발 간 등 록 번 호
대구교육 2018-421

대한민국 교육수도 대구 教育

2019

대구미래역량교육

대구광역시교육청
DAEGU METROPOLITAN OFFICE OF EDUCATION


다품교육
미래역량
학교자율성
교육공동체

미래를 배운다 함께 성장한다

2019 대구미래역량교육

차 례

Ⅰ. 일반 현황

04_ 1. 행정 조직
05_ 2. 학교 및 학생 현황
05_ 3. 교직원 현황
05_ 4. 재정 규모

Ⅱ. 대구교육의 방향

08_ 대구미래역량교육 추진 체계

Ⅲ. 주요업무 추진 계획

15_ 1. 학생의 미래역량을 기르겠습니다
27_ 2. 한 학생도 놓치지 않고 다 품겠습니다
40_ 3. 학교의 자율성을 존중하겠습니다
50_ 4. 따뜻한 교육공동체를 만들겠습니다

Ⅳ. 역점 추진 과제

60_ [시교육청] 배움의 본질에 충실한 학생중심수업
61_ [동 부] 깊은 생각 · 넓은 나눔이 있는 「동행창의 · 융합아카데미」 운영
62_ [서 부] 전통이 있는 학교문화 정착을 위한 지원체제 구축 · 운영
63_ [남 부] 따뜻한 나눔을 실천하는 남부인성교육
64_ [달 성] 우리 고장 문화유산을 활용한 실천중심 인성교육

❖ 정책 설명 자료



미래를 배운다 함께 성장한다

2019 대구미래역량교육

www.dge.go.kr

I 일반 현황

1. 행정 조직

2. 학교 및 학생 현황

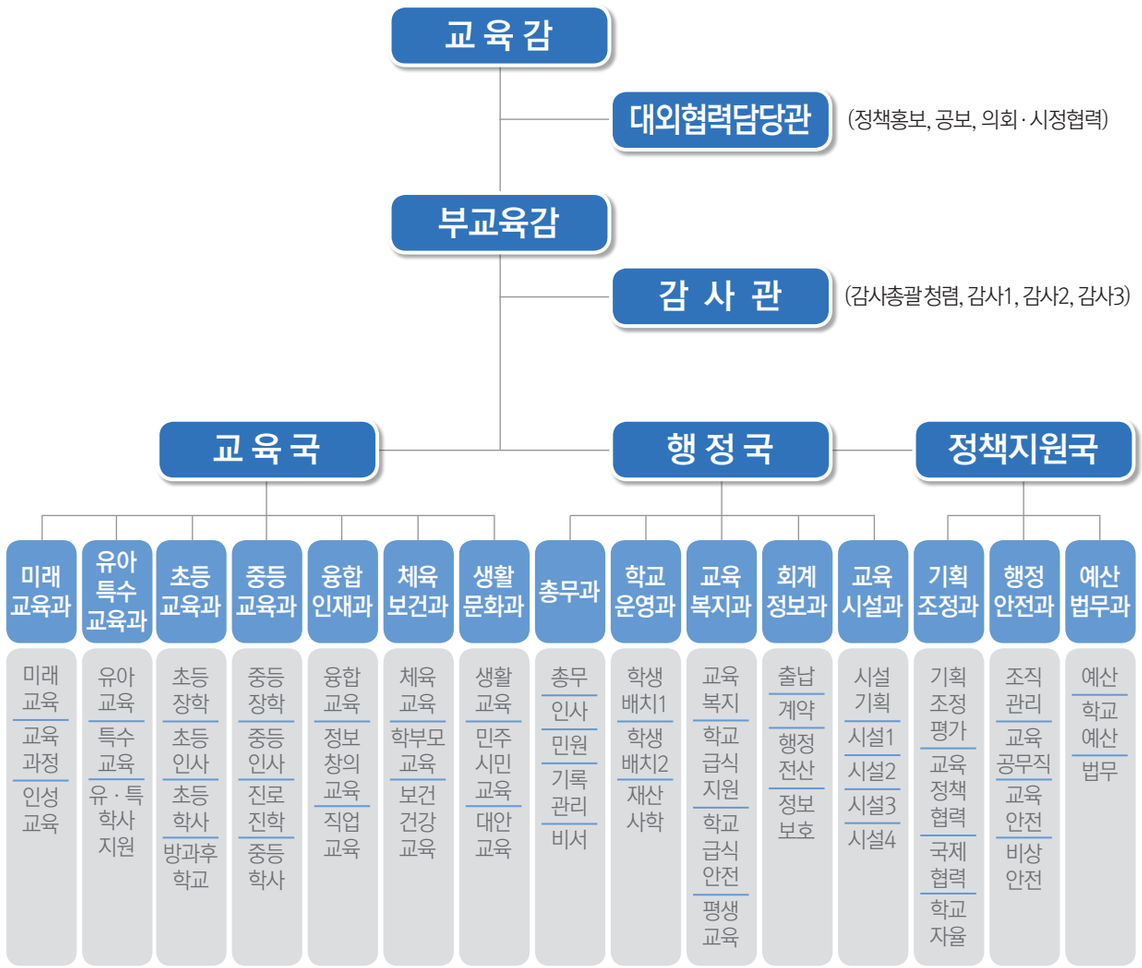
3. 교직원 현황

4. 재정 규모

1 행정 조직

(2019. 3. 1. 기준)

시교육청 : 3국 1관 1담당관 15과 62담당



교육지원청 : 4청

직속기관 : 19기관



2 학교 및 학생 현황

(2018. 12. 1. 기준)

구분 / 학교급별	학교 수				학급 수	학생 수
	국립	공립	사립	계		
유치원	-	111	247	358	2,075	38,475
초등학교	2	223	4	229	5,235	125,099
중학교	1	90	34	125	2,574	66,080
고등학교	1	43	49	93	2,861	77,667
특수학교	-	3	6	9	273	1,618
각종학교(고)	-	2	-	2	17	-
각종학교(중+고)	-	1	-	1	10	87
방송통신중학교	-	1	-	1	13	386
방송통신고등학교	-	1	-	1	18	547
학력인정평생교육시설	-	-	1	1	17	765
합계	4	475	341	820	13,093	310,724

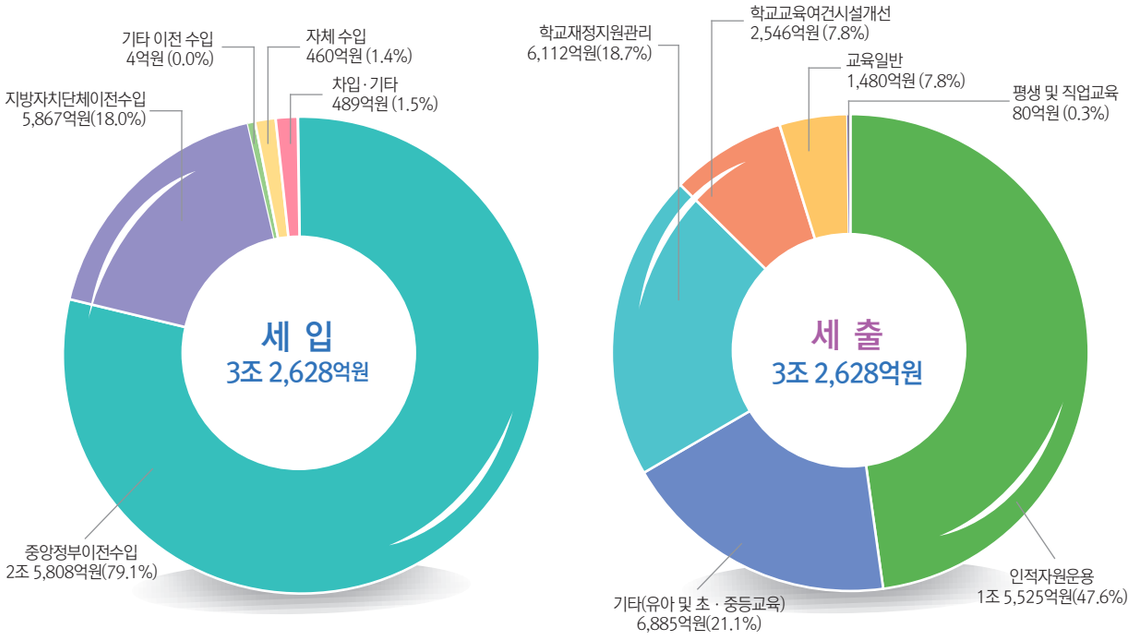
3 교직원 현황

(2018. 12. 1. 기준)

구분	정무직	교육전문직	교원						일반직	계
			유	초	중	고	특수	소계		
공무원	1	206	446	8,961	4,291	3,339	285	17,322	2,491	20,020
사립학교 직원	-	-	2,638	85	1,301	3,812	279	8,115	483	8,598
합계	1	206	3,084	9,046	5,592	7,151	564	25,437	2,974	28,618

4 재정 규모 : 총 3조 2,628억원

(2019. 1. 1. 기준)





