대구광역시교육청 발간등록번호
2013-정책기획관-2-73

대구교육은 모두의 삶을 더 행복하게 합니다

꿈·희망·행복을 가꾸는 대구교육



대구광역시교육청
DAEGU METROPOLITAN OFFICE OF EDUCATION

차례

www.dge.go.kr

Ⅰ. 대구교육의 방향 2

Ⅱ. 주요 업무 추진 계획 3

1. 학생의 5대 역량을 기르겠습니다..... 6

2. 역량 기반 교육을 지원하겠습니다..... 14

3. 안전하고 쾌적한 교육환경을 조성하겠습니다... 26

4. 신뢰와 행복의 교육공동체를 만들겠습니다... 32

Ⅲ. 역점 추진 과제 40

Ⅳ. 활용 안내..... 45





Ⅰ. 대구교육의 방향

비 전

꿈 · 희망 · 행복을 가꾸는 대구교육

미래 인재상

진취적이고 개방적이며 따뜻한 사람



4 대 전 략

- 학생의 5대 역량을 기르겠습니다
- 역량 기반 교육을 지원하겠습니다
- 안전하고 쾌적한 교육환경을 조성하겠습니다
- 신뢰와 행복의 교육공동체를 만들겠습니다

Ⅱ. 주요 업무 추진 계획

4대 전략	중점 과제
1 학생의 5대 역량을 기르겠습니다	11. 건강 · 체력 중심 신체적 역량 계발 12. 긍정 · 도전 중심 정서적 역량 계발 13. 소통 · 배려 중심 사회적 역량 계발 14. 정직 · 자율 중심 도덕적 역량 계발 15. 통합 · 창조 중심 지적 역량 계발
2 역량 기반 교육을 지원하겠습니다	21. 역량 기반 교육과정 운영 22. 배움 중심 수업 활성화 23. 지속가능발전교육 확대 24. 꿈과 끼 자람의 진로 · 직업교육 25. 돌봄과 배움의 유아교육 26. 통합과 자립의 특수교육
3 안전하고 쾌적한 교육환경을 조성하겠습니다	31. 안전한 배움터 정착 32. 미래 지향적 교육기반 조성 33. 행복 지원 교육행정 구현
4 신뢰와 행복의 교육공동체를 만들겠습니다	41. 참여와 소통의 학교문화 조성 42. 우리마을 교육공동체 운영 43. 교원의 전문성 신장 44. 나눔과 채움의 교육복지 구현



5대 역량 및 10대 가치의 학교급별 목표

역량군	가치	유치원	초등학교
신체적 역량	건강	건강하고 안전한 생활을 한다.	안전하고 규칙적인 생활습관을 실천한다.
	체력	신체활동에 즐겁게 참여한다.	신체활동의 즐거움을 알고 운동하는 습관을 기른다.
정서적 역량	긍정	자신에 대해 긍정적 관심을 가진다.	자신을 가치있게 생각하고 감정을 긍정적으로 표현한다.
	도전	주변 일을 호기심을 가지고 해 본다.	흥미있는 일에 자신있는 태도로 끈기를 가지고 노력한다.
사회적 역량	소통	자신의 생각이나 감정을 즐겁게 표현한다.	다른 사람의 말을 경청하고, 자신의 경험과 생각을 다양하게 표현한다.
	배려	가족, 친구의 소중함을 알고 관심을 가진다.	나와 함께 살아가는 사람에게 관심을 가지고 도와준다.
도덕적 역량	정직	솔직하게 말하고 바르게 행동한다.	자신과 남을 속이지 않는 말과 행동을 일상생활에서 실천한다.
	자율	혼자서 할 수 있는 일은 스스로 해 본다.	자신의 일을 스스로 하는 바른 생활 습관을 기른다.
지적 역량	통합	주변 사물을 연결하여 생각한다.	학습 및 일상 생활에서 일어나는 여러 문제를 서로 관련지어 생각한다.
	창조	자신의 생각을 자유롭게 표현한다.	자신의 느낌과 생각을 자유롭게 표현하고 이를 즐긴다.

역량군	가치	중학교	고등학교
신체적 역 량	건강	생명의 소중함을 깨닫고 몸과 마음을 관리한다.	건강의 제 문제를 해결할 수 있는 신체 관리 능력을 기른다.
	체력	단체 스포츠를 통해 협동과 경쟁을 경험하고 경기규칙을 준수한다.	운동하는 습관과 단체 스포츠를 통해 지속적으로 도전할 수 있는 체력을 기른다.
정서적 역 량	긍정	주변 사람과 자신이 하는 일을 소중하게 여기고 감사할 줄 안다.	나에서 우리로 시야를 확장하여 폭넓게 수용하고 신뢰하는 개방성을 기른다.
	도전	자신감을 가지고 자기 한계를 이겨내기 위해 노력한다.	어려운 상황에 굴하지 않고 목표를 이루기 위해 끊임없이 도전한다.
사회적 역 량	소통	다양한 견해를 존중하고 다른 사람의 생각에 공감하고 협동할 줄 안다.	대립상황을 이해하고 다른 사람과의 갈등을 합리적으로 해결한다.
	배려	이웃과 지역사회를 사랑하고 가진 것을 나누려고 노력한다.	국가 공동체의 발전을 위해 노력하며 더불어 살아가는 글로벌 시민의식을 기른다.
도덕적 역 량	정직	정직한 삶의 태도를 습관화하고 친구도 동참하도록 권유한다.	정직한 삶의 가치를 알고 신뢰로운 사회를 만들기 위해 노력한다.
	자율	가정과 사회규범에 맞게 스스로 판단하고 성실하게 행동한다.	자신의 삶을 설계하고 다양한 문제를 주도적으로 해결한다.
지 적 역 량	통합	자신의 지식과 경험을 활용하여 종합적으로 사고하고 탐색한다.	다양한 현상과 복잡한 문제들을 통합적으로 이해하고 접근하여 해결한다.
	창조	기존의 지식을 활용하여 새로운 방법으로 문제를 해결한다.	사회의 다양한 문제에 대한 원인을 탐구하고 해결하는 창조적 능력을 기른다.



