꿈·희망·행복을 가꾸는 대구교육

2012 주요 업무 계획

대구광역시교육청
Daegu Metropolitan Office of Education
http://www.dge.go.kr

차 례

Ⅰ. 일반 현황 ····· 1

Ⅱ. 대구교육의 방향 ····· 3

Ⅲ. 2011 주요 업무 추진 성과 ····· 4

Ⅳ. 주요 업무 추진 계획 ····· 14

1. 배려와 예절을 실천하는 인간 교육 ····· 15

2. 창의와 소질을 살리는 인재 양성 ····· 20

3. 신뢰와 협력의 교육공동체 건설 ····· 28

4. 나누고 함께 하는 교육 복지 구현 ····· 34

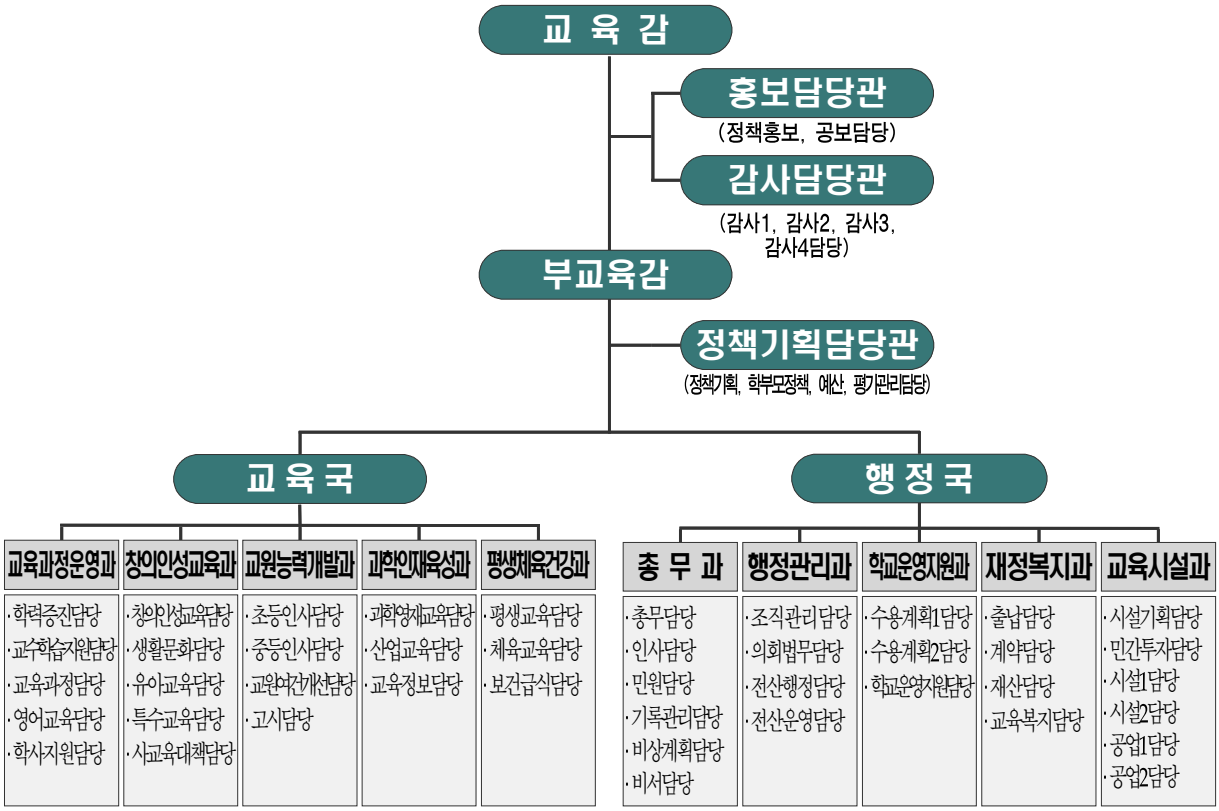
5. 안전하고 쾌적한 교육환경 조성 ····· 41

Ⅴ. 역점 추진 과제 ····· 46

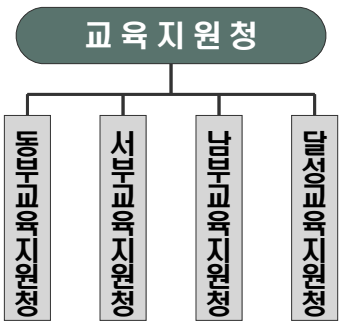
Ⅰ. 일반 현황

1. 행정 조직

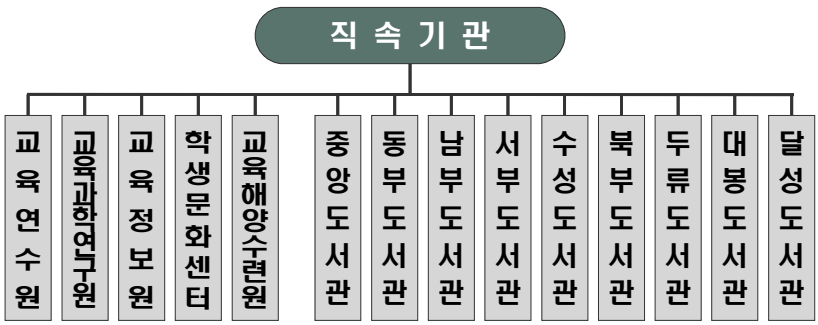
□ 시교육청 : 2국 3담당관 10과 53담당



□ 교육지원청 : 4청



□ 직속기관 : 14기관



2. 학교 및 학생 현황

(2011. 1. 1. 기준)

구분 / 학교급별	학교 수				학급 수	학생 수
	국	공	사	계		
유 치 원	-	115	207	322	1,186	28,799
초등학교	2	210	4	216	6,015	157,693
중 학 교	1	88	34	123	2,925	102,493
고등학교	1	42	49	92	3,113	108,190
특수학교	-	2	6	8	239	1,489
산업학교	-	1	-	1	9	(305)
방송통신고등학교	-	1	-	1	15	593
고등공민학교	-	-	1	1	3	14
합 계	**4**	**459**	**301**	**764**	**13,505**	**399,271**

3. 교직원 현황

(2011. 1. 1. 기준)

구분	정무직	교육 전문직	교 원						일반직	기능직	별정직	연구직	계
			유	초	중	고	특	계					
공무원	1	180	189	8,763	3,376	3,051	151	15,530	1,181	1,261	7	5	18,165
사립학교 직 원	-	-	1,850	81	1,287	3,671	291	7,180	182	299	-	-	7,661
합 계	**1**	**180**	**2,039**	**8,844**	**4,663**	**6,722**	**442**	**22,710**	**1,363**	**1,560**	**7**	**5**	**25,826**

4. 재정 규모 : 총 2조 2,400억원

세 입		세 출	
중앙정부이전수입	16,935억원 (75.62%)	인 적 자 원 운 영	11,486억원 (51.3%)
지방자치단체이전수입	3,617억원 (16.1%)	학교재정지원관리	5,137억원 (22.9%)
기 타 이 전 수 입	10억원 (0.1%)	기타(유아 및 초·중등학교)	4,130억원 (18.5%)
자 체 수 입	691억원 (3.1%)	학교교육여건시설개선	634억원 (2.8%)
차 입 · 기 타	1,147억원 (5.1%)	교 육 일 반	877억원 (3.9%)
		평생 및 직업교육	136억원 (0.6%)
합 계	2조 2,400억원 (100%)	**합 계**	2조 2,400억원 (100%)

Ⅱ. 대구교육의 방향

비 전

꿈·희망·행복을 가꾸는 대구교육

교 육 지 표

인성과 재능을 갖춘 창의적 인재 육성



역점 추진 과제

1. 학습이 즐거운 교실 만들기
2. 학생의 언어문화 개선하기
3. 디베이트 중심도시 대구 만들기
4. 지속적인 사교육비 줄이기
5. 교원의 행정업무 경감하기

Ⅲ. 2011 주요 업무 추진 성과(24)

1. 주요 교육 시책별 추진 성과(20)

시책1 품성과 예절을 겸비한 인간 교육

▣ 실천·체험 중심 인성교육(14)

- 1교 1인성교육 브랜드화 운동 전 학교 실시, 우수사례집 500권 보급(14)
- 학생생활평점제(그린마일리지) 초 100개교, 중 60개교, 고 45개교 실시
- 2011 대구세계육상선수권대회 대비 교육 전 학교 실시
- 글로벌 예절문화 가꾸기('세계인과 함께하는 글로벌 예절' 2,910부 보급)
- 초 63팀, 중15팀, 고 44팀 봉사활동 동아리 운영
- 소액기부 문화운동 초, 중, 고 학생 25,362명 참여

▣ 심신의 조화로운 발달 도모

- 대구학생문화센터 문화예술 체험학습(7개 과정) 390개교, 62,215명 참가
- '좋은 책 함께 읽기'로 범시민 독서운동(도서지원 28,500권) 전개
- 테마형 현장 체험학습, 수련활동, 야영프로그램 65개교, 23,522명 참가
- 학생 집단 야영·수련프로그램 115개교, 8,924명 참가
- 체육 시설(운동장 4개교, 체력 단련 기구 3개교) 확충
- 체육수업 질 제고를 위한 스포츠강사 초 56개교, 특수 2개교 확대 배치
- 비만 예방프로그램 선도학교 초 20개교 운영
- 학생 정서·행동발달 선별검사 초, 중, 고 430개교 실시
- 학생흡연, 약물남용, 질병예방 교육 초, 중, 고 430개교 실시

▣ 자율과 책임의 생활지도

- 기숙사 24시간 돌봄 매뉴얼 및 교육프로그램 개발 보급
- 성폭력 예방교육 및 연수 초, 중, 고 438개교 실시
- 학교폭력 예방을 위한 지역사회 네트워크 6개 기관 구축

- 학생상담 자원봉사자 175개교 배치로 부적응 학생 대안교육 내실화
- 위기학생 지원을 위한 Wee클래스 170개교, Wee센터 5개소 운영

▣ 더불어 살아가는 세계시민 자질 배양

- 교육복지 자원봉사자(초, 중 40개교) 인력풀 운영
- 난치병 학생 유, 초, 중, 고 422명, 7억 4,949만원 지원
- 국채보상운동, 2·28 대구학생민주운동 정신 선양교육(1,182명) 실시
- 근검·절약 경제교육 시범학교 3개교 실시
- 독도체험연수(교사 20명) 및 체험학습(학생 240명) 실시
- 역사교육 강화를 위한 연수 초, 중, 고 교원 450명 실시
- 글로벌 에티켓 교육 초, 중 전 학교 47,600명 실시(체험센터 17개교 운영)
- 남을 배려하는 준법·질서교육 초, 중, 고 전 학교 실시
- 과학·환경교육 학교 평가 초, 중, 고 각 4개교 실시
- 과학탐구학습장 활용 체험교육 초, 중, 고 65,000명에게 실시
- 생태체험학습원 활용교육 유, 초, 중, 고 학생 13,200명에게 실시
- 학교별 실험 폐수·폐시약(폐수 14개교, 폐시약 247개교) 방문수거