미래를 배운다 함께 성장한다

2019 대구미래역량교육



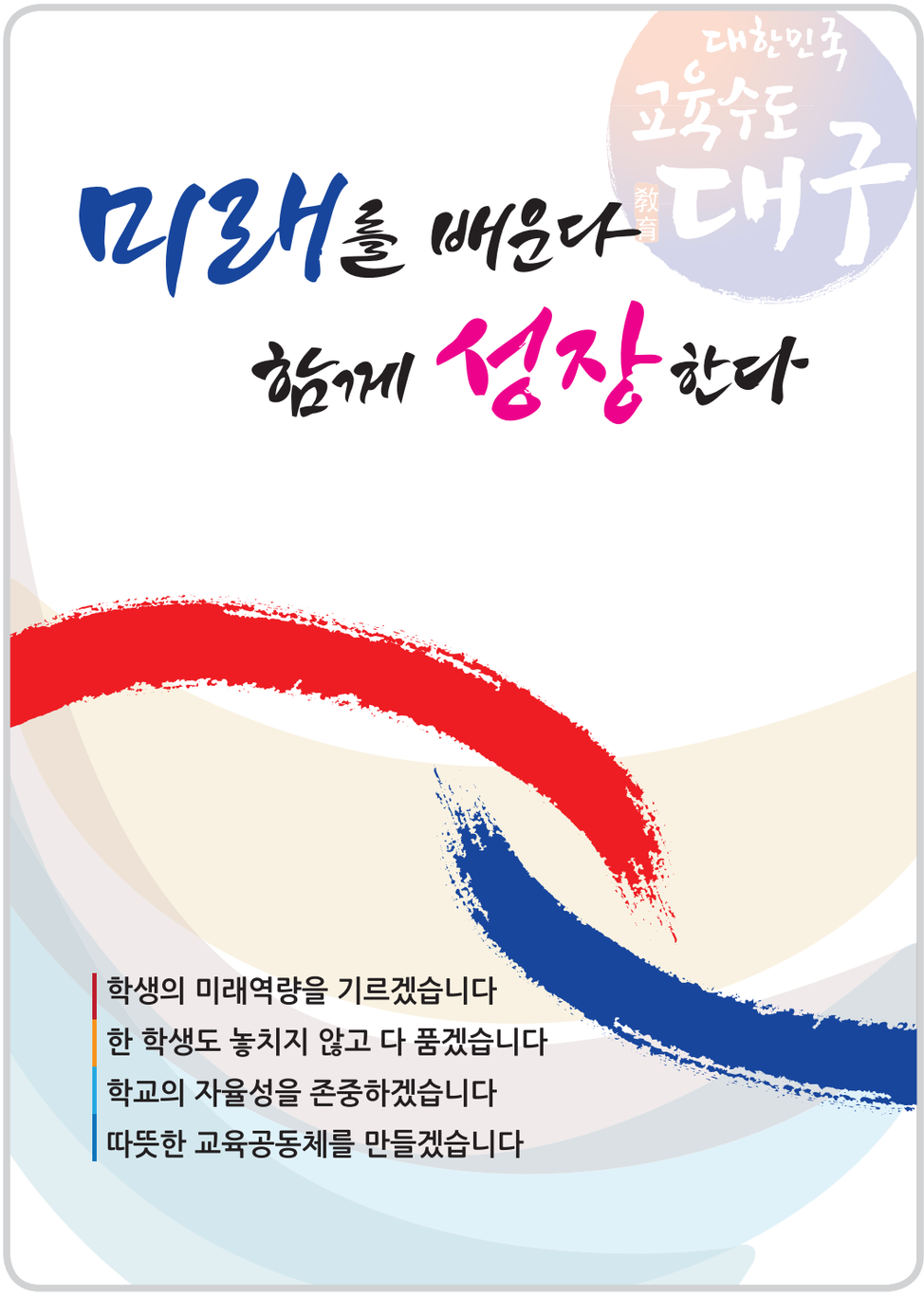
www.dge.go.kr

Ⅱ 대구교육의 방향

대구미래역량교육 추진 체계

대구미래역량교육이란?

미래사회를 살아가는 데 필요한 역량을 길러 주는 교육입니다.



비 전 미래를 배운다 함께 성장한다

- 학생들이 꿈꾸는 미래를 만들어 가기 위해서는 **미래를 배워야 하며**, 배움의 과정 또한 한 학생도 소외되지 않고 자신의 잠재력을 꽃 피울 수 있도록 **함께 성장하는 교육** 추구

인재상

- 학교 여건과 교육공동체 요구를 반영하여 **학교에서 자율적으로 설정**

전 략 대구미래역량교육 비전 구현 및 체계화

전략 1 학생의 미래역량을 기르겠습니다

대구미래역량교육은 제4차 산업혁명시대를 선도적으로 대응하며 주체적으로 살아갈 수 있는 창의·융합인재를 양성하기 위해 미래를 살아가는 데 의미 있고 깊이 있는 다양한 경험을 제공합니다.

전략 2 한 학생도 놓치지 않고 다 품겠습니다

대구미래역량교육은 능력, 환경, 지역, 장애, 국적에 관계없이 모든 학생들이 배움의 기회를 갖고 자신의 잠재력을 꽃 피우며 함께 성장할 수 있도록 돕겠습니다.

전략 3 학교의 자율성을 존중하겠습니다

대구미래역량교육은 학교 여건 및 수요자 요구를 반영한 교육과정 운영, 역량 중심 · 학생중심 교실수업 개선, 서로 존중하는 조직풍토 등 자율성과 책무성에 토대를 둔 단위학교 책임경영을 지원합니다.

전략 4 따뜻한 교육공동체를 만들겠습니다

대구미래역량교육은 안전한 교육 환경, 참여와 소통의 교육문화, 투명한 교육서비스를 제공하여 학생, 학부모, 교원, 지역사회가 함께하는 따뜻한 교육공동체를 만들어 갑니다.

미래역량 미래의 행복한 삶을 주체적으로 살아가는데 필요한 역량

○ 2015 개정교육과정 6대 핵심역량을 기반으로 미래사회에 필요한 역량을 재구성하여 **미래역량 설정**

2015 개정교육과정		대구미래역량교육
지식정보처리 역량	→	창의융합적 사고 역량
창의적 사고 역량		
자기관리 역량	→	자기관리 역량
심미적 감성 역량	→	공감 소통 역량
의사소통 역량		
공동체 역량	→	공동체 역량

창의융합적 사고 역량
다양한 분야의 지식, 정보, 기술, 경험을 융합적으로 활용하여 새로운 것을 창출하고 통합적으로 문제를 해결할 수 있는 역량

자기관리 역량
자아정체성과 자신감을 가지고 새로운 환경에 적극적으로 도전하며, 삶과 진로에 필요한 신체적·정신적 강인함과 회복탄력성을 갖추어 자기주도적으로 살아갈 수 있는 역량

공감소통 역량
인간에 대한 공감적 이해를 바탕으로 삶의 의미를 발견하고 초연결 미래사회에서 자신의 생각과 감정을 효과적으로 표현하며 다른 사람의 의견을 경청하고 존중할 수 있는 역량

* 초연결 사회 : 사람과 사람, 사람과 사물, 사물과 사물, 온라인과 오프라인이 긴밀하게 연결되는 사회

공동체 역량
지역, 국가, 세계 공동체 구성원에게 요구되는 가치와 태도를 가지고 남을 배려하고 함께 행복한 삶을 실천적으로 행동할 수 있는 역량


대한민국
교육수도
대구
教育



미래를 배운다 함께 성장한다

2019 대구미래역량교육

www.dge.go.kr

Ⅲ 주요업무 추진 계획

1. 학생의 미래역량을 기르겠습니다
2. 한 학생도 놓치지 않고 다 품겠습니다
3. 학교의 자율성을 존중하겠습니다
4. 따뜻한 교육공동체를 만들겠습니다

1 학생의 미래역량을 기르겠습니다

- 1-1. 창의융합적 사고 역량
- 1-2. 자기관리 역량
- 1-3. 공감 소통 역량
- 1-4. 공동체 역량

2 한 학생도 놓치지 않고 다 품겠습니다

- 2-1. 모두 다 품는 교육
- 2-2. 잠재력을 꽃 피우는 맞춤형 교육
- 2-3. 놀이와 배움이 함께하는 유아교육
- 2-4. 소통과 공감으로 함께 성장하는 특수교육

3 학교의 자율성을 존중하겠습니다

- 3-1. 단위학교 책임경영
- 3-2. 학생중심 교육과정-수업-평가
- 3-3. 서로 존중하는 학교자치문화
- 3-4. 미래지향 교육 환경

4 따뜻한 교육공동체를 만들겠습니다

- 4-1. 안전한 배움터
- 4-2. 참여와 소통의 교육문화
- 4-3. 신뢰받는 교육행정

1 학생의 미래역량을 기르겠습니다

대구미래역량교육은

제4차 산업혁명시대를 선도적으로 대응하며

주체적으로 살아갈 수 있는 창의 · 융합인재를 양성하기 위해

미래를 살아가는데 의미 있고 깊이 있는 다양한 경험을 제공합니다.



1-1 창의융합적 사고 역량

1-1-1 국제인증 교육과정(IB) 운영

66쪽 참고

국제인증 교육과정(IB) 운영기반 구축

- 국제인증 교육과정(IB) 관심학교 및 후보학교 운영
- 국제인증 교육과정(IB) 관련 연구용역 추진
  - 국내 초, 중, 고등학교 현장 도입 방안 연구
  - 국외 IB 학교(PYP, MYP, DP) 운영 사례 심층 연구
- 국제인증 교육과정(IB) 행정실무 T/F팀, 현장지원 T/F팀 운영

국제인증 교육과정(IB) 교원역량 강화

- 국제인증 교육과정(IB) 세미나, 간담회 등 행사 운영
- 국제인증 교육과정(IB) 관련 교원 연수 운영
  - 희망 초·중등 교원 대상 IB 이해도 제고 연수
  - IB 관심학교, 후보학교 소속 교원 역량 강화 연수
  - IBO 주관 IB 코디네이터, 교원 역량 단계별 연수
  - 학교장, 업무 담당자, 학부모 대상 유형별 연수
- 국제인증 교육과정(IB) 수업-평가 워크숍 운영

1-1-2 소프트웨어교육

소프트웨어 교육 수업지원

- SW교육 수업 시수 확대: 초 34차시, 중 68차시 이상 권장
- 초등 SW교육 전담교사제 운영
- SW교육 융합 보조 교재 및 교수·학습용 콘텐츠 보급
- SW교육 수업 활동비, 인공지능 학습지원시스템 운영교 지원(50교)

소프트웨어 교육 체험활동 운영

- 대구소프트웨어교육 체험 및 지원센터 운영
  - SW교육 창의적체험활동, 아카데미, 융합 해커톤 대회 등
- SW교육 창의적체험활동 보조자료「소프트웨어와 정보」개발
- SW교육 동아리 운영 지원 및 정보올림피아드 대회 개최

소프트웨어 교육 교원역량 강화

- SW교육 역량강화 연수
  - 초등 SW전담교사, 중등 전공교사, 학생동아리 지도교사
  - SW교육 기반 융합 연수, 학교로 찾아가는 연수
- SW교육 교사 연구회, 선도학교 운영(100교)

1-1-3 상상실현 메이커교육

69쪽 참고

메이커교육 기반 구축

- 대구형 메이커스페이스 상상제작소 구축
  - 신규 구축(30교), 기존 구축학교 운영비 지원(41교)
- 발명교육센터 운영 확대: 메이커교육의 거점화

메이커교육

- 상상제작소 구축 지원단 운영: 컨설팅, 행정업무 편람 보급
- 상상제작소 운영
  - 교육과정 연계 프로그램 개발 및 보급, 교원 직무연수
- 아이디어 나눔의 메이커 축제 개최, 메이커 동아리 지원(71교)