1 학생의 5대 역량을 기르겠습니다

학생이 생활 속 현상과 문제를 진취적이고 합리적으로 해결하고 현재와 미래의 행복한 삶을 살아가는 데 필요한 기능, 지식, 태도를 포함하는 5대 미래 역량 육성

11. 건강 · 체력 중심 신체적 역량 계발
12. 긍정 · 도전 중심 정서적 역량 계발
13. 소통 · 배려 중심 사회적 역량 계발
14. 정직 · 자율 중심 도덕적 역량 계발
15. 통합 · 창조 중심 지적 역량 계발

11 건강 · 체력 중심 신체적 역량 계발

111. 건강 · 보건교육

- 학생 흡연 및 약물 남용 예방교육 강화
  - 흡연 예방사업 지원학교 : 초 · 중 · 고 50교
  - 대구교육 금연 클리닉 : 흡연학생 300명
  - 흡연 예방 도우미 캠프 : 중 2학년 246명
- 비만 예방사업 지원학교 운영 : 초 10교
- 어린이 영양캠프 운영 : 초 5학년, 경도 · 중등도 비만 어린이 120명

112. 체력 강화 활동

- 스포츠 클럽 활동 활성화
  - 교육감배 대회 : 16종목, 16,000명
  - 전국대회 : 30팀, 500명
- 행복 체력 기르기
  - 신체활동 7560+ 운동 활성화
  - 가족공감 1160 운동 실천
- 수영 교육과정 운영 내실화 : 초 100교, 5학년 수영수업 2시간
- 스포츠 강사 배치
  - 스포츠 강사 : 초 70명, 중 308명, 총 378명
  - 토요 스포츠 강사 : 300교

113. 건강한 식생활

- 학교급식 시설 개선 : 5교
- 학교급식 우수 식재료비 지원 : 20교
- 학교급식 위생 및 안전 관리 : 위생안전 점검 내실화, 급식 종사자 교육 및 채식 위주 식단 제공 시범 운영



12 긍정 · 도전 중심 정서적 역량 계발

121. 긍정적 행복인식교육

- 행복수업 실시 : 초 5학년, 중 2학년
- 가족 사랑의 날 행복 밥상머리 교육 운영 : 유 · 초 · 중 · 고, 교육청, 유관기관
- 행복공감운동 전개 : 전 학교, 시민 캠페인
- 나부터 웃으며 인사하기 운동 전개 : 유 · 초 · 중 · 고
- 사랑나눔 소액기부운동 전개 : 초 · 중 · 고 학생의 자발적인 기부문화 조성, 우수 사례 발굴 및 보급

122. 도전의지 함양교육

- 수련활동 지원
  - 대구교육해양수련원, 팔공야영장, 낙동강수련원 수련 프로그램 운영 (임해 수련과정, 야영 수련과정, 체험활동, 특별 수련과정 등) : 낙동강수련원 초 · 중 · 고 11,500명, 팔공야영장 중 1학년, 해양수련원 고 1학년
  - 대구 체육체험장 운영 : 체육 체험학습 160일
  - 수영 체험학습 : 초 4학년, 중 1~고 1학년
- 행복드림학교 운영 : 진로교육중심학교 중 · 고 12교
- 청소년 활동 활성화 지원 : 15개 단체
- 대구사랑 골목투어 운영 : 초 · 중 · 고 학급 · 동아리 단위, 4개 코스, 216회
- 대구교육 한마음 축제 개최 : 사제동행 예술동아리 20팀

123. 실천 중심 인성교육

- 수업과 함께하는 인성교육
  - 수업들머리 인성교육, 인성교육 덕목 생활화 교육 : 유 · 초 · 중 · 고
  - 수업과 함께하는 인성교육 자료 개발 · 보급 : 초 · 중
  - 인성교육 실천주간 운영 : 초 · 중 · 고 학기별 1회
  - 인성교육 실천사례 발표대회 : 유 · 초 · 중 · 고 개인 및 기관
- 학생 예술 · 문화 인성교육 추진 : 민주시민 태도 함양, 8개 민간기관 위탁
- 나눔과 배려의 인성교육 : 초 · 중 · 고, 사회복지기관 연계 봉사활동 실천

124. 예술 · 문화교육

- 예술동아리 지원
  - 초 · 중 · 고 · 특 423교
  - 1교 1개 예술동아리 운영
  - 학생 오케스트라 및 합주부 지원 : 초 · 중 · 고 39교
- 전통문화 계승 국악교육 활성화 : 초 · 중 · 고 135개 동아리
- 예체능 집중 이수과정 운영 지원
  - 미술중점학교 : 2교(성당중, 제일고)
  - 음악중점학교 : 1교(소선여중)
- 예술강사 지원 : 230교, 평균 강사 수 142명, 초 · 중 · 고 48,759시간 지원
- 학예행사 운영 지원
  - 고등학생 가요 · 댄스 · 락-밴드 발표회 : 20팀
  - 고등학생 예술경연대회 : 170명
  - 대구학생 예술축제 : 150개 동아리, 4일간
  - 대구학생 동아리 한마당 : 전 학교, 4일간
  - 대구학생 미술실기 대회 : 1,200명
- 대구학생문화센터 문화 · 예술 체험학습 운영
  - 1일 문화 체험학습 : 초 · 중 · 고 · 특 170교
  - 공연 관람 : '고고고' 57회
  - 기획공연 · 전시 등 예술 체험 프로그램 : '선인장 꽃피다' 50회
- 스토리텔링 문화 · 예술 교육 전개 : 초 · 중 · 고 교원 80명, 연수 2회