시책2 창의와 소질을 지닌 인재 양성

▣ 학력 증진 강화

- 초, 중, 고 학교별 기초학력 보장체제 구축 완료
- 학습부진학생 책임지도를 위한 수학보조교사 209개교 배치 운영
- 학습클리닉센터 확대 운영(학습 코칭 및 상담 활동 338개교)
- 교육지원청의 고등학생 수준별 심화학습반(2개 교과) 188명 이수
- 초등 5, 6학년 교과담당제 8개교 시범운영(90명 참여)
- 교과교실제 중 18개교, 고 18개교 운영 확대
- 수요자 중심의 선택형 강좌 컨설팅(중등 50개교) 실시
- 수준별 이동수업 중 121개교, 고 78개교 100% 정착(강사 596명 지원)

▣ **학교 교육과정 운영 충실**

- 자기주도학습 중점학교 10개교 지원
- 토요휴업일프로그램 운영 중점학교 초 4개교, 중 4개교 지원
- 예술(음악, 미술) 중점학교 중 2개교, 고 1개교 운영
- 특색 있는 교육과정 우수학교 초, 중 112개교 선정 지원
- 고교-대학 연계 학점인정프로그램(7개 대학, 13개 강좌) 352명 이수
- 교육과정 컨설팅지원단(시 요원 44명, 지역 요원 88명) 운영

▣ **창의·인성교육 내실화**

- 창의·인성교육 연구학급(교과) 초, 중, 고 332개 운영
- 창의·인성교육 인정도서 9종 개발 10,601명 활용
- 창의력경진대회 초 768명, 중 248명, 문화콘텐츠대회 203명 참가
- 컬러풀 디자인 프로젝트 초, 중, 고 학생 2,358명 참가
- 창의적 체험활동 교원 연수 430명 실시
- 창의적 체험활동 교원 및 학부모 연수 258회 9,974명 실시
- 창의적 체험활동 권역별 컨설팅 실시(초166, 중122, 고70, 특3회)
- 대구선거관리위원회, 전문대학, 대구시청, 한국항공우주산업㈜ 등 지역기관과 연계한 창의적 체험활동 MOU체결
- 창의체험자원지도(CRM) 161개 500종 개발 및 확충
- 창의적 체험활동 동아리(368개) 지원 및 동아리 직무 연수 실시(455명)
- 수업기술나누기 카페 운영(유 383건, 초 1,572건, 중 428건 수업지도안 클리닉 실시)
- 1인 1책쓰기 운동의 일환으로 책쓰기 동아리 150개 지원, 책축제 개최

▣ **글로벌 인재 역량 함양**

- 외국어 실력 신장을 위한 초3, 4학년 영어시수확대 22개교, 영어체험교실 초 7개교, 중 25개교 구축
- 원어민 보조교사 578명, 영어회화 전문강사 348명 외국어 전문강사 지원 확대
- 초, 중학생 영어체험 기회 확대(자체캠프 240개교, 위탁캠프 총 2,257명)

- 영재학급 초, 중, 고 157개교, 298개 학급 운영
- 학생 과학실험기능장제(초, 중, 고 1,080명, 600만원) 운영
- 학생, 학부모, 시민 6,000여 명 참가한 길거리 발명축제 추진
- 초, 중, 고 400개 학교 60종의 생물 학습자료 공급
- 초, 중, 고, 특 429개교 교육용 S/W 구입비 지원

▣ 진로·직업교육 강화

- 초·중학생을 위한 직업 종합체험실(특성화고 22개소) 운영, 123개교, 2,800명 체험
- 중 2학년 학생 1,000명 직업체험, 영농생명 체험활동 실시
- 입학사정관제 대비 교사·학부모 연수회(5회, 1,500명) 개최
- 입학사정관제 대비 상담 콜 센터(온라인 상담 교사 23명) 운영
- 진학지도 지원 체제 구축(교육격차 최우선지역 초, 중, 고 82개교, 심화과정 거점학교 운영 39개교, 리더십교육 중점학교 중 20개교, 진로비전스쿨 고 30개교)
- 제2회 진학·진로박람회 개최 연 인원 20,000명 참관
- 산학연계 맞춤형 인력양성프로그램(6개교, 278명) 확대 운영
- 일반계고 직업과정(3개 과정, 140명) 13개 기관 위탁교육 실시
- 직업교육 활성화를 위한 산·학·연·관 연계 체제 20개교 구축·운영
- 특성화고 창업동아리 20개교 지원
- 특성화고 학생 11,073명 장학금 154억 지급

시책3 신뢰와 보람의 교육공동체 건설

▣ 단위학교 자율 경영 및 책무성 강화

- 자율학교 초 37개교, 중 22개교, 고 48개교로 확대 운영
- 아토피치유학교, 친환경급식학교 등 대구형 자율학교 운영
- 학교정보공시제 신뢰도 제고를 위한 홍보 및 현장지도 60개교 실시
- 500만원 초과 물품, 공사, 용역 부문 전자입찰시스템 확대 실시
- 학교급식 식재료 공동 구매(16그룹, 41개교)

▣ **교원 능력 개발 지원 확대**

- 초, 중, 고 교장, 교감 200명 리더십 연수 실시
- 영어로 진행하는 영어 수업 연수 TESOL 외 4개 과정, 976명 이수
- 우수교원 해외 연수기회(5개 과정, 73명) 확대
- 현장 중심의 u-러닝 활용 연수 3과정, 6,971명 이수
- 교원 연구 활동(교원연구회 63개, 교과교육연구회 60개) 지원
- 교실수업개선 연구학교 워크숍 670명 참가
- 수업력 제고 신규교사 장학멘토링제(71팀) 운영, 보고서 300부 배부
- 초, 중, 고 322개교 컨설팅 장학 839회 실시

▣ **청렴으뜸 교육행정 구현**

- 교육 현장 방문(76개교, 101회)을 통한 문제 해결
- 명예 감사관(20명) 및 부패감시 모니터단(40명) 운영
- 상시 책임 감찰제(211개교 특별점검) 운영
- 종합감사 축소(면제 36개교) 및 학교 자율감사제(372개교) 운영
- 초, 중, 고 전 학교 교장평가제 실시
- 보직 장학(연구)관 초·중등 순환 보직제 운영(본청 교육국장, 교육지원청 교육장, 교육지원국장)
- 지방공무원 인사 사전 예고 4회, 사후 모니터링 3회 실시

▣ **참여와 소통의 교육문화 조성**

- 교육 핫라인 설치 운영(429건 접수 처리(10월말))
- 학부모 교육 정책 모니터단(30명) 11개 과제 모니터링 실시
- 학교운영위원 전문성 신장을 위한 연수 3회(1,779명)실시, 길잡이 500부 발간 배부
- 학교운영위원회 활성화를 위한 경비 438개교, 3억 660만원 지원
- 학부모지원센터 운영(23개 강좌, 210개 프로그램, 상담 882건)
- 학부모 학교 참여 지원 사업 155개교 운영, 4억 8,500만원 지원

시책4 배려와 나눔의 교육복지 구현

▣ 사교육비 줄이기 지속적 추진

- 방과후학교 관리 시스템 구축(사회적 기업 위탁 초 23개교, 200개 강좌, 거점·선도학교 29개교, 사교육절감형 창의경영학교 36개교)
- 방과후학교 프로그램 및 강사 질 관리 강화(우수강사 인력풀 148명, 엄마품 멘토링 초 187개교, 돌봄교실 초 197개교, 211실)
- 학원 심야 교습 단축 조례 개정(불법운영학원 일제 단속, 학원상황반 구성·운영)
- 학원비 투명성 및 학원 운영자 책무성 제고(불법운영 신고센터 운영, 홍보지 제작·배포)
- 수준별 맞춤식 대구 e-스터디(연 34,000학급, 300,000명) 운영
- EBS 수능 방송 활용 지원(70개교, 2,336학급, 4,672만원)

▣ 사회적 배려 대상자 지원 확대

- 교육취약계층 자녀 지원 확대(학비지원 47,211명, 369억원, 자유수강권 51,481명, 168억 1,028만원, 대학생멘토링제 1,000명, 20억원, 정보화 지원 19,160명 55억원)
- 초, 중, 고 학생 65,307명 무상급식 274억원 지원
- 유, 초, 중 139개교 교육복지우선지원사업(144억 1,775만원) 확대
- 농어촌 연중 돌봄학교 육성사업 확대(면지역 소재학교 9개교, 8억 5,750만원)
- 다문화가정 학생 교육지원(유, 초, 중, 고 전 학교, 대학생 멘토링 100명, 한국어 방문교사제 216명, 이중언어강사 27개교, 연구학교 4개교, 거점학교 18개교, 단위학급적응프로그램 305학급, 달구벌학당 51명 등 13억 5,087만원)
- 북한이탈 학생 21명 교육지원(5,500만원)

▣ 유아·특수교육 내실화

- 세대 간 지혜 나눔(봉사자 69명) 사업 운영
- 엄마품 온종일 돌봄 유치원(43개원) 운영
- 유아 교육비 32,235명 491억원 지원(종일반비 추가지원 포함)
- 수준 높은 유아교육 실현 기반 구축(3세대 하모니교육정책사업 260개원, 유치원 종일반 569학급)
- 유치원 노후 시설 및 종일반 환경 개선(8억원) : 공·사립 80개원 지원
- 장애학생 휴업일 교육활동 지원(5개 기관) 프로그램 운영
- 중도·중복장애 학생 순회교육(17학급) 및 재택교육(5학급) 실시
- 특수학교(급) 종일반(36학급) 및 특기적성교육활동 지원
- 건강장애학생 병원파견학급(3학급) 운영

▣ 학생·교직원 복지 실현

- 중학교 학교운영지원비(86,362명(전체 학생의 60%), 96억원) 지원
- 500명 이하 42개교 학교 내 전기온수기(먹는 물) 설치
- 교직원 교육안전망(Edu-Safety Net) 구축(21건 상담, 집행액 105만원)
- 교직원 복지 저리 대여 사업 이차보전금(2억 2,560만원) 지원
- 교직원 영·유아 보육 수당(만 4, 5세아, 8억 5,050만원) 지급

▣ 평생교육 기반 구축

- 9개 공공도서관 평생학습 강좌 운영 지원
- 금빛평생교육봉사단(100명, 110개소, 4,394회 봉사) 운영
- 원격 교육 학점 인증제 실시(2개 과목, 10명 이수)
- 지역평생학습관 운영(32개관) 지원
- 평생학습교실(초, 중, 고 110개교) 운영 강화

시책5 안전하고 쾌적한 교육환경 조성

▣ 공부하기 좋은 교육환경 조성

- 노후 냉난방 시설(3,491실) 개선
- 특색 있는 학교 공원화 사업(20개교) 추진
- 녹색환경체험학습관 건립(공사 진척 70%, 10억 7,500만원)
- 석면함유 천정텍스 각종 공사 시 철거 및 교체 147실

▣ 학교급식의 질 향상 및 운영 내실화

- 친환경 식자재 사용 확대 53개교
- 학교급식 현대화 사업 16개교 실시
- 초, 중, 고 339개교 미생물 검사 실시
- 초, 중, 고 300개교 식재료 안전성 확보 축산물 유전자 검사
- 학교급식 위생 안전 점검(연 2회)