1-1-4 융합인재교육

과학·수학·정보융합 프로그램 운영

- 과학 · 수학 · 정보 체험 프로그램, 전일제 창의융합프로그램
- 과학 · 수학 · 정보 융합교육의 대중화를 위한 릴레이 강연
- 대구과학싹잔치(60교), 길거리 발명축제, 대구수학페스티벌 운영
- STEAM 수업을 위한 교육과정 재구성

창의성 교육

- 전국 창의력 경진대회 개최: 초(제18회), 중(제12회)
- 학교 창의교육 지원
  - 창의교육 지도자료 보급, ‘창의넷’ 운영, 교원 연수 및 워크숍
- 창의발명교실 운영: 학생 · 학부모 · 교사

융합교육 교원역량 계발

- 융합교육 교원 연수 및 연구회 운영, 수업나눔 활성화
- 융합인재교육(STEAM) 지원단 운영
- 중학교 융합교육 지도자료 개발 및 활용 연수

1-2 자기관리 역량

1-2-1 자기존중 건강교육

보건 교육

- 교육과정 연계 보건 교육: 학교급별 1개 학년 17차시 이상
- 응급처치 교육, 학교심폐소생술 강사 연수, 보건 연구회 운영
- 약물 오 · 남용 예방 교육 및 학교흡연예방사업비 지원
- 건강한 학생 체중 관리 사업비 지원학교 운영
- 학생 건강캠프 운영, 건강증진 거점학교 운영
- 감염병 예방관리: 1830 실천, 감염병 대응 모의 훈련, 관계자 연수

※ 1830: 하루에 여덟 번 30초씩 손 씻기

1-2-2 생활체육교육

행복체력 기르기

- 신체활동 7560+(일주일에 5일 이상, 하루에 60분 이상) 활성화
- 가족공감 1160(가족과 함께 일주일에 1회 60분 이상 운동) 실천
- 수영 실기 교육(초3 ~ 5)

학교스포츠 강사 배치

- 스포츠 강사(초 50교, 중 129교)
- 토요 스포츠 강사(350교)

스포츠클럽 활성화

- 교육감배 학교스포츠클럽대회 개최(31종목)
- 전국학교스포츠클럽대회 개최 및 출전(23 종목)

1-2-3 도전의지 함양교육

학교급별 특성화된 수련활동

- 대구교육팔공산수련원: 팔공수련과정(초6), 리더십캠프(초4)
- 대구교육낙동강수련원: 낙동수련과정(중1), 또래이끔이캠프(중2)
- 대구교육해양수련원: 임해수련과정(고1), 생명존중캠프(특3교)

체육체험장 체험학습

- 1일 체육체험활동 등 3개 과정 운영: 학생 · 학부모

1-2-4 자기주도 체험교육

창의적 체험활동

- 창의적 체험활동 권역별 협의체 및 컨설팅 지원단 운영
- 지역사회 연계 체험처 및 창의체험 프로그램 확충
- 창의적 체험활동 지원센터 운영

학생동아리 활동

- 학교운영기본경비 지원(초 · 중 · 고)
- 창의체험동아리축제 지원(중 · 고)



1-3 공감 소통 역량

1-3-1 실천중심 인성교육

체험중심 인성교육

- 인성교육체험센터 운영(22교): 초4, 중1
- 청소년 관 · 계례 체험교육
- 인성교육 교사 · 학생동아리 운영

인성중심 교육과정

- 1교 1브랜드 인성교육 운영
- 인성교육실천 3운동 전개: 미소친절, 먼저양보, 사랑나눔
  1-3-3 감사운동(1일 3사람에게 3번 감사하기)
- 학교 인성교육 지원
  - 인성교육 교원 직무연수
  - 인성교육실천사례(연구)발표대회
  - 인성교육 연구학교 및 중점학교(4교)
  - 지역단위 인성교육 네트워크: 달성교육지원청

감정조절 프로그램

- 「마음 나누기 행복 채우기」 학교급별 프로그램 보급
- 프로그램 활용 교사동아리 지원



1-3-2 인간관계 회복교육

교우관계 회복 상담활동

- 학교폭력 예방교육 운영
  - 친한친구교실, 어울림 프로그램, 대안교실(60교)
- 전문상담인력 지원
- 전문상담교사, 전문상담사, 상담복지사, 정원외 기간제 상담교사(176교)
- 학생상담자원봉사제 운영(93교)
- 학생 집단상담 프로그램 운영(중3, 40교)
- Wee클래스(학교상담실) 및 학생상담실(시교육청, 경상중) 운영
- PassQ 사이버 상담실 운영: 한국카운슬러협회 대구지회 위탁

사제존중 행복시간

- 사제존중 행복시간 운영: 매주 1차시, 전 학교
- 사제존중 행복시간 운영비 지원

가족 및 세대공감교육

- 세대통합 효행교육
  - 효의 날 · 효의 달 운영
  - 1교 1경로당 체험학습
  - 세대공감 오손도손 행복교육
  - 1 · 3세대 통합을 위한 찾아가는 효행교육
- 밥상머리교육 우수사례 및 세대공감 행복사진 공모전 개최



1-3-3 따뜻한 삶을 위한 인문소양교육

책읽기 교육

- 학교 책읽기 교육 지원
  - 인문학 책읽기 동아리 운영
  - 미디어 활용 독서교육 지원
  - 한 학기 한 권 읽기 수업역량 강화 연수
- 아침독서 10분 및 직원 책읽기 3S 운동
- 대단위 인문학 강연회 '화요일의 인문학' 개최

토론교육

- 인문학 서당 운영
  - 인문학 독서토론, 특강 및 연수
- 인문학 독서나눔 한마당 개최
- 1교 1토론동아리 운영

책쓰기 교육

- 100-100-1 프로젝트 추진
- 학생저자 양성
  - 책축제, 책출판기념회 개최
- 교원 책쓰기 지원
  - 교원 독서인문교육 연구회 및 책쓰기 프로젝트수업 연구회
- 1교 1책쓰기 동아리 운영



1-3-4 풍요로운 삶을 위한 예술교육

예술교육 지원시스템 구축

- 교육과정 기반 예술교육활성화지원단 운영
- 창의융합예술교육지원 T/F팀 운영
- 예술중점연구학교, 학교예술교육 컨설팅단 운영
- 지역연계 예술교육 활성화 협의체 운영
- 1사 1교 악기지원 사업 및 수업용 악기구입 지원

예술교육 활성화

- 예술중점학교(1교), 예술드림거점학교(13교)
- 평생친구 1인 1악기 성취목표인증제 운영
- 지역연계 예술교육 확대를 위한 예술강사지원사업(251교)
- 교육과정 연계 악기교육(23교), 하계예술캠프(25교) 지원
- 찾아가는 공연체험 프로그램 운영(100교)

학생 예술활동 지원

- 1교 1개 예술동아리(446교) 지원
- 학생오케스트라 동아리(43교), 학생뮤지컬 동아리(8교), 학생연극 동아리(14교), 학생미술 동아리(4교) 지원
- 꿈과 끼를 살리는 학예행사 운영
  - 대구학생동아리한마당, 대구학생예술축제, 대구교육연극축제, 대구학생미술실기대회, 학생뮤지컬축제, 학생연극축제 등

예술교육 교원역량 강화

- 예술교과연구회 운영, 교원예술동아리 지원
- 수업역량 강화
  - 예술교과 수업역량강화 연수 및 수업 나눔 행사
  - 예술동아리 담당교사 직무연수 및 워크숍
  - 예술교육 워크숍, 창의융합예술교육 핵심교원 국외연수

1-4 공동체 역량

1-4-1 자율과 책임의 생활교육

학생생활교육 활성화
- 교감 및 생활교육업무부장 대상 생활교육 연수
- 학생 생활교육: 생활교육계획 점검, 신년도 생활교육계획 수립
- 교외 생활교육: 교육지원청 19개 반 운영

회복중심 생활교육
- 연구 동아리 및 연구회 운영, 담당교원 직무연수
- 생활부장교사 수업시수 조정(중 · 특성화고)

정보통신 윤리교육
- 교육과정 연계 실시: 전 학교, 학생 1인당 17회 이상
- 저작권 및 정보통신 윤리교육: 체험사례집 발간, e-book 보급

1-4-2 우리고장 대구사랑교육

대구경북 다시보기
- 「참 좋은 우리 대구」 사회과 지역화 교재 활용(초4)
- 「참 좋은 우리 대구경북」 프로젝트형 교재 활용(중)

대구사랑 체험프로그램
- 대구사랑 골목탐방 체험학습
- 팔공산 역사 · 문화 체험학습

대구교육 박물관 문화탐구
- 상설 및 기획 전시 프로그램
- 박물관 연계 수업 및 문화교실(초 · 중, 학부모)
- 교육박물관 문화탐구 교원 연수

1-4-3 함께하는 나라사랑교육

민주시민 교육

- 민주시민교육 선도학교(3교) 및 학생동아리(30교) 운영
- 민주시민교육 활성화를 위한 네트워크 운영
- 민주시민교육센터 운영 프로그램 개발 지원
- 민주시민교육 교원 역량 강화
  - 교원 연수, 워크숍, 동아리 및 연구회, 현장 지원단 운영
- 국경일 및 기념일 계기교육 실시

독도이해 교육

- 독도교육주간 운영
- 독도문예사업 지원 및 후원
- 교원의 독도교육 역량 강화 직무연수 운영 및 독도 탐방 지원

통일교육

- 통일체험 프로그램(고 93교), 학생통일탐구토론대회, 통일 박람회 운영
- 통일 동아리 선도학교 운영(31교)
- 통일교육 보조교재 및 지도서 배부(초3, 초5, 중1)
- 통일교육 교사동아리 및 연구회, 현장지원단 운영



1-4-4 세계시민 글로벌교육

단위학교 국제교류	• 단위학교 국제교류 경비(37교) • 테마형 단위학교 국제교류 경비 지원(20교) • 국제교류 통역자원봉사단 및 국제교류협력 지원단 운영
세계시민 역량	• 우선배려학생 글로벌 탐구 미래삶 프로젝트 • 글로벌 문화나눔 외국학생에게 한복보내기 사업 • 세계시민교육 선도교사 선발 및 교사 연구회 운영
의사소통 중심 영어교육	• 학생주도 '2019. 대구 영어 토크 콘서트 톡! 톡!' 상설 운영 • 영어책 100-100-1 프로젝트, 100권 저자 양성 추진(중 · 고) • 영어 동아리 및 원어민 학습공동체 운영(중 · 고) • 원어민 보조교사 배치, 영어교육컨설팅단 운영 • 글로벌교육센터 및 글로벌스테이션 운영
교육국제화 특구	• 글로벌창의미래학교(11교), 국제이해교육 중점학교(8교), 글로벌리더아카데미(1교) • 321 Happy Together English 운영(북구 · 달서구 초 · 중 135교) • 글로벌동아리, 글로벌교육연구회, 사제동행 국제교육활동 지원
대구국제고 개교	• 개교 지원단 운영, 교육과정 및 국제교류 프로그램 추진 • 영어 · 중국어 교사 연수



2 한 학생도 놓치지 않고 다 품겠습니다

대구미래역량교육은
능력, 환경, 지역, 장애, 국적에 관계없이
모든 학생들이 배움의 기회를 갖고 자신의 잠재력을 꽃 피우며
함께 성장할 수 있도록 돕겠습니다.