13 소통 · 배려 중심 사회적 역량 계발

131. 소통적 관계 형성

- 상담활동 지원
  - 학생상담 자원봉사제 : 120교, 200명, 중 3학년 집단상담 200학급
  - 학생 상담실 : 2개소(시교육청, 경상중)
  - Pass Q 사이버 상담실 : 한국 카운슬러 협회 대구지회 위탁
- 학생 생활지도 : 초 · 중 · 고 · 특
- Wee 클래스 및 단위학교 상담실 활성화
  - Wee 클래스 및 친한친구교실 운영 : 전 학교
  - 전문 상담인력 : 상담복지사 58명, 상담사 98명, 학생상담 자원봉사자 191명
- 위기학생 전문 상담치유 Wee 센터 운영 : 교육지원청 4개소, 대동 Wee 센터
- 병원 Wee 센터 운영 : 종합병원 4개소
  - 정서행동 특성검사 : 초 1 · 4학년, 중 · 고 1학년
  - 고위험군 등 위기학생 지원 : 1,000명
- 사제동행 행복시간 운영
  - 사제동행 행복시간 : 전 학교, 주 1회 1시간
  - 사제동행 스포츠 관람(MOU체결) : 36회, 12,000여 명

132. 배려 · 봉사 중심 체험활동

- 창의적 체험활동 지원센터 운영
  - 창의적 체험활동 지원센터 홈페이지 관리 운영
  - 창의 체험 자원 안내 및 관리
- 창의적 체험활동 내실화 지원
  - 창의적 체험활동 권역별 협의체 : 초 · 중 · 고 51교
  - 창의적 체험활동 권역별 컨설팅 : 컨설팅 지원단 37명
  - 지역사회 연계 체험 프로그램 지원 : 창의체험장 및 창의체험 프로그램 확충
- 창의적 체험활동 프로그램 자료 개발 : 주제 탐구형 창의적 체험활동 공모사업, 초 · 중 · 고 20교
- 에듀팟 포트폴리오 경진대회 : 중 124교, 고 91교

- 창의적 체험활동 동아리 활동 지원
  - 창의체험 동아리 활동 운영 지원 : 초 · 중 · 고
  - 창의체험 동아리 활동 축제 : 10월, 중 · 고 80팀
- 청소년 문화활동 지원
  - 대구 서예가협회 서예실기대회 : 초 · 중 · 고 249명, 1회
  - 도시문화 체험학습 : 달성군 소재 초 11교
  - 청소년 문화예술 인성교육 : 전국 청소년 국악경연대회 등 8개 사업
- 과학 체험활동
  - 부모님과 함께하는 신나는 팔공 별축제 : 학생 · 시민 480명, 2회
  - 과학 창의체험교실 : 초 · 중 · 고 학생 1,100명, 34회
  - 자연체험교실 : 중학생 80명, 20회

133. 다문화 공동체교육

- 글로벌 인재 육성
  - 이중언어강사 지원을 통한 언어 재능아 육성 : 초 · 중
  - 이중언어 말하기 대회 : 초 · 중 희망학생
- 다문화가정 학생 맞춤형 학습 지원
  - 대학생 멘토링제 운영 : 초 · 중 400명
  - 찾아가는 한국어 및 문화교실 운영(9개 직속도서관 활용 한국어교육) : 유 · 초 200명
  - 달구벌학당 운영(중도 입국자녀 · 외국인가정 학생) : 초 · 중 · 고 15명
  - 예비학교 · 예비학급 운영 : 초 2교, 중 1교
- 친 다문화교육 내실화
  - 다문화가정 학부모 연수 및 동아리 운영 지원 : 초 · 중 60교
  - 다문화교육 연구 지원 : 연구학교 2교, 글로벌 선도학교 4교
  - 어버이나라 문화 체험활동 실천 주간 운영 : 해당학교
  - 다문화교육 우수사례 공모전 : 연 1회

134. 국제이해교육

- 글로벌교육센터 운영 : 실용영어교실, 글로벌문화체험교실, 영어도서실, 각 120회
- 단위학교 국제교류 경비 지원 : 단위학교의 해외학교와의 교류사업 및 학생 · 교원의 국제이해교육, 48교
- 개발도상국 교육정보화 지원사업 운영 : 방글라데시 · 온두라스 교원 초청 정보화 연수, 40명



14 정직 · 자율 중심 도덕적 역량 계발

141. 자율 · 책임의 생활습관교육

- 학생생활 평점제 운영 및 교외 생활지도 : 전 학교
- 또래조정 및 학생 자치법정 운영 : 434교
- 학생 생활지도 활성화 : 전 학교, 학생 생활지도 계획

142. 예절 · 법치교육

- 해피투게더 인성교육
  - 인성교육 체험활동 위탁운영 : 초 · 중 · 고등학생 2,030명
  - 예절교육 체험센터 활용 예절교육 : 초 4학년, 중 1학년
- 창의 · 인성 모델학교 운영 : 초 1교, 중 1교, 고 1교
- 교육과정 기반 정보통신 윤리교육 강화 : 전 학교

143. 나라사랑교육

- 국경일 및 기념일 계기교육 실시 : 전 학교
- 독도교육 강화 학생 체험학습 : 중 · 고 200명
- 역사교육 및 통일 교육과정 운영
  - 초등 통일 교과서 구입 · 배부 : 초 219교, 5학년 24,000명
  - 사관학교형 나라사랑 현장체험 : 중 15교, 2,000명
  - 탈북주민 활용 통일교육 : 중학교, 교당 1회 이상
  - 자유민주 시민교육 : 고 92교, 35,000명

15 통합 · 창조 중심 지적 역량 계발

151. 책읽기-책쓰기-토론교육

- 독서교육 : 아침독서 10분운동, 직원 책읽기, 한도시 한책 읽기 운동, 북스타트, 미디어 활용 독서운동, 인문학 독서운동
- 책쓰기교육 : 책쓰기 동아리 800개, 책 출판, 가족 책쓰기 캠프, 책 축제
- 토론교육 : 토론 동아리 1,000개, 토크 콘서트, 토론 어울마당, 지역별 토론 캠프, 토요 논술학교

152. 창의 · 융합교육

- 창의 · 인성교육 홈페이지 운영 : 전국 규모 창의넷 홈페이지 운영 및 콘텐츠 개발, 수업 연구회 자료 탑재
- 융합인재교육(STEAM) 지원 : 공개수업 지원 워크숍 6회
- 사교육 절감형 창의경영학교 운영 : 7교
- 사이버 창의력 경진대회 : 예선대회 4회, 결선대회 1회
- 창의 · 인성 수업자료 개발 · 보급 : 창의성 자료 1종, 인성 자료 1종
- 전국 초 · 중 창의력 경진대회 개최 : 연 1회
- 중 · 고 문화 콘텐츠 창작 공모전 개최 : 연 1회