▣ 미래지향 교육정보 인프라 고도화

- 신·증설학교(163학급) e-러닝 활용 기반 구축
- 언제 어디서나 학습하는 u-러닝 환경 구축 77개교
- 초, 중, 고, 특 430개교 e-러닝 활용 여건 개선
- 학교도서관지원센터 운영(56개 학교와 9개 도서관 MOU 체결 지원 , 전담 인력 인건비 지원 377개교)
- 유해사이트 및 동영상 1,836,775건, 불건전 게시물 21,682,352건 유해정보 차단시스템으로 차단
- 정보통신윤리교육(370,000명, 사례집 1,000부) 강화

▣ 교육시설 관리 및 재정의 효율적 운용

- 학교시설 유지 관리 원-스톱 지원(309개교, 983건)
- 해피에듀 시설컨설팅 담임제 운영(434개교, 연 2회 정기점검)
- 건전한 교육재정 운영 우수기관 포상 9개교
- 교육 재정 유치(전년 대비 50.1%) 확대
- 에듀파인 학교회계 연수 21회 4,414명
- 예산 총액 배분제 운영(학교 및 지역청, 도서관 전 기관)

2. 2011 전국대회 주요 수상 실적

□ 제46회 전국기능경기대회 : 금탑(경북기계공고)

□ 제5회 전국교육정보화연구대회

- 사이버가정학습분과 대통령상(대구달성초 교사 임승창)
- 학교경영분과 우수학교(대구덕인초)

□ 제29회 전국청소년과학탐구대회 : 대상 2, 금상 1,

- 기계과학 부문 대상(대구동성초 이현수, 왕선중 김정현),

□ 제28회 한국정보올림피아드 : 대상 1, 금상 1,

- 경시부문 초등부 대상(효성초 강동현)

□ 제92회 전국체육대회 : 고등부 금 31, 은 29, 동 33

- 남고 사이클 3관왕(대구체고 박민철) - 남고 역도 3관왕(성광고 지민호)
- 남고 역도 2관왕(대구체고 이혜수) - 남고 양궁 2관왕(경북고 박진억)
- 남고 롤러스케이팅 2관왕(경신고 최광호)

□ 제5회 전국장애학생체육대회 : 금 27, 은 22, 동 21

- 역도 3관왕(대구선명학교 박민규)
- 육상 2관왕(대구광명학교 강윤미) - 육상 2관왕(대구광명학교 이승현)
- 수영 2관왕(함지고 최순식) - 수영 2관왕(대구남양학교 강주은)
- 조정 2관왕(도원고 고소영) - 조정 2관왕(대구덕희학교 구승훈)

□ 제40회 전국소년체육대회 : 금 26, 은 20, 동 40

- 남초 양궁 4관왕(대구덕인초 이승불)
- 여중 체조 2관왕(운암중 송지혜) - 여중 체조 2관왕(원화중 윤나래)

□ 제31회 전국장애인체육대회 : 금 17, 은 8, 동 18

- 탁구 2관왕(대구성보학교 서양희) - 역도 2관왕(대구성보학교 변성수)
- 댄스스포츠 2관왕(도원고 김지현) - 댄스스포츠 2관왕(신명고 김명선)
- 댄스스포츠 2관왕(동문고 이익희) - 댄스스포츠 2관왕(신명고 배은지)

□ 제46회 전국기능경기대회 : 금상 8, 은상 10, 동상 12, 우수상 5

□ 제92회 전국동계체전 : 금 5, 은 4, 동 11

□ 전국특수교육정보화대회 : 최우수 5, 우수 7, 장려 5

□ 제1회 전국상업실무능력경진대회 : 금상 4, 은상 2, 동상 12, 특별상 35

- 학교표창 3개교 : 경북여상고, 상서여정고, 대구제일여상고

□ 제33회 전국학생과학발명품경진대회 : 금상 5

□ 제40년차 전국FFK전진대회 : 금상 6, 은상 5, 동상 12(대구자연과학고)

□ 제19회 학생과학탐구올림픽대회 : 최우수 1

□ 제57회 전국과학전람회 : 특상 12

□ 2011 올해의 과학교사상 : 3명

- 대구화원초 교사 김기범, 대구화남초 교사 노태기, 경서중 교사 박은지

□ 제7회 아시아 교육포럼

- 협력 학습 영역 최우수 협력상(대구월암초 교사 유동욱)
- 소통, 의견교환 영역 한국대표상(대구월서초 교사 박해영)

□ 제36회 협회장기전국남여농구대회 : 고등부 우승(계성고)

□ 제66회 전국남여종별배구선수권대회 : 남중부 우승(경대사대부설중)

□ 2011 교과교실제 우수학교 전국대회 대상(다사중학교)

□ 교과부 주관 전국 기숙형고교 운영성과 평가 : 최우수상(포산고등학교)

□ 교과부 주최 제1회 학교독서교육대상(대구신당초, 대구일중)

□ 교과부-한국농촌교육센터 주관 연중 돌봄학교 최우수(대구현풍초, 경서중)

□ 제1회 아시아 혁신학교 대회 은상(대구월암초)

□ 음식물쓰레기감량실천우수학교 : 환경부 장관상 수상(함지고)

□ 전국양성평등글짓기대회 : 교과부장관상(상인고 최인희)

□ 전국재능동화구연대회 초등부 대상(대구대진초 박지원)

□ 국제웅변글짓기대회 : 전체 대상(수성여중 유예지)

□ 원자력캐릭터전국공모전 : 고등부대학부 최우수상 (대구제일여상 이은진)

□ 2011 장애청소년IT챌린지대회 : 전국 2위(대구광명학교 김은수)

□ 제 7회 사이버가정학습 우수활용사례 공모전 : 우수상 2

□ 2011 학부모 학교참여 우수사례 공모전 : 우수상(동대구초)

□ 2011 전국 해양교육시범학교 우수사례 발표회 : 최우수상(대구신천초)

□ 2011 전국 기초학력 초등학교 부분 우수학교 : (대구신당초)

□ 2011년 교과교실제 우수학교 전국대회 : 대상(다사중), 우수상(성당중, 신명고)

□ 2011년 전국 100대 교육과정 우수학교 : 대구안일초, 대구본리초, 동본리중, 화원중, 매천고

Ⅳ. 주요 업무 추진 계획

주요 교육 시책	중점 과제
1. 배려와 예절을 실천하는 인간 교육	11. 사람됨을 가꾸는 인성교육 12. 삶의 가치를 높이는 인간존중교육 13. 감성을 기르는 문화·예술교육 14. 심신의 조화를 실천하는 건강교육 15. 상생의 삶을 도모하는 공동체교육
2. 창의와 소질을 살리는 인재 양성	21. 배움이 즐거운 학교 교육과정 22. 미래를 이끌어 갈 글로벌교육 23. 돌봄과 배움이 어우러진 유아교육 24. 독서·책쓰기·디베이트의 통합교육 25. 꿈과 희망을 키우는 진로·직업교육
3. 신뢰와 협력의 교육공동체 건설	31. 교실변화를 촉진하는 학교 자율화 32. 가르치는 일 중심의 교원능력 개발 33. 참여와 소통이 함께하는 학교문화 34. 청렴으뜸행정을 실현하는 대구교육
4. 나누고 함께 하는 교육 복지 구현	41. 교육격차를 해소하는 균형 발전 42. 우선 배려학생의 교육지원 확대 43. 관심과 배려가 함께하는 특수교육 44. 사랑과 나눔을 실천하는 교육복지 45. 삶의 질을 높이는 평생교육
5. 안전하고 쾌적한 교육 환경 조성	51. 폭력과 안전사고 없는 안심학교 52. 교육활동을 북돋우는 교육환경 53. 학교 현장을 지원하는 교육행정

1 배려와 예절을 실천하는 인간 교육

높은 수준의 도덕성과 풍부한 감성을 지니고
더불어 살아가는 삶의 지혜를 실천하는 건강한 인간 육성

11. 사람됨을 가꾸는 인성교육

12. 삶의 가치를 높이는 인간존중교육

13. 감성을 기르는 문화·예술교육

14. 심신의 조화를 실천하는 건강교육

15. 상생의 삶을 도모하는 공동체교육

11 사람됨을 가꾸는 인성교육

111. 심성 계발교육 강화

○ 교과활동을 통한 인성교육 강화(비예산) : 유, 초, 중, 고 전 학교, 전 학생

○ 예절교육체험센터 확대 운영(13억 2,200만원) : 초 15개교, 중 4개교, 총 60,800명

○ 찾아가는 다채널 인성교육(3,736만원) : 지역사회단체 위탁, 희망 초, 중, 고 100개교

○ 아침의 명상시간 운영(비예산) : 유, 초, 중, 고 전 학교, 전 학생

112. 학생 상담활동 활성화

○ 위기학생 전문상담치유 Wee센터 운영(4억 4,006만원) : 5개 Wee센터 운영

○ 전문상담 인턴교사 운영(14억 400만원) : 초 46교, 중 54개교, 고 20개교, 총 120개교, 120명 배치

○ 사이버상담실 PassQ 지원(1,200만원) : 전문 상담원 88명 운영

○ 학생상담 자원봉사자 운영(6,058만원) : 상담 봉사자 360명 운영

113. 언어 순화교육 강화

○ 수업을 통한 바른 언어 사용 습관 형성(비예산) : 초, 중, 고 전 학교

○ 바른 언어 사용 매니페스토 운동 전개(비예산) : 초, 중, 고 전 학교

○ 욕설 없는 대화 시간 운영(비예산) : 초, 중, 고 전 학교

○ 정보통신윤리교육 강화(4,687만원) : 초, 중, 고, 특, 산업, 학평 전 학교, 정보화 역기능 예방교육 실시, 인터넷 이용습관 진단검사, 사례집 2,000부 발간

○ 사이버 청정학교 지정 및 게시판 선플 달기 추진(비예산) : 초, 중, 고, 특수 전 학교, 정보통신윤리위원회 및 선플달기국민운동본부 협조

12 삶의 가치를 높이는 인간존중교육

121. 생명의 존엄성교육 강화

○ 학생 정서·행동발달 선별검사 실시(4억 9,500만원) : 초, 중, 고 430개교

○ 자살 예방교육 강화(1,600만원) : 보건교사 80명, 초·중·고 전 학생

○ 체험 위주의 환경교육프로그램 운영(5,200만원) : 초 3개교, 중 3개교, 고 4개교, 계 10개교

122. 도덕적 가치 내면화교육 강화

○ 리더십교육중점학교 운영(20억 7,432만원) : 리더십교육중점학교 초 40개교, 중 60개교, 고 50개교, 리더십교육토요학교 중 4개교, 고 4개교 운영