2-1 모두 다 품는 교육

2-1-1 위기학생 대안교육

학교폭력 피·가해학생 지원

- 학교폭력 피해학생 치료비 지원 및 전담 지원기관 운영
- 가해학생 선도 특별교육이수기관 운영

상담치유 Wee 센터

- 교육지원청 Wee센터(4개소), 병원 Wee센터(5개소), 가정형 Wee센터, 24시간 Wee Cafe「친구랑」운영
- 위기 학생을 위한 관리자 역량 강화, 상담 및 병원치료비 지원
- 매체 과다사용 예방 캠프 운영(10교)

학업중단 예방

- 학업중단 숙려제 운영
  - Wee 클래스, Wee 센터, 학교 밖 청소년지원센터 '꿈드림'
  - 학교관리자 및 업무담당교사 정기적 연수 운영
- 꿈키움멘토단(교육지원청), 보금자리 안착 프로젝트 운영

대안교육 운영

- 학교 내 대안교실(60교), 대안교육 위탁교육기관 운영(3기관)
- 대안교육 특성화중학교(2교), 대안교육 특성화고등학교(1교)
- 민간위탁형 공립 대안학교 '대구해올중 · 고등학교' 운영
- 지음교실(Wee 스쿨) 운영



2-1-2 우선배려학생 지원

교육취약 계층 교육경비 지원

- 방송통신학교 성인반 운영(중 · 고 각 1교)
- 교육복지우선지원(초 223교, 중 125교)
- 학교급식 지원
  - 초 · 중학교 전면 무상급식
  - 고등학교 저소득층 급식 지원
- 교육활동비 지원
  - 방과후학교 자유수강권, 현장체험학습비, 기숙사비
- 저소득층 학생 부교재비, 학용품비, 고등학교 학비 및 교과서대 지원
- 인터넷 통신비 및 컴퓨터 지원
- 대구광역시 인재육성장학재단 장학금 지원

교육취약 지역 교육활동 지원

- 자율형 공립고 내실화(13교)
- 교원 진학상담 및 입시지도 역량 강화 연수
- 교육취약지역 교육시설 집중 점검 및 보완



2-1-3 함께하는 다문화교육

다문화교육 지원시스템 구축

- 다문화교육 홈페이지, 다문화교육지원단 운영 및 컨설팅 지원
- 다문화 정책학교, 다문화 연구회 및 각종 다문화 협의체 운영
- 중도입국학생 공교육 진입 · 적응 지원, 탈북학생 연구학교(1교)
- 글로벌역량지원센터 운영

다문화학생 맞춤형교육

- 찾아가는 한국어교실(유 · 초), 예비학교(중도입국 및 외국인 학생)
- 기초학력향상 지원: 학습전담교사 배치
- 전문기관과 연계한 심리 · 정서 지원, 진로 · 직업체험 프로그램
- 이중언어 역량 강화
  - 이중언어교실(60교), 이중언어캠프, 이중언어말하기대회 등
- 어울학교 운영(3교), 다국어 문자서비스 제공
- 탈북학생 맞춤형 멘토링, 진로 · 직업캠프

다문화교육 역량 강화

- 교원 및 학부모 다문화 이해교육
- 다문화교육전문가 양성 연수, 다문화교육 정책학교 관리자 연수
- 이중언어강사 역량 강화 연수, 다문화교육지원단 보수 교육
- 다문화학부모 상담보조자 양성 교육, 다문화 학부모 역량 개발 교육
- 다문화교육 워크숍 및 포럼, 유공교원 국외연수
- 탈북학생 담당교원 연수, 탈북학생 교육지원 전략과정 연수
- 탈북학생 이해 제고 관리자 연수, 맞춤형 멘토링 담당교원 연수

행복동행 공감확산

- 다문화교육주간 운영 및 교육과정과 연계한 다문화교육
- 다문화 체험 활동, 다문화 북카페 운영(글로벌역량지원센터)
- 다문화교육 동아리, 다문화 뮤지컬단, 다문화 오케스트라단 운영
- 다문화교육 우수사례, 우수학교 및 교원 표창
- 모범 다문화학생 표창 및 다문화교육 수기집 보급
- 글로벌역량지원센터·공교육진입 안내 리플릿 배부

2-1-4 수요자중심 방과후학교

방과후학교 프로그램 질 제고

- 학교급별 맞춤형 프로그램 운영
  - 초: 문화예술, 건강, 인성, 창의성, 소질 계발 프로그램
  - 중: 교과와 연계한 다양한 진로탐색 프로그램
  - 고: 진로 설계 및 진로적합성 선택형 프로그램
- 단위학교별 방과후학교 프로그램 운영비 지원
  - 학교별 특색, 소인수 프로그램, 동아리 연계 프로그램
- 방과후학교 우수 콘텐츠 확보 및 사례 발굴
- 방과후학교 전문성 신장을 위한 지원 강화

방과후학교 투명성 확보

- 위탁(개인 · 업체) 과정의 절차 준수 및 평가의 공정성 강화
- 방과후학교 부패 모니터링 강화
- 청렴의식 제고를 위한 소통 및 홍보 강화

돌봄 교실 만족도 제고

- 질 높은 서비스로 돌봄 수요 만족도 제고
- 온종일 돌봄체계 구축을 위한 초등돌봄 확대
  - 초등돌봄(방과후연계형) 교실 확충
- 지역과 함께하는 초등돌봄 강화
  - 지역돌봄(마을돌봄) 연계, 지역 내 대학생 봉사자 발굴



2-2 잠재력을 꽃 피우는 맞춤형교육

2-2-1 기초 · 기본 학력 신장

기초학력 향상

- 기초학력 향상지도 지원(초 105교, 중 75교, 고 85교)
- 표준화검사 지원(초 223교), 두드림학교 운영(초 · 중 180교)
- 온라인 기초학력 지원시스템 운영(초 · 중)
- 기초 학력 지도교사 전문성 신장 연수
- 3R's 기초학력향상 컨설팅단 운영(초)
- 기초 학력 진단 · 보정 시스템 활용을 위한 실습형 연수(중)

진단맞춤형 지원

- 두뇌사고기반 학생맞춤형교육 운영학교(초 · 중)
- 난독 진단 검사 지원 및 난독바우처 운영(초)
- 학습코칭 및 학습상담 활동 지원(초 · 중)
- 맞춤형 학력진단검사 서비스 현장교사 워크숍(중)

교육자원 제공

- 학습부진학생 맞춤형 학습 지원, 전문가 컨설팅 운영
- 1수업 2교사제(초 · 중) 및 학습보조강사제(초) 운영

기초학력 지원센터

- 난독바우처, 학습바우처 선정 및 연계 지원
- 학습코칭 전문 교육 및 사례교육 운영
- 두뇌사고 학습 지원 프로그램 운영



2-2-2 맞춤형 진로 · 진학교육

학생맞춤형 진로 탐색 및 설계

- 자기경영학교 운영
  - 진로내비게이션(중 · 고)
  - 진로탐색형(중 40교), 진로설계형(고 40교), 학교협동조합형(8교)
- 진로진학지원센터 운영(5개소)
  - 고입 상담 및 현장 밀착형 진로진학지원
- 진로교육체험비 지원(중1 ~ 고2)
- 고등학교 입학생 선발, 배정 방법에 대한 지속적 연구 및 개선
- 성장 단계별 진로진학프로그램
- 수시 및 정시모집 상담실과 면접교실 운영

대입전문가 양성

- 진로진학전문교사단 워크숍 및 진로진학교육연구회 운영
- 학생부종합전형 대비 교원연구회 지원
- 영역별 EBS-수능 연계문항 분석 및 제작 T/F팀 운영
- 대입 정보 포럼 및 콘퍼런스 개최

정확한 최신입시 정보제공

- 고등학교 입학전형 바로 알기 설명회, 가이드북 보급
- 대입내비게이션센터 운영
  - 상설 대입상담실, 컨설팅, 연수, 수요진학아카데미, 가이드북 발간
- 수도권 대학과 대구교육의 만남(대구인재설명회)
- 현장 밀착형 진로진학 대입자료 개발 및 제작
- 학생 · 학부모 · 교원 대상 릴레이 입시 설명회 및 상담
- EBS-수능 연계문항 분석 자료집 개발 보급: 국, 영, 수 과목별 4회

2-2-3 취업역량 강화 직업교육

미래형 직업교육과정 개발

- 4차산업혁명과 맞춤형 지역산업수요에 맞춘 학과 개편
- 미래 직업세계 동향에 맞는 실무중심의 지역화 교육과정 개발
- 국가직무능력표준(NCS)교육과정 운영
- 맞춤형 고교 학점제 운영(연구학교, 선도학교)

특성화고 취업역량 강화

- 특성화고 운영 내실화
  - 매력적인 직업계고 운영 지원(5교), 진로비전 프로그램 운영(7교), 직업진로 체험 프로그램 운영(19교)
  - 실험 · 실습, 시설 · 설비 확충
  - 학습중심 현장실습, 직업 기초능력 향상
- 산 · 학 · 관 연계 교육 강화
  - 유관기관 협의체 구성, 특성화고 인력양성 지원(13교)
  - 산학일체형 도제학교 운영(15교), 나노융합 실용화 산업기술 교육
  - 글로벌 현장학습 운영 및 지원(4개 사업단)
- 취업지원센터 운영
- 취업정보 및 취업지원 프로그램 제공, 진로취업 박람회 운영
- 전국 기능경기대회, 전국 FFK 전진대회, 전국 상업경진대회 참가 지원