153. 자기 주도적 몰입교육

- 창의 · 인성 융합수업 전개 : 초 · 중 · 고 전 학교, 프로젝트 · 융합수업 등 특색 있는 수업
- 수준별 맞춤형 대구 e-스터디 운영 : 초 · 중, 학기당 2,500학급, 워크숍 2회
- EBS 교육방송 활용 지원 : 일반계고 71교
- 자기주도학습 중점학교 운영 : 교육취약지역 일반고 1학기 5교, 2학기 2교
- 수준별 이동수업 확대학급 운영 : 공립 29교, 사립 20교 강사비 지원
- 발명교육 운영 : 발명교육센터(교실), 학생 · 학부모 45,000여 명



2 역량 기반 교육을 지원하겠습니다

교육공동체의 지속가능발전에 근간이 되는 진취적이고 개방적인 따뜻한 사람을 기르기 위한 학교의 역량 기반 교육활동 지원

21. 역량 기반 교육과정 운영
22. 배움 중심 수업 활성화
23. 지속가능발전교육 확대
24. 꿈과 끼 자람의 진로 · 직업교육
25. 돌봄과 배움의 유아교육
26. 통합과 자립의 특수교육

21 역량 기반 교육과정 운영

211. 역량 기반 학교교육과정 지원

- 2009 개정교육과정 전문가 양성 : 초 · 중등 교육과정 전문가 100명
- 교육과정 협의회 운영
  - 초 · 중 · 고 교육과정 협의회 및 실무협의회 : 연 3회
  - 교육과정 편성 · 운영 지침 발간 · 보급 : 초 · 중 · 고 전 학교
  - 찾아가는 교육과정 편성 컨설팅 : 초 · 중 · 고 희망학교
- 교육과정 연수 운영
  - 학교 교육과정 내실화 연수 : 중등학교 교육과정 담당부장
  - 2009 개정교육과정 연수 : 초등 5 · 6학년 담임교사
- 교육과정 특화 공모학교 운영 : 초 · 중 2교
- 교육과정 우수학교 선정
  - 초 · 중 · 고 100대 교육과정 우수학교 선정 : 30교
  - 우수사례 연수 : 초 · 중등 교원 희망자 대상, 12월
- 중등 평가방법의 질적 개선
  - 서술형 평가 지원단 구성 · 운영 : 중 5팀, 고 5팀
  - 학업성적 및 학교생활기록부 관리 : 중 · 고 215교
- 중등 성취평가제 도입 : 교원 연수 · 컨설팅 지원, 중 · 고 · 특수 · 학평 221교
- 자율형 공립고 · 사립고 운영 내실화 : 공립고 13교, 사립고 4교
- 일반고 교육역량 강화 : 단위학교별 진로 맞춤형 교육과정 편성 · 운영 및 인근 학교 간 교육과정 클러스터 구성, 50교

212. 행복학교 운영

- 지역특성을 고려한 행복학교 운영
  - 행복학교 : 초 · 중 18교
  - 행복학교 평가 용역 : 초 · 중 18교 대상
- 주제가 있는 학교 특색경영 지원
  - 초등학교 지원 : 최우수 30교, 우수 50교
  - 우수사례 보고서(파일형태) 배부 : 초 219교



213. 자유학기제 정착

- 시범운영 확대 : 연구학교 4교, 전 중학교의 20% 이상, 선도 교육지원청 운영
- 자유학기제 지원단, 컨설팅단, T/F팀을 통한 시범 운영교 지원
- 자유학기제 프로그램 개발 및 연수 지원 : 중 124교

214. 위기학생 지원 대안교육

- 학교폭력 피 · 가해학생 지원
  - 보금자리 안착 프로젝트 멘토링 운영 : 중 · 고 교사 150명
  - 학교폭력 피해자 치료비 지원
- 마음이 자라는 학교(대구 Wee 스쿨) 운영 : 학교 부적응 학생 위탁교육, 6개월 과정 2개 학기, 중학생 50명 이내
- 대안교육 운영 지원
  - 특별교육 이수기관 확대 운영 : 19개 기관
  - 부적응 학생 대안교육 위탁교육기관 : 장기위탁(경신정보과학고등학교), 단기위탁(대구혜림원, 대구가톨릭청소년회 대안교육센터)

215. 실용 외국어 교육

- 실용영어 교육 지원
  - 영어캠프 지원 : 300교
  - 초등영어 체험교실 구축 : 3교
  - 원어민 원격 화상수업 : 40교
  - 사이버 영어공부방 운영 : 213교
- 원어민 보조교사 초청 활용 : 영어 431명, 일본어 14명, 중국어 21명, 총 466명
- 영어(담당)교사 연수 : 초 100명, 중 210명, 원격 500명

22 배움 중심 수업 활성화

221. 공동체적 학습 지원

- 협력수업 프로젝트
  - '협력수업 아카데미' 원격연수과정 운영 : 15차시, 전 교원
  - 협력수업 교실수업개선 워크숍 : 4회
  - 협력수업 · 팀티칭 단위학교 컨설팅 지원 : 희망 50교
  - 협력수업 실천 방법 자료집 개발 · 보급 : 219교
  - 협력수업 실천학교 지원 : 초 20교
  - 협력수업 실천 교사동아리 지원 : 초 70개
- 배움과 나눔의 수업 중심학교 문화 확산
  - 수업 및 학교문화 개선 '희망의 학교' 선정 · 운영 : 중 · 고 70교
  - 수업혁신 연수 실시 : 3회, 100명
  - 수업혁신 컨설팅단 운영 : 5회, 20명
  - 교사 전문학습 공동체 운영 : 3팀
  - 교사 · 학생 학습공동체 운영 지원
  - 중등 수업발표대회 및 수업 연구교사제 운영 : 12개 교과, 100명
  - 행복한 수업 실천사례 공모 운영 : 10개 교과, 20명
  - 중등 교원연구회 운영 : 15팀
- 교실수업 역량강화 지원
  - 초등 수업발표대회 : 700명
  - 수업 연구교사제 : 30명
  - 교실수업개선 실천사례 연구발표대회 : 초 · 중 · 고 교사 110명, 우수사례집 900부
  - 교실수업개선 워크숍 : 수업공개 4교, 우수사례집 · 워크숍 1,000명
  - 초등 교원연구회 : 10팀
  - 특별 연구교사제 : 초 · 중 · 특 12팀
- 수업기술 나누기 운영 : 사이버 장학활동 운영위원 50명