○ 존중과 배려의 문화 확산(비예산) : 기본생활습관 확립, 예절교육 강화, 전 학교

○ 유덕한 인격교육 강화(비예산) : 통합적 인격교육, 실천중심의 덕 교육, 초, 중, 고 전 학교

○ 양성 평등교육 강화(426만원) : 워크숍 600명, 초, 중, 고 글짓기 대회

13 감성을 기르는 문화·예술교육

131. 문화 체험활동 활성화

○ 문화콘텐츠창작경진대회 운영(750만원) : 중학생 100명, 고등학생 50명 이상

○ 청소년 문화 체험활동 지원 강화(1,300만원) : 면 소재지 초 11개교 도시 문화 체험학습 지원

○ 대구사랑 골목투어 운영(1억 2,663만원) : 초, 중, 고 학생 8,000명 투어 실시

○ 대구학생문화센터 문화 예술 체험학습 운영(8억 7,066만원)

- 1일 문화 체험학습 : 28개 프로그램, 초, 중, 고, 특 학생 40,000명
- 공연 관람 체험학습 : 중 3학년, 36,000명

132. 예술교육의 다양화

○ 스토리텔링 문화·예술 교육 전개(1,350만원) : 초, 중, 고 교원 80명, 연수 2회 실시

○ 전통 문화 계승을 위한 국악 교육 활성화(1억 6,704만원) : 338개교, 250명 참가

○ 예술·체육교육 중점학교 운영(3억원) : 중점학교 중 2개교, 고 1개교
○ 예술 강사 지원사업 확대 추진(9억 6,180만원) : 2011년 36,598시간 → 2012년 46,444시간

133. 감상·발표기회 확대

○ 학생동아리 한마당 축제(7,627만원) : 초, 중, 고 학생 14부문 전시 및 공연
○ 고등학생예술발표대회(1,996만원) : 가요댄스대회 1회, 예술경연대회 1회
○ 학부모와 함께 하는 음악·미술대회(3,953만원) : 미술 1회 1300명, 음악 1회 20,000명(200개교) 참가 예정
○ 컬러풀 디자인 창의프로젝트 운영(1,944만원) : 초, 중, 고 학생 월별 300명 이상 참여, 8회 개최

14 심신의 조화를 실천하는 건강교육

141. 체험·수련활동 활성화

○ 테마형 수련프로그램 운영(10억 5,658만원) : 임해 수련과정(고1) 19,000명, 특별 수련과정 7,000명, 기타 수련과정 8,000명
○ 학생 집단 야영프로그램 운영(1,540만원) : 야영 수련과정 6,000명 예상
○ 청소년 단체 운영 활성화(3,600만원) : 12개 단체 운영 지원

142. 학교체육 내실화

○ 스포츠 동아리 활동 활성화(1억원) : 교육감배 대회 427개교, 1,242팀, 12,889명 참가
○ 초등, 특수학교 스포츠강사 확대 배치(13억 9,453만원) : 스포츠강사 58명, 토요스포츠강사 96명
○ 초등학교 수영 체험교실 운영(2,200만원) : 남구, 중구, 달서구 초 5학년 11,000명

143. 건강·보건교육 강화

○ 학생흡연 및 약물남용 예방교육 강화(2억 4,167만원) : 흡연 예방교육 초, 중, 고 438개교

○ 건강・체력증진프로그램 운영(1억원) : 건강・체력교실 5개교
○ 교육감배 대구-건강체력왕선발대회(1,024만원) : 단위학교-교육지원청-교육청 연계 개최

144. 영양 관리와 식습관 개선

○ 비만예방 지원학교 운영(4,000만원) : 초 20개교
○ 어린이 영양캠프 운영(1,970만원) : 경도, 중등도 비만 어린이 120명(초 5학년)
○ 채식위주의 식단 제공 시범 운영(3,000만원) : 고등학교 2개교 시범 운영

15 상생의 삶을 도모하는 공동체교육

151. 공동체 의식 함양

○ 교육공동체 권리지원센터 운영(1,841만원) : 대구교육권리헌장 선포 후 학생, 교원, 학부모의 갈등 조정, 지원
○ 학생 자치 활동 강화(6,000만원) : 학교문화선도학교 초, 중, 고 12개교 운영
○ 학생 문화・예술 인성교육 추진(9,900만원) : 민주시민 태도 함양, 7개 민간기관 위탁 운영
○ 학생 봉사활동 안내자료 발간 및 담당자 연수회(280만원) : 학부모 봉사동아리 450명
○ 독도 교육 강화 학생 체험학습(7,436만원) : 중 137명, 고 103명, 계 240명
○ 북한이탈주민과 함께하는 통일교육 확산(3,040만원) : 중학교 30개교, 300학급
○ 국경일 및 기념일 계기 교육 실시(비예산) : 전 학교, 전 학생

152. 규범준수 생활교육 강화

○ 생활지도 담당자 연수(1,558만원) : 연 2회 교감, 생활부장 회의 개최
○ 생활지도 상임위원회 운영(618만원) : 430개교 초, 중, 고 생활부장 지역별 네트워크 구축 운영
○ 학생생활평점제 운영(600만원) : 학생생활평점제 TF팀 운영, 중, 고 교사 5명
○ Wee클래스 운영 : 초 46개교, 중 91개교, 고 55개교, 계 192개교

2 창의와 소질을 살리는 인재 양성

창의적인 사고력과 전문적인 자질을 함양하여
미래 사회를 주도적으로 이끌어 갈 글로벌 인재 양성

21. 배움이 즐거운 학교 교육과정

22. 미래를 이끌어 갈 글로벌교육

23. 돌봄과 배움이 어우러진 유아교육

24. 독서 · 책쓰기 · 디베이트의 통합교육

25. 꿈과 희망을 키우는 진로 · 직업교육

21 배움이 즐거운 학교 교육과정

211. 맞춤식 학습지원 강화

○ 학습코칭지원단 및 학습클리닉센터 운영(4억 6,756만원) : 학습클리닉센터 전문상담원 4명 배치, 학습코칭지원단 70명 활동

○ 배움이 느린 학생을 위한 능력개발반 운영(비예산) : 초, 중, 고 배움이 느린 학생에 대한 맞춤형 학습프로그램 제공

○ 학교별 기초학력 보장체제 구축(비예산) : 초, 중, 고 기초학력 예방, 진단-보정-관리 체제 전 학교 구축

○ 초등학습업무전담원 배치 운영(27억 8,200만원) : 초등 214명 배치 운영

○ 학습부진학생 기초학력 보장(55억 2,347만원) : 초, 중, 고 표준화 검사비 지원, 학습부진학생 지도수당 교당 200만원 지원, Edu-call센터 2개소 설치

○ 학력향상형 창의경영학교 및 경계선상학교 지원(24억 2,340만원) : 초, 중, 고 120개교

212. 자기주도 학습력 향상

○ 자기주도적 학습력 신장을 위한 프로젝트 학습 확대 실시(비예산) : 초등 5개교, 중학교 3개교

○ 탐구·토의 활동을 통한 창의적 사고력 신장(비예산) : 전 학교

○ 중, 고 학생 자율학습 동아리 운영(1억 6,450만원) : 교과학습 동아리 150개 심사 지원

○ 학력관리 지원 체제 구축(비예산) : 대교협 상담관리프로그램 활용

○ 학력 향상 우수학교 지원(1억 4,000만원) : 학력 향상 우수교 20개교, 우수교과 30개교, 기초미달 감소 우수교 40개교

○ EBS-수능 연계 T/F팀 운영(4,500만원) : 국, 영, 수 3개 영역 T/F팀 운영

213. 특색 있는 교육과정 운영

○ 2009 개정 교육과정 컨설팅지원단 운영(515만원) : 초·중·고 지원단 132명, 연수회 2회, 장학자료 발간 1회

○ 초등학교 교육과정 협의회 운영(1,063만원) : 교육과정협의회 및 과정심의회 운영, 교육과정 편성·운영 지침 발간 215개교 배부

○ 중, 고 교과교실제 운영 확대(143억 8,972만원) : 운영학교 87개교(중 38개교, 고 49개교), 신규지정 38개교(중 21개교, 고 17개교)

○ 중, 고 수준별 이동수업 확대 운영(5억 4,432만원) : 중 123개교, 고 92개교

214. 주5일수업제 안정적 정착

○ 축소된「주5일」수업 교육과정 편성·운영 모델 개발 보급(비예산) : 초, 중, 고, 특 438개교, 1월중

○ 주5일수업제 운영 계획 컨설팅(비예산) : 초, 중, 고, 특 연 2회 (1월, 6월)

○ 주5일수업제 프로그램 운영비 지원(1억 6,000만원) : 16개교(초 8개교, 중 8개교)

○ 꿈과 행복찾기 특색있는 단위학교 토요프로젝트 전개(비예산) : 토요 스포츠 날, 토요 디베이트 날 운영

22 미래를 이끌어 갈 글로벌교육

221. 창의·인성교육 내실화

○ 창의·인성교육을 위한 평가방법 개선(1,500만원) : 서술형, 논술형 평가 확대, 학기 총점의 20% 반영 서술형평가 지원단 운영(고 1팀, 중 2팀)

○ 창의·인성 STEAM 캠프 운영(2,000만원) : 중학생 100명, 고등학생 100명 이상 참가

○ 창의·인성교육 지원단 운영(1,307만원) : 3개 분과 운영, 2회 컨설팅 실시

○ 창의·인성 모델학교 운영지원(1억 1,000만원) : 초 6개교, 중 3개교, 고 1개교 운영

○ 창의·인성교육 홈페이지 운영(비예산) : 창의인성교육 콘텐츠 제공

○ 사이버창의력경진대회(744만원) : 초등학생 회당 300명 정도 참가, 8회 실시

○ 전국 초·중학생창의력경진대회(3,000만원) : 초등학생 400명, 중학생 120명

○ 창의적 체험활동 동아리 활동 지원(9억 2,544만원) : 동아리 400개 운영, 동아리 담당교사 500명 연수
○ 창의적 체험활동 자료 개발(1억 8,000만원) : 개발팀 6팀, 교과연계형 9팀, 주제탐구형 9팀
○ 창의적 체험활동 지원센터 운영(2억 9,965만원) : 에듀팟서버구축 1식, 창의적 체험활동 프로그램 제공
○ 창의적 체험활동 홍보 지원(3,322만원) : 창의적 체험활동 협의체 구성, 소식지 1회, 홍보물 제작

222. 과학·영재교육 강화

○ 과학 교육 내실화 사업 추진(10억 9,170만원) : 실험실 현대화사업 25개교, 교사연구회지원 8팀, 심화과학반 운영 40반
○ 학생 과학 및 환경 동아리 운영(1억원) : 과학 및 환경동아리지원 50개
○ 과학관련 경진대회 활성화(1억 2,944만원) : 우수작품 보완 협의 3회, 작품제작비 지원 2회
○ 실험·관찰용 생물 자료 공급(2,330만원) : 60여종, 400개교
○ 과학(담당)교사 실험 연수, 직무 연수 강화(1억 693만원)
- 실험 연수 : 초 288명, 중 64명, 고 32명, 총 384명 연수
- 직무 연수 : 발명 관련 36명, 녹색성장 관련 70명, 교육과정 관련 20명
○ 실험실 폐수, 폐시약 일괄 위탁 처리(2,270만원) : 초, 중, 고 연 2회 폐수 수합 처리
○ 대구자연관찰학습원 운영(2억 4,526만원) : 초, 중, 고 관람인원 30,000여 명 예상
○ 영재학급, 영재교육지원센터 운영(13억 8,445만원) : 330개 영재학급, 1개 영재교육지원센터 운영
○ 문예창작 영재교육원 운영(1억 9,444만원) : 초, 중, 고 문예영재교육원 운영, 총 307명
○ 대구예술영재교육원 운영(5억 1,756만원) : 음악 195명, 미술 60명, 계 255명
○ 시교육청 영재교육원 운영(2억 7,000만원) : 3개 영재교육원, 1개 운영 프로그램 지원
○ 대학부설영재교육원 운영 지원(3억 3,000만원) : 6개원 운영 지원