일반고 취업역량 강화

- 진로변경 전입학제 시행(일반고 1학년)
- 직업교육 위탁 과정 운영(21개 기관, 일반고 2 · 3학년)



2-2-4 예 · 체능 진로 · 진학 지원

예·체능 위탁교육

- 위탁형 중점학교 운영: 대구예담학교
  - 고 2 · 3학년 17학급(전국단위 모집), 클래식 등 6개 분야
- 과정형 중점학교 운영
  - 미술 3교, 음악 2교, 문예창작 1교, 체육 1교

예·체능 진로진학 역량강화

- 예 · 체능 진로진학 역량 강화
  - 직무연수, 연구회, 진로진학지도 콘텐츠 3종 보급
- 예 · 체능 분야 진로지도 입시 설명회 및 상담실 운영

2-2-5 영재교육 내실화

영재교육

- 영재학급 운영(초4 ~ 고1)
- 과학, 수학, 정보, 문학, 외국어, 예술분야 영재교육원 운영
- 과학(수학)과 문학 영재를 위한 융합캠프 운영
- 소외계층 영재교육 기회 확대
  - 초등영재 꿈나무 창의교실(초4)
  - 사회통합전형 우선 선발(정원의 10% 이내)

영재교육 질 제고

- 영재교육기관 평가(14개 기관), 영재학급 컨설팅(80교)
- 영재교육 담당교원 역량 강화 직무연수, 영재교육연구회 운영



2-3 놀이와 배움이 함께하는 유아교육

2-3-1 교육과정 및 방과후과정 내실화

교육과정 내실화	• 개정 누리과정 연수 및 원격연수 프로그램 보급 • 유치원 대구미래역량교육과정 심의, 총론 및 각론 발간
방과후과정 내실화	• 유아의 행복감 증진을 위한 돌봄과 놀이 중심 구성 • 방과후 과정반 운영(365개원) • 엄마품 돌봄유치원 운영 확대(60개원)
유아 놀이 교육 강화	• 맘껏 놀이 우수학급(100학급), 교원 연구동아리 운영(40팀) • 맘껏 놀이 선도유치원(4개원), 방과후 놀이 유치원(20개원) • 유아교육진흥원 유아누리체험교육(365개원)

2-3-2 유치원 교원 역량 강화

맞춤형 컨설팅 장학	• 컨설팅 지원단 운영 • 현장 요구에 따른 맞춤형 컨설팅 실시(110개원)
수업전문성 신장	• 수업발표대회, 동화구연대회, 수업기술나누기 카페 운영 • 수업우수교사, 연구교사 운영 • 교원역량강화 직무연수, 생애별 직무연수, 교육과정전문가, 양성과정, 안전교육 연수 • 수업연구회 지원

2-3-3 유아교육 공공성 강화

유아교육 기회확대

- 유아교육발전 기본 계획('18 ~ '22) 추진
- 공립유치원 확대: 신설 10학급, 증설 34학급
- 만 3~5세 누리과정 무상교육비 지원
- 유아교육진흥원 유아 안전 체험관 개관 · 운영
- 대구 개방형 사립유치원 운영(1개원)
- 사립유치원 지원
  - 교원 기본급 지급, 방과후전담 교사 교직 수당 지급, 학급운영비
- 통합유치원 설립 추진(2021년 9월 개원 예정)

유아교육 선진화

- 혁신유치원 운영(1개원)
- 유치원 입학관리시스템 운영(공립 109개원, 희망 사립유치원)

평가

- 교원능력개발평가(공립 109개원, 사립 256개원)
- 유치원 평가(공립 18개원, 사립 115개원)



2-4 소통과 공감으로 함께 성장하는 특수교육

2-4-1 특수학교(급) 교육과정

특수교육 교육과정

- 특수교육 운영위원회 운영
- 특수교육 교육과정 편성 · 운영 및 특수교육 자료 발간
- 순회교육: 특수학교 3교, 특수교육지원센터 4개소
- 특수교육 관계자 연수 실시

방과후학교 프로그램

- 특수학교(급) 방과후학교, 토요학교, 계절학교
- '맑은소리하모니카연주단' 학교기업 개소
- 특수교육대상 '위드심포니오케스트라' 운영 지원
- 고등학교 특수학급 연합(5교) '빛솔합창단' 지원
- 단설 · 병설유치원 특수교육대상 유아 방과후과정 운영

장애인식 개선

- 장애인식개선 기본경비 지원 및 장애인식개선교육 콘텐츠 보급
- 통합교육 연구학교 「정다운 학교」 운영(연구학교 2교, 시범운영 8교)
- 특수교육대회 및 행사 참여 활성화
  - 장애학생 체육대회, 장애학생 e-페스티벌, 진로드림 페스티벌, 장애학생 댄스경연대회, 장애인의 날 기념 한마음 체육대회

2-4-2 맞춤형 진로직업교육

장애학생 진로·직업 교육

- 특수학교 학교기업 '성산', '맑은소리하모니카연주단' 운영
- 통합형 직업교육 거점학교 운영(2교), 특수학교 전공과 증설
- 특수학교 진로직업실 환경개선

장애학생 취업역량 강화

- JOB 페스티벌 및 취업박람회 개최, 학교 내 일자리 사업 운영
- 직업교육 거점기관 활성화
  - 거점학교 2교, 연합 학교기업, 대구발달장애인 훈련센터 운영

2-4-3 균등한 교육기회

특수학교(급) 교육환경 개선

- 특수학교(급) 학생 배치 정원 준수 및 특수학급 신(증)설 지속 추진
- 통합병설유치원 개원(유치원 2학급 + 특수 2학급)
- 15년 이상 노후 특수학급, 직업교육실

맞춤형 특수교육

- 장애학생 특성화고등학교 설립 추진
  - 중등 특수교사 직업교육 역량 강화 연수
  - NCS교육과정 연계 장애학생특성화고 교육과정 개발
- 장애학생 문화예술중점 특수학교 설립 추진(가칭: 예아람학교)
- 병원학교: 경북대병원, 영남대의료원, 대동병원, 동산의료원
- 원격수업: 꿈사랑학교, 한국교육개발원

대구특수 교육원 설립

- 대구특수교육원 설립 추진(2021년 개원 예정)
  - 특수교육 정책 연구, 프로그램 개발
  - 특수교육의 토탈에듀케어, 통합컨트롤타워 역할 수행
  - 특수교사 전문성 강화 연수, 통합학급 교사 연수 추진

통합교육

- 통합교육지원을 위한 통합교육지원실 설치 및 순회교사 배치
  ※ 유, 초, 중, 고등학교에 설치하여 통합교육 지원
- 통합교육 거점기관(유치원, 특수교육지원센터) 확대
- 통합교육 지원단 운영(본청, 교육지원청)

2-4-4 특수교육지원센터 운영

특수교육 대상자 지원

- 특수교육 대상자 조기 발견, 진단 · 평가, 보조공학기기 대여
- 특수교육 대상자 정보 관리, 연수, 순회교육 등 통합교육 지원
- 특수교육 대상자 서비스 지원
  - 교통비, 치료비, 특수교육 보조인력, 특수학교 통학차량, 안전요원
  - 장애 영 · 유아 무상교육비 및 조기 진단비

장애학생 인권보호

- 장애학생 인권 지원단 운영(본청, 교육지원청)
  - 장애학생 인권보호 상시 관리 및 지원(정기 · 특별 지원)
  - 장애학생 인권침해 사안 발생 시 피해학생 보호 및 지원

3 학교의 자율성을 존중하겠습니다

대구미래역량교육은
학교 여건 및 수요자 요구를 반영한 교육과정 운영,
학생중심 교육과정-수업-평가 연계,
서로 존중하는 조직풍토, 미래지향 교육환경 조성 등
자율성과 책무성에 토대를 둔 단위학교 책임경영을 지원합니다.



3-1 단위학교 책임경영

3-1-1 교육활동 중심 학교문화

수업몰입 교육환경 조성

- 부서별 업무총량제 실시: 업무총량 관리, 정책사업 일몰제
- 단위학교 정책선택권 확대
  - 업무계획 수립 시 필수정책과 선택정책 명시, 공통정책 최소화
- 공모사업 학교선택제 운영
  - 공모사업 연간 계획 안내, 학교 여건에 맞는 공모사업 신청
- 학교 인력풀 지속적 운영
- 기관(부서)별 정책 조기 수립 및 안내
- 학기 중 학교 대상 전달회의 통합 운영
  - 학교장 통합전달회의(학기별 2회), 학교장 정책연수(학기별 1회)
- 교원 업무매뉴얼 수정·보완 및 보급
- 1교·1고문 변호사 지원(재능기부): 교권침해 등 법률적 자문
- 단위학교 계약분야 자율성 확대: 입찰기준금액 상향 조정

현장중심 정책 재구조화

- 교육정책 모니터링 및 학교현장 의견 수렴(온라인 설문조사)
- 베스트 정책(유지 및 확대), 개선해야 할 정책(축소 및 폐지) 추출
- 차년도 기관(부서) 업무계획 수립 및 예산편성 기초자료로 활용

보직교사 업무전담제

- 소규모학교 교무업무전담팀 교사 수업지원 기간제교사 배치(초)
- 보직교사 수업지원 시간강사 확대 배치(중·고)
  - 중학교, 특성화고 학교폭력책임교사 업무경감을 위한 강사 지원
  - 생활교육업무전담을 위한 일반고, 특목고 수업 지원 신설

3-1-2 학교자율평가

평가방법 개선

- 교육의 본질과 학교 자율성을 존중하는 학교평가로 전환
  - 학교자체평가위원회 구성 · 운영을 통한 학교 주도 자체 평가
- 학교교육 개선을 위한 평가지표 개발: 공통지표, 선택지표
  - 학교 특성과 여건에 맞는 평가지표 선정 및 활용

학교평가 지원

- 성장 지원 컨설팅 전문가 인력풀 구성
- 학교 간 동반 성장을 위한 클러스터 활용
- 학교평가 역량 강화를 위한 교원 연수

3-1-3 학교특색경영

대구행복 학교

- 대구형 혁신학교 대구행복학교 운영(초 · 중 79교)
- 자율적 · 수평적 교육문화 조성, 특색 있는 교육과정 운영
- 대구행복학교 성과 보고회 개최

연구학교 운영

- 학교교육과정 중심 운영 및 수업 공개의 다양화
- 연구학교 관련정보 공개 의무화 및 자체 보고회 운영

VOICE 경영모델

- 학교 VOICE 경영모델 도입
  - V(비전), O(책임), I(도전), C(협업), E(평가) 모델 개발
- 조직 역량 강화를 위한 교사 학습 공동체 조직 및 운영
- 학교 단위 VOICE 연수 및 컨설팅 지원