- 교과교실제 운영 내실화
  - 2009~2012 선진형 도입교 : 14교 성과관리(운영현황지도점검 등)
  - 2013 도입교 : 24교 성과관리(교육과정운영현황, 시설이용현황, 학생생활지도 등에 대한 컨설팅)
  - 2014 신규추진학교 : 시설·기자재 구축비 지원, 컨설팅·교원연수
- 수석교사제 운영 : 76명
- 우수교사 수업 동영상 제작·인터넷 탑재 : 초 5편, 중 3편, 고 2편, 총 10편

222. 기초·기본 학력 신장 프로젝트

- 기초학력 향상 지원
  - 기초학력 향상 지도비 지원 : 초·중·고 426교
  - 표준화 검사 지원 : 초 219교
  - 온라인 기초학력 지원시스템 운영 : 초·중
- 학습 클리닉 센터 운영
  - 학습상담원·학습코칭단 운영, 학습코칭·학습상담 : 초·중
  - 학습 바우처제 운영 : 초(교육복지우선지원사업 예산으로 운영)
- 기초튼튼 행복학교 운영 : 초 44교, 중 19교, 고 9교, 계 72교
- EBS-수능 연계 T/F팀 운영 : 국·영·수 3개 영역

223. 영재교육 내실화

- 대구 예술 영재교육원 운영 : 음악 2학급 20명, 미술 2학급 20명, 합창·합주·국악합주 170명, 계 210명
- 문예창작 영재교육원 운영 : 중·고 학생 160명
- 영재학급 운영 : 332학급, 6,640명
- 외국어 영재교육원 운영 : 영어 5학급, 일본어 1학급, 중국어 1학급, 112명
- 대구 과학 영재교육원 운영
  - 중 3학년 수학·과학 5학급, 100명
  - 고 1학년 수학·물리·화학·생물·지구과학 5학급, 52명
- 대학부설 영재교육원 운영 : 6개원, 549명
- 초등 영재꿈나무 창의교실 운영 : 5학급, 200명

23 지속가능발전교육 확대

231. 창조적 과학교육

- 과학 관련 경진대회 활성화
- 과학전람회 시대회 출품작 제작비 지원 : 160작품
- 학생 과학발명품 경진대회 시대회 출품작 제작비 지원 : 256작품
- 중(3학년)-3급, 고(2학년)-1급 실험기능평가 기능장 인증서 배부 : 과학교육원 주관 중 · 고 학생 220여 명
- 과학관련 축제 개최
  - 대구 과학축전 : 9월, EXCO, 대구시와 공동주체, 학생 · 학부모 · 일반인 5만여 명
  - 길거리 발명축제 : 5월, 중앙로역, 발명의 날 기념, 시민 6천여 명
- 과학탐구 학습장 운영 : 학생 · 일반 관람자 71,000여 명 대상 탐구학습장 6실 운영 및 과학탐구학습장 안내 자원봉사단 운영

232. 친환경 녹색생활교육

- 대구 녹색학습원 운영 : 유 · 초 · 중 · 고 · 일반인 30,000여 명
- 체험 환경교육 프로그램 운영 : 초 6교, 중 · 고 6교, 총 12교
- 실험실 폐수, 폐시약 위탁 처리 : 중심학교 14교(2회), 폐시약(상반기 1회)
- 환경교육 실천학교 운영 지원 : 1교
- 과학 · 환경 프로그램 지원 : 24교

233. 미래지식 교육정보화 전개

- 스마트교육 장학요원 양성 : 200명
- 디지털교과서 연구학교 운영 : 초 3교, 중 3교
- 현장 중심의 스마트교육 연수 강화
  - 집합연수 : 10개 과정
  - 원격연수 : 20개 과정
- 학교 교육 CEO 스마트교육 연수 실시 : 초 · 중 · 고 교장 · 교감 · 교육전문직, 1회
- 저작권과 정보통신 윤리교육 체험사례집 발간 : 1,000부



- 매체중독예방 가족캠프 : 초 · 중 · 고 10교
- 학교 교육정보화 세미나 개최 : 전 학교, 정보부장 444명
- 학교 교육정보화 실태 조사 : 전 학교
- 정보올림피아드 대회 : 초 · 중 · 고 희망학생
- ICT 활용 창의성 경진대회 : 초 · 중 · 고 희망학생
- 동영상 및 사진 UCC 공모전 : 초 · 중 · 고 희망학생 및 교원

234. 교육격차 균형 발전

- 농어촌 전원학교 운영 : 면지역 소재 초 10교, 중 6교, 총 16교
- 자기경영학교 운영 : 초 40교, 중 50교, 고 20교
- 취학권역 설정으로 지역별 균형적인 유아교육시스템 구축 : 대구 전체 20개 권역 설정(인근 행정동 통합)
- 학습 준비물 지원 : 공립 초 · 특수학교
- 노후 학교도서관 독서환경 개선 : 3교