○ 대구과학영재학교 운영 지원(47억 6,000만원) : 1개 학교, 2개 학년 196명

223. 실용 영어교육 활성화

○ 실용 영어교육 강화(1억 3,065만원) : 토요맞춤형교실(초 21개교), 실용영어교실 운영(초등 320명)

○ 초, 중학생 영어체험 기회 제공으로 노출 기회 확대(10억원) : 영어 체험학습 지원 학교 300개교, 학생 1,400명

○ 원어민이 진행하는 원격 영어교육 운영(5억 4,640만원) : 원격화상수업 40개교, 사이버영어공부방 330개교

○ 원어민 영어보조교사 1인당 학생 수 개선(199억 2,660만원) : 원어민교사 554명 고용, 영어 527명, 일본어 17명, 중국어 10명

○ 영어(전담)교사 교수 역량 강화(29억 238만원) : 6개월 심화 연수 110명, TESOL 연수 180명, 국외 연수 50명, 수업력 향상 연수 50명, ESL 연수 60명

○ 국가영어능력평가 대비 교육환경 구축(8억 4,000만원) : IBT시험장 구축 28개교

224. 정보화 교육 내실화

○ IPTV 활용 교육서비스 및 콘텐츠 지원(1억 3,728만원) : 1,300회선 지원

○ 디지털교과서 연구중점학교 운영(6,400만원) : 초 1개교, 중 1개교 지정

○ e-러닝 활용 교육 여건 개선(92억원) : 초, 중, 고, 특 433개교

○ e-러닝 활용 교수용 콘텐츠 개발·보급(1억 2,464만원) : 초 2편, 중 2편, 계 4편 개발

○ 현장 중심의 u-러닝 활용 연수 강화(4억 5,403만원) : 집합 연수 11개 과정, 원격 연수 20개 과정, 콘텐츠 개발 3편

○ e-러닝 활용학교 CEO 연수 실시(2,758만원) : 초, 중, 고 교장·교감 대상 연 1회 실시

○ 학부모 정보화교육 확대(3,753만원) : 학부모 인터넷 교실 30개교, 학부모 사이버패트롤 운영, 초, 중, 고 전 학교 각 1명, 430명

23 돌봄과 배움이 어우러진 유아교육

231. 유치원 교육과정 운영 충실

○ 유치원 종일반 증설 및 프로그램 운영으로 교육서비스 제고(9억 5,040만원) : 공립 171학급, 사립 533학급, 계 704학급

○ 주제별·영역별 교육과정 운영 강화(8,000만원) : 누리과정 2개원, 종일반 1개원, 창의·인성 1개원, 종합복지서비스 4개원

○ 세대 간 지혜나눔사업과 3세대하모니 사업 추진(6억 7,168만원) : 지혜나눔봉사자 30명, 연수회 1회, 하모니자원봉사자 143명, 연수 및 평가회 각 1회, 우수사례집 400부

○ 유아교육 협력네트워크 운영(4,000만원) : 거점 유치원 4개원 지정 운영

○ 유치원 교사 수업발표대회 운영(105만원) : 유치원교사 30여 명, 1차-교육계획안 작성 및 시연, 2차-수업심사

○ 유치원 수업기술나누기카페 운영(330만원) : 공·사립 유치원 교원, 수업지도안 클리닉, 수업기술 SOS 등

○ 유치원 수업연구교사제 운영(200만원) : 연구교사 1명 선정, 수업공개 2회

○ 유치원 교사 동화구연대회 운영(239만원) : 유치원교사 50여 명, 전국대회 출전 2명

○ 유치원 교재교구 확충 (2억 1,800만원) : 사립 유치원 218개원

○ 기본학습능력발달사업 (1억 8,700만원) : 희망 유아교육사 10명

232. 유아교육 공교육 체제 확립

○ 5세 누리과정 운영을 위한 기반 조성(6,586만원) : 만 5세아 담당 교사 1,000명 정도, 집합 연수 15시간

○ 유아 무상교육비 지원으로 학부모 부담 경감(806억 2,204만원) : 만 3, 4세 11,277명, 모든 만 5세 20,290명

○ 유치원 종합컨설팅 지원단 운영(1,560만원) : 지원단 15명, 연간 150회 컨설팅

24 독서 · 책쓰기 · 디베이트의 통합교육

241. 독서교육 지속 추진

○ 아침독서 10분, 직원 책읽기 운동 지속 추진(1억 5,947만원) : 책날개 도서 10,000권 구입, 연수 실시, 책 6종 각 340권 구입, 저자 특강

○ 한 도시 한 책읽기 운동 전개(9,820만원) : 대구의 책 선정, 선포식, 다양한 독후활동

○ 북모닝 대구독서페스티벌 개최(1,957만원) : 책 축제 개최 1회, 1,500여 명

○ 독서토론교육의 활성화(7,370만원) : 독서토론우수학교 지원, 미디어 독서교육 추진

242. 책쓰기 교육 정착

○ 글쓰기 지도자료 워크시트 보급(3억 1,735만원) : 초, 중등 워크시트 248,500부 보급

○ 책쓰기 결과물 출판 지원 확대(6,000만원) : 20개교에서 30개교(30권)로 확대

○ 책쓰기 동아리 활성화(1억 1,957만원) : 책쓰기 동아리 100개 지원, 책축제

○ 토요논술학교 운영 활성화(2,922만원) : 고3 대상 17회 논술수업 실시

○ 독서-글쓰기-책쓰기 교육, 교원 연수 활성화(4억 7,995만원) : 6개 연수과정, 9,000명 연수

243. 디베이트 교육 활성화

○ 디베이트 학교, 캠프, 대회 운영(5,072만원) : 디베이트 학교(64명) 운영, 대구디베이트대회 운영

○ 디베이트 인적 자원 연수(2억 6,525만원) : 초, 중, 고 교사 800명

○ 디베이트 홈페이지, 자원봉사단 운영(1,165만원) : 학부모 50명 운영

25 꿈과 희망을 키우는 진로·직업교육

251. 진로교육 강화

○ 직업·진로적성 체험프로그램 확대 운영(6,600만원) : 20개교, 3개 분야, 22개 체험실 운영

○ 중학생 직업체험 영농생명 체험활동(1,320만원) : 중 2학년 학생 1,000명

○ 진로진학 박람회와 학부모 입시 설명회 개최(1억 6,711만원) : 30여 대학 참가, 20,000명 참관

○ 효율적인 진학지도 지원 체제 구축(6억 2,305만원) : 진로진학지원단, 진로진학상담교사단, 진학지도 협의회 운영, 대입상담 콜 센터 운영 상담원 20명, 각종 입시 자료 10종, 500권 제작, 수시 및 정시 상담 1,000여 명

○ 진로진학 지원센터 운영 강화(2억 632만원) : 상담교사 연수 2회, 상담자료 제작 2회, 수시캠프 200명, 정시상담 500명

○ 대학 전공학과 체험프로그램 개발 운영(1억 6,199만원) : 중 2, 3학년, 고 1학년 120학급 운영(대구 경북지역 15개 대학 120개 체험 분야 대학 전공학과 체험)

○ 진로교육 활성화 우수학교 운영(1억 60만원) : 중·고등 20개교 운영

○ 진로체험장 구축 운영(4억 760만원) : 중 1개교, 고 1개교 구축 운영

○ 진로교육을 위한 사회적 기업(Social Enterprise) 육성(1억 5,090만원) : 꿈·희망·미래재단과 협정 1개 기업 창립 운영

252. 직업교육 충실

○ 산학연계 맞춤형 인력양성프로그램 운영(3억 2,000만원) : 6개 특성화고 운영

○ 중소기업 기술사관 육성프로그램 지원(3,000만원) : 3개 특성화고 135명 참가

○ 학생 창업프로그램 운영(4,000만원) : 특성화고 20개교, 20개 동아리

○ 취업지원 역량 강화(2억 6,132만원) : 마이스터고 및 특성화고 20개교

253. 특성화고 운영 내실화

○ 마이스터고, 교육청지원형특성화고 지정 확대(34억 5,533만원) : 마이스터고 1개교, 특성화고 10개교

○ 특성화고 첨단학과 개편과 실습기자재 확충(2억 4,820만원) : 2개교, 3개 학과 (산업학교, 조일공고)

○ 특성화고 학생 학비 전액 지원(83억 9,040만원) : 특성화고 학생 12,160명

○ 특성화고 실험·실습비 지원(20억 6,110만원) : 20개교, 697학급

3 신뢰와 협력의 교육공동체 건설

교실 변화 중심의 새로운 학교문화를 창조하고
참여와 소통이 살아있는 교육공동체 건설

31. 교실 변화를 촉진하는 학교 자율화

32. 가르치는 일 중심의 교원능력 개발

33. 참여와 소통이 함께하는 학교문화

34. 청렴으뜸행정을 실현하는 대구교육

31 교실변화를 촉진하는 학교 자율화

311. 다양한 자율학교 운영

○ 지역특성을 고려한 자율학교(행복학교) 운영(3억) : 초 2개교 대구형 창의경영학교 운영

○ 자율형 공립고·사립고 운영 내실화(1,280만원) : 자율형 공립고 12개교, 자율형 사립고 4개교

○ 자기주도학습 중점학교 운영(10억 48만원) : 자기주도학습 중점학교 10개교 운영

312. 단위학교 역량 강화

○ 학교 특색 교육활동 지원(2억 4,438만원) : 우수교 112개교 시상, 사례집 500부 배부

○ 우수 교원 전보유예, 초빙제 활성화(비예산) : 유, 초, 중, 고 전 교원, 850명 예정

○ 교육과정 디자인 아카데미 연수(435만원) : 연수회 3회, 자료 발간 1회

313. 교육활동의 책무성 확보

○ 교원능력개발평가제 안정적 정착(1,239만원) : 교원능력개발평가 담당교사 430명 정도

○ 학교장 공모제 점진적 확대(2,557만원) : 초등 17명, 중등 13명, 계 30명

○ 교육활동 우수교사 학습연구년제 실시(2억 8,756만원) : 초등 15명, 중등 15명, 계 30명

○ 학교장 학교 경영능력평가제 운영(4,841만원) : 초, 중, 고 교장 430여 명

32 가르치는 일 중심의 교원능력 개발

321. 좋은 수업 만들기

○ 배움과 나눔의 수업중심 학교문화 확산(비예산) : 수업분석실 활용
○ 수석교사제 운영 확대(2억 8,457만원) : 2011년 29명 → 2012년 37명 선발
○ 수업개선 선도교사 인증제 운영(1,590만원) : 50명 연구비 지원
○ 수업발표대회와 수업연구교사제 운영(1억 9,582만원) : 수업연구교사 초 26명, 중 7명 선발, 일반화자료집 2,900부 발간 배부
○ 수업기술나누기카페 운영(1,500만원) : 수업전문교사 50명, 사이버장학 실시
○ 교실수업개선 실천사례연구 발표대회(1,203만원) : 초, 중, 고, 특 교사 150명 참가, 우수사례집 750부
○ 영어수업능력 인증제 운영(6억 817만원) : 우수교사 160명, 최우수교사 40명