3-2 학생중심 교육과정-수업-평가

3-2-1 교육과정 편성 · 운영

교육과정 편성
- 교육과정협의회 및 소협의회 구성 · 운영
- 교육과정 편성 · 운영 지침 발간 및 보급
- 2015 개정 교육과정 인정도서 심의 및 수정 · 보완

교육과정 디자인
- 교육과정 편성 · 운영 방향 안내 및 담당자 역량 강화 연수
- 교육과정 디자인 아카데미 운영(고)
- 교육과정 지원단 양성 지원

교육과정 컨설팅
- 특색 있는 학교교육과정 편성 · 운영 컨설팅
- 교육과정 재구성 및 선행 출제 예방 컨설팅
- 교육과정 모델학교 운영 및 우수학교 발굴 지원
- 교육과정 편성 · 운영 우수 사례 공유

3-2-2 학교급별 특색교육

놀이 학년·학기제 (초)
68쪽 참고
- 초등 1 · 2학년 학기 또는 학년단위 놀이 연계 교육과정 편성 · 운영
- 놀이중심 주제통합 교육과정 운영 및 자료 개발 보급
- 놀이 시간 및 공간 확보
- 1 · 2학년 놀이학년 · 학기제 운영(초 40교)

테마가 있는 자유학기제 (중)
- 자유학기(학년) 교육과정 운영(중 125교)
- 자유학기(학년) 연계 모델학교 운영(초 · 중)
- 자유학기(학년) 활성화
  - 컨설팅, 교원 연수, 현장지원단 및 교사연구회 운영 지원
  - 공공도서관 진로체험 지원

고교 학점제 기반 조성 (고)
- 학생 맞춤형 교육과정 운영(65교)
  - 학교 내 과목 선택권 확대, 교과중점학교(15교)
  - 학교 간 온-오프라인 공동 교육과정
  - 학교 밖 대학 연계「꿈창작 캠퍼스」
- 고교학점제 연구학교(5교), 선도학교(6교) 운영
- 일반 고등학교 대상 고교학점제 정책 컨설팅 및 연수

3-2-3 수업 역량 강화

수업전문성 신장

- 교원 수업역량 강화 직무연수 및 컨설팅 운영
  - 미래지향 교실수업개선 연수, 협력학습 실천 연수 및 컨설팅(초)
  - 수학 전문성 집중 향상 연수(초), 수업-과정중심평가 직무연수(중 · 고)
- 연구하는 교원 학습공동체 운영
  - 협력학습지원단 및 전문적 학습공동체 운영(초 · 중 · 고)
  - 전문적 학습공동체 세미나 5회(초)
- 수업 관련 대회 운영 및 우수사례 공유
  - 수업우수교사 및 연구교사제(유 · 초 · 특)
  - 교과별 좋은 수업 나눔 워크숍 및 세미나(중 · 고)
  - 수업발표대회 및 교실수업개선 실천사례 연구발표대회
  - 우수 수업 실천 사례 및 좋은 수업 나눔 사례 공유(상시)
- 수석교사제 및 수업친구교사제 운영
  - 수수친(수석교사수업친구) 동아리, 수석교사 워크숍

교실수업 개선

- 대구협력학습지원센터 운영
  - 상황별 맞춤형 수업(평가) 컨설팅, 교육 방법 및 수업(평가) 연수
  - 교육과정-수업-평가 관련 자료 5종 개발 및 보급
  - 대구형 미래수업(D-MOOC) 개발
- 대구형 미래수업혁신교실 '참자람교실' 운영(중1 · 2)
- 미래지향 협력학습 선도학교(130교), 미래수업 Core 학교(4교)
- 자발적 교사 수업나눔 공동체 운영
  - 자발적 수업나눔 공동체 지원(초 230팀, 중 · 고 800팀)
  - 교실수업개선 연구학교 운영 및 수업성장 워크숍(초 5교)
  - 권역별 협력학습 세미나, 수업 클러스터(중 13개, 고 18개)
- 대구호주 글로벌원격협력학습 운영 지원(초 21교, 중 2교)
- 초등 놀이연계 수업 강화
  - 교원 놀이역량강화 연수, 3 ~ 4학년군 놀이프로그램 개발 · 보급
- PBL 실천학교 운영(중 3교)
- 선진형 교과교실제(중 · 고 37교) 및 도입(고 4교)

3-2-4 학생 성장 중심 평가

초등 미래역량 중심평가

- 일제식 지필평가(초등 기말고사) 폐지
- 교원 연수 프로그램 개발 및 보급, 핵심 강사 요원 양성 및 워크숍 운영
- 학교로 찾아가는 연수 운영 및 컨설팅
- 평가 방법 개선 선도학교 운영 및 우수 사례 보급
- 1교 1평가 전문가 양성 교원 직무연수 운영(원격, 집합)
- 교과별 평가 방법 개선 실천 사례 및 연수 자료 개발 · 보급
- 평가 방법 개선 홍보: 리플릿 및 영상 보급

학교생활 기록부

- 학교생활기록부 기재요령 1교사 1책자 인쇄 · 배포 및 연수
- 학교생활기록부 현장실무지원단 운영
- 학교생활기록부 현장 컨설팅 및 점검

과정중심 학생평가

- 지필평가 내 서술형평가 20%이상, 수행평가 40%이상(중 · 고)
- 과정중심 평가 전문가 및 지원단, 직무연수(초 · 중 교원 20%)
- 학생평가 연구학교(2교), 교사 연구회 운영



3-3 서로 존중하는 학교자치문화

3-3-1 학생이 존중받는 학교

착한교복

- 착한교복 표준 디자인 보급 확대
- 착한교복 시범학교 운영(중 17교, 고 9교)
- 착한교복 확대를 위한 홍보 활성화

학생생활 자율성

- 학교규칙 제 · 개정 지원
- 또래활동 및 학생자치법정 운영(440교)
- 학생자치를 통한 교육활동 참여 확대
- 학생장제 운영: 학교자치회, 학생주도 1교 1프로젝트 운영

인권존중

- 대구교육권리헌장 실천
- 인권 존중의 생활 교육 강화: 체벌 및 욕설 금지, 고운 말 사용 수업
- 기본생활습관 정착을 위한 학생생활평점제 운영
- 아동학대 예방 연수 강화: 학부모 · 교직원



3-3-2 선생님이 존경받는 학교

교육권 보호센터

- 에듀힐링센터-휴(休) 운영
  - 교권침해 및 교직 스트레스 상담, 병원연계 치유, 법률 · 행정 One-Stop 지원
- 교권보호 및 갈등조정센터 설립 운영
  - 전담변호사 1명, 전문상담사 2명 등 전담팀 운영
- 대구광역시 전 교원 대상 교원배상책임보험 가입
- 교권침해 구제 및 개인정보보호 서비스(안심번호) 도입

교권 증진

- 전보 유예 및 초빙제, 우수교사 학습연구년제 운영
- 교육활동 우수 교원 인센티브 제공: 표창 및 국외연수 등
- 교장공모제 운영 정착, 신임 교장 · 교감 멘토링제 운영
- 아름다운 선생님 발굴 · 홍보: 인증패 수여 및 블로그 홍보
- 교직원 특별건강검진(격년 주기), 학교배상책임공제 가입

교직원 문화 행사

- 교원 예술역량강화 지원(7개 단체)
- 예뜨레온 전시 및 교직원 미술전시회 운영



3-4 미래지향 교육 환경

3-4-1 미래를 준비하는 교육공간 디자인

미래교육 리노베이션

67쪽 참고

- 미래교육 리노베이션(초 50교)
- 미래교육공간 구축 공모 사업(중 · 고 30교)
- 창의성을 발현할 수 있는 수업 공간으로 재구조화
  - 학교구성원 참여형 워크숍 운영, 사용자 중심 학교 공간 구축
- 공작 및 노작, 협력학습, 전시 공간 등 수업의 형태에 따라 다양한 학습 공간 제공
- 학생중심 학교 놀이 문화 공간 조성(초 50교)

교육환경 현대화

- 교육환경 개선
  - 안전 점검, 내진 보강, 조명, 냉난방, 석면 제거, 노후시설 등
- 학교시설 증축
  - 교사 증축(3교), 다목적교실(강당) 증축(초 18교, 중 9교, 고 3교)
  - 기타 증축 및 리모델링(중 1교, 고 5교)
- 학교운동장 재조성(5교), 학교 운동부 시설 확충 및 보수(5교)
- 학교 내 양치시설 설치(10교), 학교 공기정화장치 설치(1,531학급)
- 미래교육을 위한 학교도서관 환경 개선 지원(134교)
- 신설학교 도서관 구축 지원(3교)

신설 및 개교

- 설계 7교(유 2원, 초 2교, 중 1교, 특 2교)
- 공사 3교(초 1교, 중 1교, 고 1교)

3-4-2 수요자 맞춤형 도서관 활용 서비스

학교도서관 지원	• 학교도서관 운영 및 활용 수업 지원 • 학교도서관 활용 장학자료 발간
학교도서관 지원센터 운영	• 학교도서관 전담인력 지원 – 사서교사 등 미배치교에 기간제 교사 배치 • 공공도서관의 찾아가는 학교도서관 업무 지원 및 도서 택배 지원 • 공공도서관의 학교도서관 장서점검 컨설팅
공공도서관 운영	• 도서, 전자자료, 연속간행물 등 자료 확충 • 공공도서관 글로벌 존 운영 • 지역 대표도서관 운영: 통합 도서관리시스템 및 전자도서관 • 공공도서관 야간 개관(2개관), 자료실 연장 운영



4 따뜻한 교육공동체를 만들겠습니다

대구미래역량교육은

안전한 교육 환경,

참여와 소통의 교육문화,

투명한 교육서비스를 제공하여

학생, 학부모, 교원, 지역사회가

함께하는 따뜻한 교육공동체를 만들어 갑니다.



