대구교육연구정보원**에서는 각급 학교의 창의적인 교육과정 운영과 학력향상, 학교평가, 연구학교의 효율적 운영 등 교실수업개선을 위한 연구자료와 정보를 충분히 지원 · 운영한다.

- **대구교육해양수련원**과 **낙동강수련원**, **팔공산수련원**에서는 학교급별로 특화된 수련 및 체험활동 프로그램을 운영하여 더불어 살아가는 공동체의식을 고취하고 진취적인 기상과 도전 정신을 함양할 수 있도록 한다.
- **대구유아교육진흥원**에서는 유아들의 안전한 체험교육 기회 제공과 교원 및 학부모의 역량강화를 위한 다양한 프로그램 운영, 유치원 평가 시행으로 유아 공교육 체제를 강화한다.
- **시립도서관**에서는 지역주민들이 문화시민의 자질을 키워갈 수 있도록 범시민 독서활동과 다양하고 특색 있는 평생교육 프로그램을 개발 · 운영한다.



706-703 대구광역시 수성구 수성로76길 11
Tel : 053-231-0000 Fax : 053-757-8100
http://www.dge.go.kr