322. 컨설팅 장학 활성화

○ 학교 지원 중심의 컨설팅 장학 운영(4,798만원) : 컨설팅 400회, 연수회 2회
○ 수업력 제고를 위한 신규교사 장학멘토링제 운영(5,640만원) : 약 70개 팀 운영
○ e-러닝 컨설팅 장학지원단 운영(1억 2,990만원) : 초, 중, 고, 특 433개교
○ 신규 임용교사 수업 멘토링제 운영(3,478만원) : 멘토링 60팀, 보고서 300부 배부

323. 맞춤형 연수 실시

○ 교실수업개선 연수 활동 강화(2,436만원) : 초등교사 500명 참가, 우수사례집 750부
○ 교원 전문성 제고를 위한 자율연수비 지원(5억 3,448만원) : 유치원 421명, 초등 3,610명, 중등 2,470명, 특수 180명, 계 6,681명
○ 교원능력 개발 직무 연수 실시(1,239만원) : 초·중등 교사 120명 정도
○ 우수교사 수업동영상 인터넷 탑재(7,680만원) : 초 8편, 중 4편, 고 3편, 계 15편 탑재
○ 창의성교육 교원 연수(1억 4,648만원) : 15시간 직무 연수 12개 과정 개설

324. 연구활동 지원 확대

○ 교과교육연구회 운영 지원(3억 1,302만원) : 유, 초, 중, 고, 특 60개 연구회

○ 연구과제 일반화를 위한 특별연구교사제 운영(1억 345만원) : 초, 중등 13개 팀, 60명 선발, 실적자료집 800부

○ 창의·인성교육 교과연구회 지원(9,900만원) : 초, 중, 고 120개 연구회

○ ICT활용교육 교과연구회 지원(4,000만원) : 8개 연구회

○ 학교 교육정보화 세미나 개최(698만원) : 초, 중, 고, 특 교원 440명

33 참여와 소통이 함께하는 학교문화

331. 학부모 학교 참여 활성화

○ 자녀교육 길잡이 학부모 핸드북 개발, 보급(1,887만원) : 학부모 핸드북 개발 보급(대구학부모지원센터 홈페이지 인터넷 서비스)

○ 학교운영위원회 및 학부모 연수 활성화(1,189만원) : 운영위원회 2,500명 연수, 유공민간인 50명 표창

○ 다양한 학부모교육프로그램 운영(3억 3,366만원) : 학부모교육센터 프로그램 210개, 찾아가는 학부모교육 150개교, 거점학교 22개교 운영

○ 학부모 학교 참여 지원사업 운영 확대(3,365만원) : 대상 학교 155개교 선정, 시범학교 3개교 운영

○ 학교정보공시제 정확도 및 신뢰도 제고(3,495만원) : 맞춤형 현장지도 수시 실시, 대국민 홍보실시

332. 다양한 소통 통로 확보

○ 교육 수요자 만족도 조사(3,000만원) : 만족도 설문 1회, 보고서 발간

○ 학부모 교육정책 모니터단 운영(1,990만원) : 교과부 모니터링 9회, 우리청 모니터링 3회

○ 대구교육발전자문위원회 구성 운영(515만원) : 자문위원회 1회 운영, 소위원회 수시 운영

○ 대구교육가족 매니페스토 문화 운동 전개(비예산) : 430개교 운영

○ 교육 핫라인 및 현장 방문을 통한 문제해결(비예산) : 수시 접수, 수시 방문

333. 대구교육 홍보활동 강화

○ 대구교육사랑 '이런(e-Learn) 신문' 운영(1억원) : 이런 신문 블로그 신설, 트위터, 페이스북 등 소셜네트워크서비스(SNS) 구축 및 기자단 운영

○ 교육활동 보도자료 제공과 언론모니터링(1억 8,345만원) : 상시 언론모니터링, 정책홍보설명회·브리핑 20여 회, 홍보인센티브제(우수학교 6개교, 우수교직원 12명)

○ 교육청 홈페이지 운영 활성화(4,000만원) : 뉴스레터 제작 및 콘텐츠 유지보수, 홈페이지 기능 추가 요청 사항 반영

34 청렴으뜸행정을 실현하는 대구교육

341. 깨끗한 교육행정 실현

○ 청렴도 측정결과 최상위권(3위) 도약(2,205만원)

- 청렴 기반 협조체계 구축 : 상시 책임 감찰제 운영(200개교, 연 4회), 부패신고 보상제 운영
- 청렴도 향상 이행 노력 강화 : 청렴도 향상의지 평가제(연 1회), 청렴 마일리지제 운영(연 1회 실적 공개), 인사 모니터링제 실시
- 반부패 제도 개선 : 학교 자율 감사제 운영, 원 스트라이크 아웃제 도입, 부패취약분야 제도개선 과제 발굴
- 청렴교육 홍보 강화 : 교육 연 2회
- 청렴매뉴얼 발간 1회, 2,000부

○ 종합감사 축소와 선택과 집중의 기획감사 강화(5,880만원) : 종합감사 64개 기관, 부분감사 51개교, 기강감사 5회 등

342. 투명한 인사행정 전개

○ 사립교원 신규임용 협약 체결(비예산) : 21개 법인 MOU 체결, 20개 법인 위탁 예정

○ 교원 인사자료 사전 공개(비예산) : 초등, 중등 전 교원 3월, 9월 인사 시

○ 교육전문직 선발 투명성 확보(5,663만원) : 출제 및 면접위원 외부인사 100% 위촉

○ 보직 장학관(교육연구관) 초·중등 순환근무(비예산) : 본청 교육국장, 교육지원청 교육장, 교육지원국장 대상

○ 지방공무원 순환근무제 실시(비예산) : 교육행정, 기능직 선호지역 장기근무자

○ 지방공무원 인사 사전예고 및 사후 모니터링(비예산) : 정기인사 시 인사규모, 방향 등 사전예고와 사후 모니터링

○ 성과계약 및 성과관리의 연계 운영(2,016만원)

- 성과계약 : 4급 이상 지방공무원 및 장학관, 교육연구관
- 성과관리 : 5급 이하 지방공무원 전원, 시교육청, 직속기관, 교육지원청 소속 교육전문직 및 교사

343. 청렴도 향상 제도 개선

○ 청렴도 향상을 위한 민·관 협력사업 추진(5,144만원)

- 대구투명사회협의회 협약 : 연 1회
- 클린콜(Clean-Call) 위탁 운영 : 연 2회
- 명예 감사관 및 부패감시 모니터 운영 : 연중 수시 운영, 워크숍 연 2회
- 학교 운동부 정상화 지도위원회 운영 : 연중 수시 운영

○ 부패 신고 및 보상제 운영(5,673만원) : 부패신고센터 외부 민간업체 위탁, 보상금 최대 5,000만원

○ 단가계약 및 구매대행 기관을 통한 시장물품 구매(비예산) : 행정장비 렌탈, G2B, S2B 활용구매 지속적인 활성화

○ 전자입찰시스템 확대 실시(비예산) : 전자입찰활성화 유지, 입찰집행에 따른 지속적인 정보제공

4 나누고 함께 하는 교육 복지 구현

균등한 교육기회와 다양한 교육지원으로
배움과 나눔이 살아있는 교육복지 구현

41. 교육격차를 해소하는 균형 발전

42. 우선 배려학생의 교육지원 확대

43. 관심과 배려가 함께하는 특수교육

44. 사랑과 나눔을 실천하는 교육복지

45. 삶의 질을 높이는 평생교육

41 교육격차를 해소하는 균형 발전

411. 학력 균형 발전 추진

○ 교육지원청의 고등학생 수준별 심화학습반 운영(특교사업) : 1개 교육지원청, 2개 교과, 200명

○ 기숙사 24시간 돌봄교육프로그램 운영(비예산) : 운영 매뉴얼 및 프로그램 보급(39개교)

○ 일반계고 기숙사 건립 및 비품구입비(11억 3,600만원) 지원 : 총 15개교(공립 12개교, 사립 3개교)

○ 학군제 변화를 통한 경쟁기반 구축(비예산) : 일반고 희망배정 비율 확대, 1단계(광역학군) 20%, 2단계(1, 2학군) 30%, 향후 1단계 20%, 2단계 40% 검토

○ 특목고, 자율고 행정구역별 균형 배치(비예산) : 중구 2개, 동구 2개, 서구 2개, 남구 3개, 북구 4개, 수성구 2개, 달서구 6개, 계 21개

412. 지속적인 사교육비 경감

○ 사교육절감형 창의경영학교 운영(1,124만원) : 초 6개교, 중 13개교, 고 17개교, 계 36개교

○ 사립유치원 납입금 동결에 따른 운영비 지원(14억 9,180만원) : 납입금 동결 사립유치원 103개원

○ EBS 교육방송 활용 지원(4억 6,800만원) : 일반고 71개교

○ 중, 고 학생 우수학습 콘텐츠 인터넷 탑재(1억 2,464만원) : 교수학습용 4편

○ 수준별 맞춤형 대구 e-스터디 확대 운영(6,390만원) : 초, 중 학기당 1,800학급, 워크숍 3회, 사례집 450권

○ 학원비 투명성 및 학원 운영자 책무성 제고(3,516만원) : 학원・교습소 운영자 연수 7회, 교습비 홈페이지 공개

413. 방과후학교 운영 내실화

○ 방과후학교 업무 전문화로 효율성 제고(30억 7,200만원) : 방과후학교 전담 보직교사 증치 439개교, 방과후학교 행정전담(보조)인력 429명

○ 초등돌봄교실 운영(83억 2,000만원) : 초등돌봄교실 180개교, 200실, 엄마품온종일돌봄교실 36개교, 36실,
○ 방과후학교 거점학교·선도학교 운영(1억 560만원) : 거점학교 12개교, 선도학교 8개교 운영, 우수사례 500부 발간
○ 방과후학교 수준별 강좌 확대 운영(952만원) : 방과후학교 운영 컨설팅 중, 고 50개교
○ 방과후학교 우수강사 인증제 운영(944만원) : 1~3등급 우수강사 인증평가, 희망하는 개인 외부강사
○ 사회적 기업에 방과후학교 위탁 운영(비예산) : 희망하는 초, 중, 고
○ 토요방과후학교 운영(13억 7,500만원) : 토요방과후학교 강좌 수 5,500개 추산
○ 엄마품 온종일 돌봄과 야간 돌봄 전담 유치원 운영(11억 7,500만원) : 온종일 돌봄 유치원 43개원, 야간 돌봄 전담 유치원 10개원