4-1 안전한 배움터

4-1-1 질 높은 학교급식

학교급식 환경개선

- 학교급식 환경 개선(19교), 소규모 학교급식시설 개선(50교)
- 노후 학교급식기구 교체(104교)
- 학교급식 우수 친환경 식재료비 지원

학교급식 운영지원

- 초등학교 · 중학교 무상급식
- 식생활 개선 시범 4개 영역 운영(32교)
- 학교급식 연료비 및 통곡물 사용 지원(421교)
- 학교급식 교실배식학교 시니어봉사단 인건비 지원(76교)

학교급식 관리

- 학교급식 건강 식단 운영(24교 시상), 표준 건강 식단 개발
- 제3회 우리학교 최고밥상 경연대회 및 친환경 학교급식박람회 운영
- 학교급식종사자 맞춤형 연수, 교사 연구회, 어린이 영양캠프 운영
- 학교급식 위생 · 안전관리
  - 위생 안전점검(정기, 수시, 특별점검), 식재료 안전성 검사
  - 식중독 예방진단 컨설팅 및 산업재해 예방 안전교육 강화

4-1-2 믿고 맡기는 안전학교

24시간 안전한 학교

- 학생보호자원봉사인력(학교보안관) 운영: 1일 3교대
- 학교 방문 사전 예약제 도입 및 U-안심알리미 서비스 운영
- 117 학교폭력신고센터 운영: 전문상담사 5명, 24시간 연중 무휴
- 고화소 CCTV 설치 및 CCTV 통합관제센터 운영(8개구)
- 범죄예방환경설계(CPTED) 시범학교 운영, 안전도어시스템 설치

안전사고 대응체제

- 학교안전사고 24시간 긴급대응체제 구축
- 학교안전사고 지원 T/F팀, 전문가 인력풀 운영
- 학교안전 원스톱 점검 및 컨설팅

교육시설 안전관리

- 시설물 안전점검 계획 수립, 재난위험시설 심의위원회 운영
- 학교시설 원스톱 점검, 학교 주변 공사장 안전 점검
- 지진대비 학교 내진보강 사업(71교)

4-1-3 맞춤형 안전교육

맞춤형 안전체험

- 수련활동 연계 안전체험시설 운영
  - 유아교육진흥원(유), 팔공산수련원(초), 낙동강수련원(중), 해양수련원(고)
- 이동식 안전체험차량(유 · 초) 및 안전체험교실 운영(초 2교)

교통안전 강화

- 어린이통학버스 현황 조사 및 '잠자는 아이 확인 장치' 설치 · 운영
- 초등학교 안전 순회교육(연중)
- 교통안전캠페인 및 어린이통학구역 안전 점검
- 관계기관 교통안전 협업 강화 및 담당교사 역량강화 연수

현장체험 학습

- 현장체험학습 매뉴얼 보완 · 보급 및 안전요원 연수 강화
- 안전교육지원단 운영

4-1-4 폭력 없는 안심학교

학교폭력 예방

- 학교폭력예방교육
  - 학교폭력예방 및 비폭력 대화 교육(학생 · 학부모 · 교원)
  - 학교폭력대책자치위원 연수, 청소년지도자 상담연수
- 학교폭력예방 프로그램 통합 운영
  - 또래상담, 어깨동무, 친한친구교실, 학교 내 대안교실 등
  - 단위학교 학교폭력예방 프로그램 선택 운영
- 학교폭력예방 홍보자료 제작 · 보급

성폭력 예방

- 전문강사 활용 성희롱 · 성폭력 예방교육 강화
- 성희롱 · 성폭력 대응체계 강화
  - 시교육청 성폭력신고센터 및 각 기관 성희롱 · 성폭력 고충상담 창구 설치
- 성범죄 예방 책무성 및 징계 강화

4-2 참여와 소통의 교육문화

4-2-1 함께하는 학부모교육

자녀교육 역량 강화

- 학교평생학습관 기본과정, 학부모역량개발센터 심화과정 운영
- 원포인트 맞춤형 코칭과정, 찾아가는 학부모교육 운영
- 학부모교육 TV 방송 프로그램 제작 · 방영
- 미래교육 대비 저명강사 초청 학부모교육 특강 운영
- 온/오프라인 학부모 교육 다변화를 통한 학부모 참여 기회 확대

학부모교육 지원

- 학부모교육 교육자료 개발 및 보급
  - 2019 교육과정 및 자녀교육서, 학부모 자녀교육 가이드북
- 학부모교육 전문 강사 양성 및 강사 인력풀 확대
- 학부모코디네이터 양성 및 운영 지원

교육활동 참여

- 학부모 역량 강화 교육 및 학교 참여 우수 사례 홍보 강화
- 학부모교육과 연계한 자율적인 학부모 동아리 활동 장려

4-2-2 소통하는 교육공동체

함께 만드는 대구교육

- 교육정책 수립을 위한 교육공동체 의견 수렴
  - 대구교육의 방향 수립 설문조사, 학부모 만족도, 행복교육 모니터단
- 학교 · 유치원 운영위원회 구성 및 연수, 유공 민간인 표창
- 정보공개 및 정보공시제 운영

온라인 홍보

- 시교육청 홈페이지와 블로그 · 트위터 · 페이스북 · 카카오스토리 · 인스타그램 연계 운영
- 교육사랑 기자단, SNS 서포터즈 및 SNS 영상 제작 T/F팀 운영
- e-대구교육소식(뉴스레터) 제작 · 발송, 온라인 광고 및 이벤트

4-2-3 사랑나눔 교육기부

나눔문화 기반조성

- 지역사회 유관기관 연계 교육기부 문화 조성
- 교육기부 홈페이지 운영, 소식지 발간
- 교육기부 유공자 발굴 및 표창, 우수사례 공모전 운영

테마가 있는 사랑나눔

- 교육과정 연계 및 학교별 특색 있는 교육기부 프로그램 운영
- 인문도서기부 및 1사[社] · 1교[校] 악기기부
- 사랑나눔 소액 기부 문화 운동 추진
- 대구 사랑나눔 교육기부를 통한 문화체험기회 확대
- 난치병 학생 의료비 지원사업 지속적 추진

4-2-4 내일을 위한 평생교육

평생학습관 운영

- 교육감 지정 학교평생학습관 운영(초 · 중 · 고 · 특 456교)
- 교육감 지정 대구광역시평생학습관 운영(8개 기관)
- 학교평생학습관 업무관계자 연수, 코디네이터 양성 과정 운영

문해교육

- 학력인정 문해교육 프로그램 '대구내일학교' 운영
  - 초등과정 5교, 중학과정 1교
- 학력인정 문해교육 프로그램 지정 및 운영 지원(3개관)
- 기초 문해교육 운영 지원(희망학교 7교)



4-3 신뢰받는 교육행정

4-3-1 깨끗하고 공정한 행정

반부패·청렴 정착 강화

- 반부패 · 청렴 조직 활성화
  - 청렴 추진 기획단 및 실무협의회 운영, 부패신고센터 운영 활성화
- 부패예방 기능 강화
  - 부패 취약분야 제도 개선, 찾아가는 청렴컨설팅, 청렴교육 내실화
- 소통 · 공감의 청렴문화 확산
  - 반부패 · 청렴정책 홍보 강화, 지역사회와 반부패 네트워크 활성화
- 물품 통합계약 확대 및 계약과정 정보 공개

예방중심 기획감사 강화

- 종합감사: 업무 전반의 적법성 · 타당성 · 효율성 점검
- 재무(퇴직)감사: 퇴직 직전 비리 및 부패 개연성 사전 차단
- 성과감사: 주요 정책의 분석 및 평가를 통한 개선 대책 제시
- 특정감사: 취약분야 등 특정분야의 문제점 파악 및 제도 개선 도출
- 일상감사: 사업 추진의 적법성 · 필요성 · 타당성 사전 점검
- 계약심사: 원가산정 및 설계변경의 적정성 심사 · 검토
- 현장기동감사: 설계도서와 현장시공의 적합성 및 적정성 점검

학원 운영 투명성

- 학원 운영자, 교습자 및 강사 연수
- 교습비 등 학원정보 공개



4-3-2 투명하고 합리적인 인사

공정한 승진 제도 정착

- 교장 승진후보자 대상 학교장 역량강화 연수 운영
- 지방공무원 및 교육전문직원 성과평가 결과를 성과금 지급 시 반영
- 교육전문직원 선발 시 평가위원의 2분의 1이상 외부위원 위촉
- 5급 승진임용 시험 종합적 역량 평가

수요자 맞춤형 전보제도

- 교원 인사자료 사전 공개, 지방공무원 인사 사전 예고 및 순환근무제
- 수요자 맞춤형 인사상담 및 부교육감 직속 '인사 핫라인' 운영

임용 공정성 강화

- 사립중등교사 임용시험 위탁
- 신규교사 임용시험의 인성 및 역량 검증 강화
  - 인문정신 소양평가, 협력학습 등 수업실연 능력 평가
- 지방공무원 신규임용시험의 평가 항목 강화
  - 인문학 면접 및 인·적성 검사 실시



4-3-3 공동체가 만족하는 으뜸 행정

정보화 책임관제 및 정보보호

- 새로운 교육정책과 기술변화에 유연한 4세대 나이스 구축
- 차세대 지방교육행 · 재정통합시스템 구축 및 1차 개통('19.08.)
- 교육정보시스템 통합 재해복구체계 구축
- 정보보호실태 점검
  - 정보보호 운영 · 관리 컨설팅, 관리수준 진단
  - 사이버 보안 진단의 날, 정보시스템 및 네트워크 취약점 점검
  - 정보보호 모니터링 및 사이버 안전센터 보안관제 강화
- '윈도우7' 운영체제 교체(업그레이드): 전 기관(학교)

교육현장 원스톱 지원

- 학교시설 유지관리 One-Stop 지원 기능 강화: 설계 및 시설보수
- 수요자 중심의 교육행정 정보화 지원
  - 나이스 및 에듀파인 콜센터, 현장자문단 운영
  - 맞춤형 나이스 · 에듀파인 · 업무관리 사용자 연수 및 지원서비스 운영

일, 가정 모두 행복한 근무여건

- 저녁이 있는 삶을 위한 교직원 복무 개선: 유연근무제 확대
- 업무 효율성 제고를 위한 교직원 근무환경 개선





미래를 배운다 함께 성장한다

2019 대구미래역량교육



www.dge.go.kr

Ⅳ 역점 추진 과제

[시교육청] 배움의 본질에 충실한 학생중심수업

[동부] 깊은 생각 · 넓은 나눔이 있는 「동행창의 · 융합아카데미」 운영

[서부] 전통이 있는 학교문화 정착을 위한 지원체제 구축 · 운영

[남부] 따뜻한 나눔을 실천하는 남부인성교육

[달성] 우리 고장 문화유산을 활용한 실천중심 인성교육

시교육청 배움의 본질에 충실한 학생중심수업

1. 목적

- 교사에서 학생으로, 수용에서 참여 중심으로 배움의 본질 구현
- 배움을 통해 미래를 준비하고 선도하는 창의 · 융합형 인재 양성

2. 추진 내용

기초 · 기본학력 신장

- 기초학력 향상지도 265교 지원, 온라인 기초학력 지원시스템 운영(초 · 중)
- 학생 밀착형 1수업 2교사제(초 · 중) 및 학습보조강사제(초) 운영
- 학생 맞춤형 진로 · 학습코칭, 학습상담 및 컨설팅, 학습바우처