24 꿈과 끼 자람의 진로 · 직업교육

241. 맞춤형 진로 · 진학교육

- 진로 · 진학 박람회 개최 : 제5회 대구 진학 · 진로 박람회
- 효율적인 진학지도 지원 체제 구축
  - 진로 · 진학 관련 교사 협의회 지원 : 진학 · 진로지원단 운영 56명, 진로 · 진학 상담교사단 지원 200명, 진학지도 협의회 지원 72명
  - 각종 대입자료 제작 : 총 10여 종 자료 제작
  - 각종 입시설명회 : 릴레이 입시설명회(3~7월), 수시 · 정시설명회, 찾아가는 입시설명회 지원
  - 진학담당부장 워크숍 : 3회(4월, 8월, 11월)
  - 지역격차 해소를 위한 수리 · 과학 심층면접 프로그램 운영
  - 인문 · 논술 특별 프로그램 운영
- 찾아가는 진로 · 진학 교육 서비스
  - 학부모 커리어코치 양성 · 운영 : 2,400명 양성, 1인당 40시간 활동
  - 진로 · 진학 상담교실 : 일반계고 1~2학년, 1,200명
- 진로 · 진학 지원센터 운영
  - 현장 밀착형 진로 · 진학지원센터 운영 : 전문교사 2명 배치
  - 정시 · 수시 상담자료 제작 : 2회
  - 수도권 대학과 대구교육의 만남 행사 : 2월 중 1회
  - 학생 맞춤형 수시캠프 운영 : 200명
  - 수시 · 정시 상담실 운영 : 각 500여 명
  - 홈페이지 운영 : 각종 진로 · 진학 자료 탑재, 온라인 상담
- 진로교육 사회적 기업 '대구 행복한 미래재단' 운영 : 초 · 중 · 고 300교, 50,000여 명 진로교육 지원, 취약계층에 대한 교육복지 우선 지원 등
- 찾아가는 학부모 대상 입시 설명회 : 4회

242. 직업교육 운영 내실화

- 특성화고 취업역량 강화
  - 취업기능 강화 지원 : 마이스터고 · 특성화고 19교, 전 학년
  - 취업지원센터 및 프로그램 운영 : 마이스터고 · 특성화고 19교, 전 학년



- 산 · 학 연계 교육
  - 특성화고 인력양성 프로그램 : 특성화고 10교
  - 중 · 소기업 기술사관 육성 프로그램 지원 : 특성화고 3교
- 일반고 직업교육 위탁과정 운영
  - 요리 · 미용 과정 : 190명, 지역대학 3개처
  - 간호조무사 과정 : 30명, 민간학원 3개처
- 특성화고 체제개편 추진
  - 교육청 지원형 특성화고 운영 : 15교
  - 마이스터고 운영 내실화 지원 : 1교
- 직업관련 경진대회 참가
  - 전국 기능경기대회 : 39개 직종, 약 115명
  - 전국 FFK전진대회 : 13개 종목, 약 38명
  - 전국 상업경진대회 : 11개 종목, 약 94명
- 직업 기초능력 평가 : 마이스터고 · 특성화고 19교, 2학년
- 특성화고 학생 장학금(학비)지원 : 18교, 전학생 중 약 53%, 총 소요액의 50%
- 실험 · 실습 기자재 확충 : 마이스터고 · 특성화고 19교

243. 예 · 체능 진로집중과정 운영

- 예 · 체능 중점과정 운영
  - 미술 : 매천고, 수성고 2교
  - 음악 : 신명고 1교
- 예 · 체능 거점과정 운영
  - 미술 : 25명, 지역대학 1개처
  - 실용음악 : 25명, 지역대학 1개처
  - 클래식 : 75명, 지역대학 3개처
  - 체육 : 25명, 지역대학 1개처
- 예 · 체능 위탁과정 운영
  - 디자인 : 65명, 지역대학 및 교육청 2개처
  - 실용음악 : 55명, 지역대학 및 교육청 2개처

25 돌봄과 배움의 유아교육

251. 유아 누리과정 운영 충실

- 유치원 교육과정 협의회 운영 : 교육과정 편성 · 운영지침 발간 · 보급 500부
- 마주보며 행복 나누기 운영 : 공 · 사립유치원 64학급 공모
- 교실수업 역량강화 지원
  - 동화구연대회 : 상 · 하반기 심사, 참가자의 40% 이내 1 · 2 · 3등급 시상
  - 수업발표대회 : 상 · 하반기 심사, 참가자의 40% 이내 1 · 2 · 3등급 시상
  - 연구교사제 : 연구교사 2명, 수업공개 2회(1학기-대내, 2학기-대외)
  - 수업기술 나누기 카페 운영 : 카페 운영위원 10명
- 인성교육 우수유치원 운영 : 최우수 1개원, 우수 5개원 정도
- 유치원 종합컨설팅 운영 : 영역별 지원단, 맞춤형 컨설팅, 공 · 사립 110개원
- 사립유치원 납입금 동결에 따른 운영비 지원 : 사립유치원 233개원 (폐원 및 휴원 유치원 제외)

252. 유아교육 공교육 체제 확립

- 누리과정 무상교육비 지원 : 유치원 약 33,347명, 어린이집 약 25,010명
- 유아교육위원회 운영 : 유아교육계획 및 정책 수립 · 조정 등에 관한 사항 심의, 약 4회
- 시설 환경 개선으로 교육서비스 제고 : 공립유치원 노후시설 3개원
- 유치원 방과후과정반 증설 · 운영으로 교육서비스 제고 : 공 · 사립유치원 374개원
- 세대간 지혜 나눔 사업 : 지혜나눔 사업 유치원 30개원, 연수회 1회
- 돌봄유치원 운영 : 엄마품 온종일 43개원



26 통합과 자립의 특수교육

261. 특수교육의 질 제고

- 특수교육 교육과정 편성 및 관계자 연수 운영
  - 특수교육과정 편성 운영 : 600부
  - 순회교육 : 169명
  - 관계자 연수 : 580명
  - 특수교육 운영위원회 운영 : 30명
  - 특수교육 자료 발간 : 7종, 1,500부
  - 직업교육 지원 : 246학급
- 장애학생 진로·직업교육의 내실화
  - 특수학교 학교기업 : 1개소
  - 통합형 직업교육 거점학교 : 1교
- 특수교육 대회 및 행사 지원
  - 전국 장애학생 체육·정보화 대회 : 2회
  - 직업기능 경진대회 : 1회
  - 제1회 대구광역시교육감배 장애학생 체육대회 : 1회
  - 장애학생 댄스경연대회 지원 : 1회