42 우선 배려학생의 교육지원 확대

421. 교육비 지원 확대

○ 학비 지원 확대(329억 4,624만원) : 고 26,819명
○ 기숙사비 지원(7억 5,640만원) : 1인당 월 20만원, 450명 지원
○ 방과후학교 자유수강권 지원 확대(240억원) : 초, 중, 고, 학평 학생 50,000명, 1인당 연간 48만원
○ 정보화 지원 확대(55억원) : PC지원 1,332명, 인터넷통신비지원 18,410명
○ 북한이탈학생 교육지원 확대(4,423만원) : 52명

422. 교육적 배려 강화

○ 부적응 학생 및 미혼모 위탁교육기관 운영(8,500만원) : 외부 위탁 2개 기관 운영
○ 선도 대상 학생 특별교육 이수기관 운영(8,000만원) : 7개 기관 (1주 과정 6개, 4주 과정 1개)
○ 북한이탈주민 학력심의 위원회 운영(162만원) : 심의위원 4명, 심의회 연 4회 개최

423. 다문화 교육 활성화

○ 다문화가정 학생 온라인 대학생 멘토링(8,300만원) : 위탁대학 1개교, 초등학생 100명, 대학생 100명

○ 다문화가정 학생 이중언어강사 배치 활용(3억 391만원) : 초등학교 27개교, 이중언어강사 27명, 이중언어강사 활용 연수 1회

○ 다문화교육 연구학교 운영(2,000만원) : 연구학교 2개교

○ 단위학급 다문화가정 학생 적응프로그램 운영(1억 6,469만원) : 다문화가정 학생 320명, 담임교사 320명

○ 달구벌학당 운영(1억 7,000만원) : 외국인학생 및 중도입국 자녀 40명, 지도강사 40명, 방과후 특별학급 운영 1개교

43 관심과 배려가 함께하는 특수교육

431. 특수교육과정 운영 충실

○ 특수학교(급) 종일반 및 방과후교육 지원(5억원) : 종일반 36학급, 내부프로그램 104개, 외부프로그램 60개 개설

○ 건강장애학생 병원파견학급 운영(1,500만원) : 병원학교 3개 운영

○ 특수교육대상자 교통비, 치료지원비 지원 확대(10억 6,782만원) : 교통비 1,010명, 치료지원비 600명 지원

○ 특수교육지원센터 운영 내실화(1억 1,520만원) : 지원센터 4개소 운영

432. 통합교육 강화

○ 장애학생 진로·직업교육의 내실화(1억 2,900만원) : 기업형 직업훈련실 5개교, 통합형 직업교육 거점학교 1개교, 교육연구회 2개 팀, 스페셜 코디네이터 2명

○ 특수학교 계절제 운영(1억 6,000만원) : 8개 특수학교

○ 장애학생 토요휴업일 교육활동 지원 프로그램 운영(1억 2,000만원) : 특수교육지원센터 4개소, 특수학교 2개교

○ 중도·중복 특수교육대상자 지원 특수교육보조원 배치(57억 8,683만원) : 초, 중, 고, 특 389명 확대 배치(전년 대비 50명 증원)

○ 중도·중복장애 순회교육 지원(3,780만원) : 12학급 운영 지원

44 사랑과 나눔을 실천하는 교육복지

441. 학생 중심 복지 확대

○ 교육복지우선지원사업 개선(162억 9,381만원) : 유, 초, 중 319개교

○ 면지역 소재학교 농어촌 연중 돌봄학교 운영(7억 6,990만원) : 초 6개교, 중 3개교, 1,536명 참가

○ 전교생 200명 이하 소규모 초등학교 무상급식 실시(562억 1,594만원) : 저소득층자녀 포함 122,527명 급식비 지원

○ 학교 세면시설(손 씻기, 양치시설)설치(4억 8,000만원) : 초 4개교

○ 초·중·고, 특수학교 전기온수기(먹는 물) 설치(7억원) : 초 30개교, 중 30개교, 고 23개교, 특 1개교, 계 84개교

442. 교직원 복지 증진

○ 교직원 영·유아보육수당 지급(2억원) : 만 4세 영유아, 월 7만 5,000원

○ 교직원 특별 건강검진 실시(23억 920만원) : 소속 교직원(짝수연도 출생자) 11,546명

○ 교직원 무료법률상담 실시(600만원) : 법률상담 서비스료 120건

443. 교육 기부문화 확산

○ 창의적 체험활동 교육기부 활성화(3억 6,355만원) : 인건비 8명 지원, 교육기부추진단 구성인력 확충

○ 겨울 방학 교육기부프로그램 개발 및 운영(1억 5,000만원) : 음악캠프 외 9종 프로그램, 초·중·고 1,090명 참가

○ 사랑 나눔 소액기부 문화운동 전개(955만원) : 사랑나눔통장 관리 위원 운영 및 홍보 강화, 자율 참여

○ 난치병학생돕기운동 지속적 추진(452만원) : 난치병 학생 지원 심사위원회 4회 개최

45 삶의 질을 높이는 평생교육

451. 도서관 역할 활성화

○ 공공도서관 '주5일수업제' 프로그램 운영 지원(7,200만원) : 공공도서관 토요휴업일프로그램 운영비 지원

○ 학교도서관 기본 장서 질 개선과 지역사회 개방 확대(21억 6,700만원) : 유, 초, 중, 고, 특수학교 전 학교

○ 학교도서관 지원센터와 사업지원단 운영(28억 7,740만원) : 공공도서관 9개관 협약, 전담인력 인건비 383개교 지원

○ 공공도서관 자료실 자료 확충(18억 3,819만원) : 9개 도서관, 전문, 일반, 디지털자료

○ 지역대표도서관 운영(5억 6,425만원) : 학교 및 공공도서관간 협력체제 구축, 통합도서관리시스템 운영

○ 공공도서관 야간개관 연장 운영사업 지원(1억 1,040만원[국비 50:지방비 50]) : 2개 도서관(중앙, 수성), 22:00까지 연장

452. 평생학습 기회 확대

○ 중입, 고입, 고졸 검정고시 시행(2억 8,081만원) : 중입, 고입·고졸 각 연 2회 실시, 연 인원 6,200명 정도 지원 예상

○ 교육감지정 학교평생학습관 운영 확대(6억원) : 초, 중, 고 120개교 지정·운영

○ 지역평생학습관 지원 강화(1억 6,036만원) : 32개 기관

○ 초등학력인정 문자해득교육프로그램 운영(5,140만원) : 1개교(명덕초)

○ 평생교육관련 단체와 학력인정평생교육시설 지원(11억 3,520만원) : 평생교육관련 5개 단체, 학력인정평생교육시설 2개 운영

○ 평생학습지원센터 운영(9,390만원) : 코디네이터 양성 기초·심화 과정 운영, 창의체험 가족캠프 160명, 성과발표회 900명

5 안전하고 쾌적한 교육환경 조성

안전하고 건강한 학교생활과 배우고 가르치는
열정을 뒷받침하는 스마트한 교육환경 조성

51. 폭력과 안전사고 없는 안심학교

52. 교육 활동을 북돋우는 교육환경

53. 학교 현장을 지원하는 교육행정

51 폭력과 안전사고 없는 안심학교

511. 24시간 안전한 학교 만들기

○ 안전생활실천시민연합회 위탁 안전사고 예방 순회교육 실시(1,200만원) : 160개교, 36,000명

○ 학교 안전교육활동 지원(2,508만원) : 초 50개교

○ 배움터 지킴이 배치와 CCTV 통합관제센터 운영 지원(66억 944만원) : 초, 중, 고, 특 434개교, 668명 배치, 1개소 운영

○ 안심 알리미 서비스와 긴급전화 24시간 운영(11억 500만원) : 초, 특 221개교, 1기관

512. 폭력 없는 학교 만들기

○ 학교문화 개선 선도학교 운영(6,000만원) : 초 4개교, 중 4개교, 고 4개교, 계 12개교 운영

○ 학교폭력 예방 교원 및 학부모 연수 실시(706만원) : 교원 연수 1회, 학교별 학부모 연수 2회

○ 학교폭력 피해학생 지원 대책 강화(100만원) : 가해자가 불분명한 폭력 피해 학생 전원

○ 학교폭력, 성폭력 대처 전문 컨설팅팀 운영(245만원) : 5팀(시교육청, 교육지원청별 구성)

○ 성교육(성폭력) 예방교육 강화(3억 8,466만원) : 초, 중, 고 438개교

513. 안전한 급식 실시

○ 학교급식 우수 식재료비 지원(2억 1,000만원) : 초 7개교, 중 2개교, 고 1개교, 계 10개교

○ 학교급식 시설 개선(62억 5,089만원) : 초 4개교, 중 2개교, 고 2개교, 계 8개교

○ 학교급식 위생 및 안전관리(4,855만원) : 교육 4회, 위생 점검 25곳, 식생활교육자료 1종 발간, 급식위원회 1회

52 교육 활동을 북돋우는 교육환경

521. 스마트교육 여건 조성

○ 스마트교육 선도·장학요원 양성(8,890만원) : 선도요원 14명, 장학요원 200명 양성

○ 스마트교육 (연구·선도)시범학교 운영(2억원) : 초 1개교, 중 1개교 지정 운영

○ 스마트교육 기반 무선랜 조기 구축(24억 2,877만원) : 무선랜 환경 구축 71개교(신설 2개교 포함)

○ 대구 스마트교육 실무추진단 운영(비예산) : 교육콘텐츠 활용 외 7팀

522. 앞서가는 교육기반 조성

○ 대구광역시유아교육진흥원 설립 운영(11억 5,774만원) : 교원 연수, 연구활동 지원 및 유아체험교육프로그램 운영

○ 녹색환경체험학습장 개장 운영(3억 2,180만원) : 녹색환경 탐구활동, 초, 중, 고 30,000여 명 체험활동

○ 다양한 학교운동장 조성(14억원) : 초, 중, 고 4개 학교 조성

○ 가칭 '낙동강대구학생수련원' 설립 추진(64억 8,334만원) : 설립추진위원회 구성 운영, 부지매입, 설계용역 등

○ 교육연수원 이전 추진(45억 5,583만원) : 재정 투·융자 심사, 조례개정, 교육시설물 개축 심의, 설계용역 등

523. 쾌적한 교육시설 확충

○ 과학 실험실 현대화 사업(7억 5,000만원) : 초, 중, 고 25개교 선정 운영

○ 영어친화적 전용 교실 구축(9억 7,535만원) : 영어체험교실 12개교, 어학실 노후 PC 339대 교체

○ 학교 도서관 현대화 사업(5억원) : 시설개선 10개교

○ 진로교육 전용교실 확충(20억 180만원) : 중·고 40개교(공립 28개교, 사립 12개교)

○ 교육환경 개선 사업(228억원) : 초 20개교, 중 14개교, 고 21개교, 계 55개교

○ 석면함유 천정텍스 교체(70억원) : 초, 중, 고 100실
○ 특색 있는 학교 공원화 사업 추진(3억원) : 초, 중, 고 10개교
○ 친환경 건축물 인증 추진(비예산) : 성남초, 남도초, 월암중, 유아교육진흥원, 녹색환경체험학습장 등 5개소
○ 노후 냉·난방시설 개선(46억 3,780만원) : 초 444실, 중 15실, 고 348실, 계 807실