창의 · 융합교육 활성화

- 국제인증교육과정(IB) 관심학교 및 후보학교 운영, IB 교원역량 강화
- 소프트웨어교육 기반 교과융합 프로젝트 및 메이커교육(상상제작소)
- 과학 · 수학 · 정보융합 체험 프로그램, 과학싹잔치 및 수학페스티벌 운영
- 협력학습 선도학교, 미래수업 Core 학교, 미래수업혁신교실 '참자람교실' 운영
- 대구협력학습지원센터 운영: 컨설팅, 자료 보급, 대구형 미래수업 개발
- 수업 나눔 공동체, 수업 클러스터, 연구회, 융합인재교육(STEAM) 지원단 운영
- 교육과정 재구성 역량 강화: 교육과정 모델학교 및 디자인 아카데미

과정중심평가 확대

- 일제식 지필평가 폐지(초), 서술형 평가 20% 이상 및 수행평가 40% 이상(중 · 고)
- 평가방법개선 선도학교 및 우수사례 보급, 학생평가 연구학교 운영
- 과정중심평가 전문가 및 지원단, 1교 1평가 전문가 양성 직무연수

3. 기대 효과

- 배움의 본질에 충실한 낙오자 없는 즐거운 교실수업문화 조성
- 미래사회를 주도적으로 살아가는데 필요한 미래역량 함양

정책
설명 자료

1. 국제인증 교육과정
2. 미래교육 리노베이션
3. 초등학교 놀이 학년 · 학기제
4. 상상제작소 (메이커교육)

1 국제인증 교육과정(IB, International Baccalaureate)

❖ 국제인증 교육과정(IB)이란?

스위스에 본부를 둔 비영리교육재단인 IBO(International Baccalaureate Organization)에서 개발·운영하는 국제인증 교육과정. 역량 교육과정을 기반으로 개념 이해 및 탐구학습 활동을 통한 학습자의 자기주도적 성장을 추구하는 교육과정 체제이며, 세계 153국 5,238교에서 운영하고 있음(2018. 10월 기준)

※ 2019년 초 · 중학교 IB관심학교 20교

❖ 인재상-학습자상(Learner Profile)

Inquirers(질문하고 탐구하는 사람)	Open-minded(열린 마음을 가진 사람)
Knowledgeable(지식이 풍부한 사람)	Caring(배려하는 사람)
Thinkers(생각하는 사람)	Risk-takers(위험에 도전하는 사람)
Communicators(소통할 줄 아는 사람)	Balanced(균형 감각을 가진 사람)
Principled(원칙을 세우고 지키는 사람)	Reflective(성찰하는 사람)

❖ 운영 철학 및 특징

▶ 교육과정

- (연계) 폭넓고 균형 있고 학교급별 연결성(초-중-고)을 지닌 교육과정
- (특징) 핵심 개념 탐구 및 학문 간 유기적 통합을 근본적으로 추구
- (원리) 자기주도성 기반 문제 발견력(해결력)을 신장시키는 교수학습 설계

▶ 수업-평가

- (목표) 사고력, 의사소통 능력, 사회성, 자기관리력, 탐구조사 능력 신장
- (수업) 지속적 '탐구-실행-성찰'을 통해 실제적인 문제 해결을 중시
- (평가) 수업밀착형 평가 및 적절한 피드백을 통한 자기 사고력 신장 추구
- (특징) 고교(DP)의 경우 내 · 외부평가 합산을 통한 최종 점수 획득 및 대학 진학

❖ 운영 단계

PYP (Primary Years Programme)	→	MYP (Middle Years Programme)	→	DP (Diploma Programme)
초등학교		**중학교**		**고등학교**
6개 교과		8개 교과 및 프로젝트		6개 교과 및 프로젝트
전인적 성장, 자신과 타인의 존중 추구		학습과 실생활과의 연계 위한 도전적 과제 해결 추구		신체적·지적·정서적·윤리적 성장 및 학문적 성장 추구

2 미래교육 리노베이션

❖ 미래교육 리노베이션이란?

기존의 학교 교실을 헐지 않고 리모델링하여 그 가치를 극대화 하는 방법으로 교실 공간의 새로운 디자인과 변화뿐만 아니라 수업 방식, 학급 운영 방식을 미래형으로 재구조화

※ 2019년 초 · 중학교 40교(교당 1억 5천만원)

❖ 추진 방향

▶ 학교 구성원과 전문가 집단의 지속적 참여와 상호 소통을 통한 학교 맞춤형 미래교육 지향 교실 공간 디자인(참여형 워크숍 실시)

▶ 학생중심 참여형 협력학습과 프로젝트수업, 토의 토론 수업의 활성화 및 학생들의 창의적인 학습 활동 공간에 대한 다양성 보장

❖ 추진 과정



전문가 자체 협의



학교 계획서 심사



실제 구축 사례 참관



학교 구성원 워크숍

❖ 공간 구성



설계 도면(1차)



완공 모습(예상)

- 토의 토론이 언제나 가능한 교실
- 공부와 놀이가 한 공간에서 가능한 교실
- 삶과 쉼이 공존하는 미래형 교실
- 꿈과 끼를 펼치는 무대가 있는 교실

3 초등 놀이 학년 · 학기제

❖ 놀이 학년 · 학기제란?

학년 또는 학기 단위로 놀이와 연계한 교육과정 운영으로 아이들에게 실컷 놀 시간과 맘껏 놀 공간을 확보하여 삶의 행복감을 느낄 수 있도록 하며, 더불어 미래사회에 필요한 역량을 자연스럽게 기르는 교육활동

※ 2019년 초등학교 1 · 2학년 대상 40교(교당 3천만원)

❖ 추진 방향

- ▶ 학교 구성원이 공감하는 놀이 교육을 위한 인식개선 및 인적 · 물적 환경 조성
- ▶ 학교 교육과정과 연계하는 놀이 시간확보, 교육과정 재구성을 통한 놀이연계 프로젝트학습 운영
- ▶ 교원들의 역량강화를 위한 연수 운영 및 함께 놀이하는 교사 문화 조성

❖ 놀이문화공간 추진 과정

유형	교육청 공모형	학교-지역사회 연계형	학교 자체구축형
특징	• 교육청과 설계사무소 (건축전문가)의 매칭 • 교육청 예산지원을 통한 놀이공간 구축 사업	• 학교-지역사회 연계 운영 • 아파트 밀집 지역 등 지역사회 공간에 놀이공간 구축 활용 • 위원회 참여: 지역사회, 학교, 학부모, 학생 등	• 학교 규모급별 자율적 공간 및 주변 인력 활용 구축 • 학교 자체 예산 활용 • 학생 자치회 및 학부모 의견 적극 수용

사전 워크숍 → 학교별 건축사와 함께하는 참여형 디자인 전개 → 중간 발표 워크숍 → 설계안 확정 → 공사 → 준공 → 사후 모니터링

❖ 공간 구성



실외 놀이문화공간



실내 놀이문화공간(예상)

- 즐거운 놀이가 있는 학교공간
- 학생들이 요구하는 쉼과 놀이가 있는 공간 조성
- 놀면서 공부하고, 공부하면서 놀 수 있는 교육과정 운영

4 상상제작소 (메이커교육)

❖ 상상제작소란?

학교에 설치되는 창의적인 공간으로 학생의 창의성, 상상력, 아이디어를 발굴하고, 이러한 아이디어를 기반으로 실험·제작을 하거나 UCC 제작·스토리 창작 등을 교과구분 없이 수행할 수 있는 공간

※ 2019년 초 · 중학교 30교(교당 5천만원)

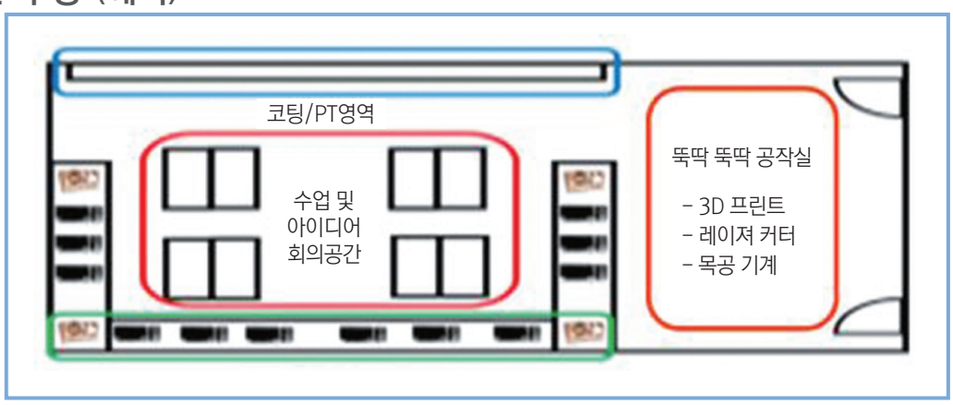
❖ 유형

- ▶ 스마트기기를 이용한 ICT 모형, SW개발형, 콘텐츠 제작형, 창업 아이디어형
- ▶ 공예형, 목공형, 3D 프린터를 활용한 디지털 제작형

❖ 운영 방향

- ▶ 여러 교과에서 활용할 수 있는 교육공간으로 구축
- ▶ 교육과정 내 또는 방과 후 시간을 이용하여 다양한 형태로 활용
- ▶ 발명교육센터 및 지역 메이커 스페이스와 연계한 프로그램 운영
- ▶ 교원 대상 메이커 직무연수과정 운영
- ▶ 대구시와 협력하여 상상제작소 활용성과를 공유할 수 있는 메이커 페어 개최

❖ 공간 구성 (예시)



대구광역시교육청 DAEGU METROPOLITAN OFFICE OF EDUCATION

대구광역시교육청 DAEGU METROPOLITAN OFFICE OF EDUCATION

대구광역시교육청
DAEGU METROPOLITAN OFFICE OF EDUCATION