262. 특수교육 지원 고도화

- 건강장애학생 병원학급 운영 및 화상강의 지원
  - 병원학교 : 3학급(경북대 병원학교, 영남대의료원 병원학교, 대동병원 나래학교)
  - 화상강의 위탁 : 꿈사랑학교
- 특수학교(급) 방과후학교 프로그램 운영 : 특수학교(급) 방과후학교 운영, 계절학교, 맑은 소리 하모니카 연주단 지원
- 특수교육지원센터 운영
  - 지원청 특수교육지원센터 : 4개소
  - 대구광역시 특수교육지원센터 : 세명학교 내 수영장, 체육동, 직업동 23실 구축
  - 상설 모니터단 : 5개단

- 특수교육 대상자 관련 서비스 지원
  - 교통비 : 1,930명
  - 치료 지원비 : 2,344명
  - 장애영유아 무상교육비 : 197명
  - 장애영유아 조기 진단비 : 60명
  - 특수학교 통학차량 및 교통보조원 지원 : 32대
  - 특수교육 실무원 인건비 지원 : 409명
- 특수학교(급) 환경 개선 : 신설 특수학교(대구세명학교) 개교에 따른 특별실(교과교육실 15실, 직업교육실 9실, 야외학습장 7곳) 구축



3 안전하고 쾌적한 교육환경을 조성하겠습니다

교육안전망 구축과 교육시설의 효율적 관리 및 지원 행정으로 행복교육의 기본인 안전하고 쾌적한 교육환경 조성

31. 안전한 배움터 정착
32. 미래 지향적 교육기반 조성
33. 행복 지원 교육행정 구현

31 안전한 배움터 정착

311. 24시간 안전한 학교

- 배움터 지킴이 배치 : 전체 444교, 713명 배치, 초 400명, 중 600명 이상, 안전강화 학교는 2명 배치
- 학교폭력 근절 신고센터(학교폭력 117 신고센터) 운영 : 전문상담사 5명, 대구지방경찰청 24시간 교대 근무
- 안심 알리미 서비스 운영 : 초 · 특 226교

312. 폭력 없는 안심학교

- 학교폭력 예방 프로그램 운영(학교폭력 근절 우수 프로그램 특색사업) : 초 · 중 · 고 16교, 4개 기관
- 학교폭력 예방교육 및 연수
  - 학교폭력 자치위원회 : 3,800명, 2회
  - 학교폭력 홍보자료 제작 : 160,000부
- 성교육(성폭력) 예방교육 강화(지역 전문강사 활용 성폭력 예방교육) : 16개 기관, 441교



32 미래 지향적 교육기반 조성

321. 스마트교육 기반 구축

- 스마트교육 기반 무선랜 구축 : 1교
- 신설학교 학내 전산망 구축 : 4교
- 스마트교육을 위한 교수·학습 여건 개선 : 전 학교
- 스마트 단말기 보급 : 32교
- 교육용 기본 소프트웨어 보급 : 전 기관, 28,000명

322. 교육환경 현대화

- 학생 탈의실 확충 : 8교
- 학교 세면시설(손 씻기, 양치시설) 설치 : 초 3교
- 교육환경 개선사업 : 학교 노후시설, 외벽 도장, 방송시설 개선 및 학생용 책·걸상 수리
- 녹색 건축물 인증 추진 : 신설 및 개축 대상 5교, 2개 기관
- 그린스쿨 사업 : 1교
- 특별교실 현대화 사업(과학 실험실 현대화) : 16교
- 다양한 학교운동장 조성 : 9교

323. 교육시설 개선 및 신설

- 학교 신설
- 설계 : 초 6교, 중 2교
- 공사 : 초 2교
- 직속기관 시설 관리
- 교육연수원 이전
- 학생문화센터 시설 개선 : 장애인 승강기 설치 등
- 공공도서관 시설 개선 : 3개 기관

324. 도서관 배움 중심 환경 개선

- 학교 도서관 지원
  - 학교 도서관 운영 · 활용 수업 컨설팅 지원단 운영 : 4팀
  - 학교 도서관 활용 교수 · 학습자료 개발 : 2종
  - 학교 도서관 활용 수업안 개발 연구 활동팀 지원 : 30팀
- 학교 도서관 지원센터 운영
  - 학교 도서관 지원센터 운영 : 316교에 전담사서 배치
  - 공공도서관 도서 학교도서관 상호대차 택배지원 : 1개 공공도서관
- 공공도서관 자료실 자료 확충 : 9개 도서관, 전문 · 일반 · 디지털 자료
- 지역 대표도서관 운영 : 통합 도서관리 시스템 및 통합 전자도서관 운영
- 공공도서관 야간개관 연장 운영사업 지원 : 중앙 · 수성도서관 22:00까지 연장



33 행복 지원 교육행정 구현

331. 깨끗한 교육행정

- 청렴도 최상위권 도약
  - 청렴도 향상을 위한 민·관 협력사업 추진 : 대구투명사회협의회 협약(연 1회), 명예 감사관 및 부패 감시 모니터단 운영, 청렴 옴부즈만 운영
  - 반부패 경쟁력 강화 : 청렴교육(전 기관), 부패 취약분야 제도개선 과제 발굴, 부패 영향 평가 실시, 부패 신고 및 보상제 운영
  - 부패 취약분야 실태 점검 : 인사 모니터링 실시, 학교 운동부 코치 청렴 등급제도 확대 시행
  - 청렴도 향상의지 평가 실시 : 전 기관, 연 1회, 청렴 마일리지제 운영, 인센티브·패널티 부여
- 성과와 예방 중심 기획감사 강화
  - 종합감사 축소 : 청렴도 향상의지 평가 상위기관(학교) 면제
  - 퇴직(재무)감사 : 80여 개 기관
  - 성과감사 : 1회
  - 특정감사 : 5회
  - 일상감사 : 전 기관, 연중
  - 학교 자율감사 : 전 학교, 연중
- 단가계약 및 구매 대행기관을 통한 물품구매 확대 : 소모품 및 행정장비 렌탈 단가계약 확대, G2B 및 S2B 활용 활성화
- 입찰·계약 정보 제공 확대 : 입찰 및 계약의 전 과정 공개