53 학교 현장을 지원하는 교육행정

531. 교원 행정업무 경감 추진

○ 학기 중 교사 대상 전달회의 전면 폐지(비예산) : 학교관리자 월 1회 행사통합 운영
○ 현장 밀착형 교무업무 원-스톱 지원 서비스(500만원) : 특별연구교사 1팀
○ 중점교육사업학교 지정 감축과 상한제 도입(비예산) : 전체학교수 대비 연구, 시범학교 28%(120개교), 중심, 선도, 거점학교 30%(129개교)로 감축
○ 계약제교원 인력풀 구축 운영(6,723만원) : 계약제교원 및 보조강사 인력풀 구성 운영
○ 학교홈페이지 원-스톱 지원 시스템 구축 운영(28억 6,321만원) : 초 50개교, 중 30개교, 고 20개교, 총 100개교
○ 정보기반 인재정책지원시스템 운영(378만원) : 기 축척된 교육정보 활용체제 구축, 교원 업무 경감을 위한 각종 통계성 요구자료 제공

532. 교육 현장 원-스톱 지원

○ 학교시설 유지관리 원-스톱 지원센터 운영(11억 7,506만원) : 4개청 설계 및 시설보수 지원건수 약 1000건
○ 표준기록관리시스템 구축(12억 9,936만원) : 공동통합형 표준기록관리시스템 구축 1식, 전자 및 전자화기록물 이관 5개 기록관
○ 각종 콜 센터 운영 : 업무관리, 에듀파인, 나이스

533. 교육재정의 효율화 도모

○ 건전한 교육재정 운영(비예산) : 예산편성 및 집행의 강화, 교육비특별회계 예산편성 및 집행실적 분석·평가, 예산서 및 결산서 홈페이지 탑재

○ 학교운영기본경비 총액배분사업 확대(2,429억원) : 학교운영기본경비 총액배분사업 88개 사업으로 확대(기존 56개 → 증가 32개)

○ 교육재정 유치 확대(비예산) : 지방자치단체와 협력 강화, 소관 부서별 책임 분담제 실시

Ⅴ. 역점 추진 과제

1 학습이 즐거운 교실 만들기

2 학생의 언어문화 개선하기

3 디베이트 중심도시 대구 만들기

4 지속적인 사교육비 줄이기

5 교원의 행정업무 경감하기

1 학습이 즐거운 교실 만들기

목적

○ 학교 구성원의 학습 조직화, 교실 수업 중심의 학교문화 창출

○ 수업을 통해 서로 배우고 함께 나누는 참여·협력적 집단지성문화 형성

○ 교사-학생의 소통과 이해를 통해 수업의 참주인 되기 분위기 확산

추진 내용

○ **기초학력 보장으로 즐거운 수업 참여**

- 전 학교 기초학력 보장체제 구축
- 초등학교 학습업무전담원 배치 운영
- 배움이 느린 학생을 위한 능력개발반 운영
- 전 학교 학습부진학생 특별 지도 수당 지원
- 학력향상형 창의경영학교 및 경계선상학교 지원
- ADHD, 우울 등의 어려움을 겪는 저소득층 학생 바우처 시행
- 학습 코칭과 상담활동을 위한 학습클리닉센터 및 에듀-콜 센터 운영

○ **배움과 나눔의 수업문화 확산**

- 쉽고 편리한 수업 촬영시설 구축 및 활용
- 서로 배우고 함께 나누는 교사 협의 문화 확산(월1회 '수업아카데미의 날' 운영 권장)
- 수업의 질적 분석 및 이해를 통한 좋은 수업 실천 문화 확산
- 참여와 소통이 있는 학생 중심의 1교과 1특색 수업 만들기

○ **교사-학생 학습공동체 운영**

- 1교사 소그룹 학생지도
- 개별 맞춤형 수업지도로 학력 향상
- 교사-학생 학습공동체 운영을 통한 팀별 활동과 심화학습의 기회 제공

○ **수업발표대회 및 수업연구교사제 운영**

- 교실 수업 개선 선도교사 발굴 및 우수사례 일반화
- 교사의 전문성 함양을 통한 교실 수업의 실질적 변화 유도
- 창의성 함양을 위한 교사 자율 연수 풍토 조성

○ **오감(五感)이 즐거운 체험활동**

- 교과와 연계한 체험학습
- 진로체험 동아리 활동을 통한 자기 꿈 찾기
- 봉사체험 동아리 활동을 통한 더불어 꿈 찾기

▢ 기대 효과

○ 배움 중심에서 학습 중심으로의 교실 수업의 인식 전환

○ 교실 수업 개선에 대한 교사의 열정과 의지 및 학교의 책무성 강화

○ 학교 수업에 대한 학생과 학부모의 신뢰와 만족도 향상

2 학생의 언어문화 개선하기

목적

○ 학생들의 청정언어 사용을 위한 인성교육 강화

○ 교육과정 운영으로 청정언어 사용 습관 형성

○ 타인을 존중하고 배려하는 청정언어 사용 생활화

추진 내용

○청정언어 사용 관련 교육과정 운영 내실화

- 교육과정 운영으로 청정언어 사용 교육 강화
- 모둠활동으로 청정언어 사용 습관 기르기
- 청정언어 사용 수업 모델 공개

○예화와 감화 자료 활용으로 청정언어 사용 의식 고취

- 하루 10분 욕설 없는 대화 시간 운영
- 부모가 자녀에게 들려주는 감화 이야기 들려주기 운동 전개
- 청정언어 사용 우수 사례 보급 및 활용

○체험과 실천으로 청정언어 사용 습관 형성

- 청정언어 사용 확산을 위한 매니페스토 운동 전개
- 예절교육체험센터 언어 예절 지도 강화
- 스마일 대구 3운동 전개
- 유관 기관과 연계한 청정언어 사용 범시민 교육 및 홍보

기대 효과

○ 청정언어 사용 교육과정 운영 내실화로 청정언어 생활의 필요성 고취

○ 예화와 감화 자료 활용으로 청정언어 사용에 대한 자아성찰 기회 제공

○ 체험과 실천으로 배려와 존중의 청정언어 사용 습관 형성

3 디베이트 중심도시 대구 만들기

■ 목적

○ 쓰기와 읽기에서 듣기와 말하기 중심으로 대구 독서교육의 진화

○ 조사하기, 읽기, 말하기, 듣기, 쓰기가 결합된 통합형 교육프로그램 완성

○ '주5일수업제', '교과교실제'를 대비한 수업방법 혁신프로그램 개발

■ 추진 내용

○ **디베이트 교육의 기반 조성**

- PREP로 대구 학생 말문 트기 운동 전개

※ PREP [Point(주장)-Reason(이유)-Example(사례)-Point(다시 주장)]

- 디베이트 코치 양성 및 심판 양성 연수 실시
- 디베이트 홈페이지 구축을 통한 정보 교류
- 연구학교 운영을 통한 학교 수업과의 연계 방안 탐구

○ **학교 디베이트 교육 실행**

- 나의 주장 발표대회 개최 및 '디베이트-100' 클럽 운영
- 디베이트 캠프를 통한 디베이트 교육 심화
- 대구 디베이트대회 및 전국 디베이트대회 운영
- 토요 디베이트 학교, 고3 디베이트 클래스 운영

○ **디베이트 교육의 일반화**

- 디베이트 교과서 개발
- 디베이트 학부모 자원봉사단 운영
- 디베이트 지역 연계 체제 구축

■ 기대 효과

○ 창의성과 인성, 나눔과 배려를 함께 지닌 미래형 인재 육성

○ 토론문화의 확산으로 디베이트 중심도시 대구 만들기

○ 대화와 타협을 중시하는 민주적인 대구시민 양성

4 지속적인 사교육비 줄이기

■ 목적

○ 정규수업 내실화 및 교실변화를 통한 사교육 수요 흡수

○ 공교육 만족도 제고를 통한 사교육비 경감

■ 추진 내용

○ **학생 친화적 교과교실제 확대 운영**

- 교과교실제 학교 신규 지정 및 운영, 컨설팅 지원과 모니터링
- 운영 성과를 분석하여, 장기적으로 모든 중·고에 적용될 수 있는 기반 구축

○ **수준별 이동 수업 정착**

- 수준별 이동수업 내실화로 기초·기본교육 및 수월성교육 강화
- 수업의 질 개선, 운영 여건 개선, 행·재정적 지원

○ **사교육절감형 창의경영학교 운영 지원 체계 확립**

- 사교육절감형 창의경영학교를 거점으로 사교육비 절감 노력 확산
- 사교육절감형 창의경영학교 역량 강화를 위한 컨설팅 지원 및 모니터링

○ **학교 중심 영어교육 내실화**

- 영어과 교육과정 운영 및 평가 방법 개선을 통한 실용 영어교육 강화
- 국가영어능력평가(NEAT) 대비 교육환경 구축
- 원어민 영어보조교사 배치와 영어캠프 운영으로 영어 노출 기회 확대
- 영어교사 연수 강화를 통한 영어교육 만족도 제고
- 맞춤형 토요영어교실, 사이버영어공부방 운영

○ **공교육기반의 영재교육 기회 확대**

- 영재학급 편성의 지속적 증대로 교육기회 확대(298학급 → 330학급)

■ 기대 효과

○ 공교육 내실화와 교실변화를 통한 사교육비 경감 실현

○ 학교 교육에 대한 신뢰도와 만족도를 높여 사교육 의존 경향을 낮춤

5 교원의 행정업무 경감하기

■ 목적

○ 교원의 행정업무 경감을 통한 수업 혁신으로 학력 증진

○ 행정업무 경감을 통하여 교원의 사기진작 및 공교육 내실화 도모

■ 추진 내용

○ 감축 대상 교원 업무 발굴

- 교사 업무 분류를 통한 감축 필요 업무 발굴

○ 교원 업무 프로세스 개선 추진

- 월 1회 교장(감) 회의로 학기 중 교사 대상 전달회의 전면 폐지
- 중점교육사업학교 지정 감축 및 상한제 도입(연구, 시범, 중심, 선도, 거점학교)
- 현장 밀착형 교무업무 원-스톱 지원 서비스
- 행정정보시스템 기능개선 및 사용자 지원 강화(NEIS, 에듀파인, 업무관리 시스템 콜 센터 운용)
- 각종 현황 및 통계자료 집계 방법 개선

○ 업무 혁신 보상 체제 마련

- 교원 업무 혁신 마일리지제 실시
- 교원 행정업무 경감을 위한 합리적 보상 시스템 강화

○ 업무 경감을 위한 인력 확충 노력

- 기본적 업무 처리에 필요한 소규모 학교 인력 확충
- 계약제교원(강사, 기간제 교사) 인력풀 구축과 채용업무 간소화
- 교무지원 인력을 통합화 한 단위학교 '교무업무전담팀' 구성·운영

■ 기대 효과

○ 교수·학습지도에 전념하는 수업 중심의 학교문화 창달

○ 교원의 교재연구 및 교육자료 제작시간 확보로 전문성 강화

○ 수업활동, 상담활동 등 학생 지도 중심의 교원평가 정착 토대 마련