332. 투명한 인사행정

- 교원 인사자료 사전 공개 : 승진후보자 순위, 교원 전보 만기자 현황 등
- 교육전문직 선발 투명성 확보 : 출제·면접위원 외부인사 100% 위촉
- 보직 장학관(교육연구관) 초·중등 순환근무 : 본청 교육국장·교육지원청 교육장·교육지원국장
- 사립 중등교사 임용시험 위탁협약 체결 : 23개 학교법인(공립 임용시험과 동일 적용)

- 지방공무원 순환근무제 실시 : 선호지역 장기 근무자 대상
- 지방공무원 인사 사전 예고 및 사후 모니터링 : 정기인사 시 인사규모, 방향 등 사전 예고와 사후 모니터링
- 성과계약 및 성과관리의 연계 운영
  - 성과계약 : 4급 이상 지방공무원 및 장학관, 교육연구관
  - 성과관리 : 5급 이하 지방공무원 및 교육전문직

333. 으뜸행정 구현

- 시 · 도교육청 평가 최우수 교육청
  - 평가대상 · 주기 : 전국 17개 시 · 도교육청, 매년 실시
  - 평가내용 · 방법 : 교육성과 및 주요 교육정책, 정량 · 정성평가
- 행정의 책무성 강화 교육지원청 및 직속기관 평가
  - 평가대상 · 주기 : 교육지원청 및 직속기관, 매년 평가(직속기관은 격년평가)
  - 평가내용 · 방법 : 교육성과 및 주요 교육정책, 고유업무 등, 정량 · 정성평가
- 학교교육의 질 제고를 위한 학교평가
  - 평가대상 · 주기 : 국 · 공 · 사립 초 · 중 · 고등 · 특수학교, 매년 실시
  - 평가내용 · 방법 : 학교 교육활동 전반, 정량 · 정성평가
- 학원 운영 투명성 강화
  - 학원 운영자 및 교습자 등 연수 : 7회
  - 교습비 등 학원정보 공개 : 연중, 전체 학원 및 교습소
- 학교회계 운영지원 강화 : 유 · 초 · 중 · 고 · 특, 총 557교
- 조직 운영의 효율화 추진 : 조직 개편 및 정원 조정

334. 교육현장 원스톱 지원

- 학교시설 유지관리 One-stop 지원 : 설계 및 시설보수 지원
- 교직원 지원 콜센터 운영 : 나이스 4명, 에듀파인 중앙콜센터 공동 활용
- 수요자 중심의 교육행정 정보화 지원
  - 교육정보시스템 및 교육망 운영 : 나이스 157식, 에듀파인 47식, 업무관리 16식, 교육망 37식
  - 사용자 교육 : 나이스 9개 과정 1,500명, 에듀파인 10개 과정 1,100명



4 신뢰와 행복의 교육공동체를 만들겠습니다

'한 아이를 키우는 데 온 마을이 나선다'는 교육적 필요와 요구에 따라 교육공동체 모두의 참여와 협력으로 함께 열어가는 행복교육공동체 구축

41. 참여와 소통의 학교문화 조성
42. 우리마을 교육공동체 운영
43. 교원의 전문성 신장
44. 나눔과 채움의 교육복지 구현

41 참여와 소통의 학교문화 조성

411. 자녀 사랑 학부모 역량 강화

- 학부모 자녀교육 역량강화 프로그램 운영
  - 학교 평생학습관 자녀교육 프로그램 : 440교
  - 유치원 학부모 자녀교육 프로그램 : 358개원
  - 학부모 역량개발센터 자녀교육 강좌 : 500개 강좌
  - 찾아가는 학부모 자녀교육 강좌(종교단체, 직장, 문화센터, 취약계층 등) : 300개 강좌
- 청소년 단체 및 종교 단체 지도사 상담연수 : 청소년 지도 관련 업무 종사자 대상 5회 실시
- 학부모 학교참여 지원사업 운영 : 64개 학부모회, 시범학교 1교

412. 교육공동체 소통 · 홍보 강화

- 대구교육 수요자 만족도 조사 : 설문조사 1회, 보고서 발간
- 행복교육 학부모 모니터단 운영 : 학부모 모니터단 15명 의견수렴 후 교육부 제출, 학교 방문 및 정책토론회
- 교육 핫라인 및 현장 방문을 통한 문제 해결 : 수시 접수 및 방문
- 온라인 홍보 활성화를 통한 대구 교육공동체 소통 강화
  - 대구교육청 홈페이지와 블로그 · 트위터 · 페이스북 연계 운영 : 블로그, 트위터, 페이스북 등 운영으로 e-러닝 신문을 통해 기사글 발행 및 소통 활성화
  - e-교육소식 뉴스레터 제작 · 발송 : 회원 437천명, 주 1회(화), 주간행사 및 교육활동, 생활정보 등 5~7개 콘텐츠 수록
  - 교육사랑 기자단 및 SNS 서포터즈 운영 : 교육사랑 기자단 20명, SNS 서포터즈 80명
- 언론홍보 강화로 대구교육 신뢰도 제고
  - 정책홍보 설명회 개최 : 정책홍보 자문단 및 기자실 운영, 주요 정책 현안 사항 홍보
  - 상시 언론 모니터링 : 45종 간행물, 3개 통신사, 19개 신문사 언론 모니터링
- 학교 운영위원회 운영 활성화 : 연수 3회(1,500명), 운영위원회 길잡이 발간, 운영위원 유공자 표창



413. 개방 · 공유 · 소통 · 협력의 3.0

- 개방 · 공유 · 소통 · 협력의 정부 3.0 운영
  - 3대 추진전략에 따른 과제 지속 발굴 : 2013년 29개 과제 발굴
    - 국민과 소통하는 투명한 대구교육 : 정보의 사전공개 확대, 공공데이터 민간 활용 활성화, 민관 협치 강화
    - 일 잘 하는 유능한 대구교육 : 기관 간 칸막이 해소, 협업 · 소통 지원을 위한 운영시스템 개선
    - 국민 중심의 서비스 대구교육 : 수요자 맞춤형 교육서비스 통합 제공, 창업 및 기업활동 원스톱 지원 강화, 정보 취약계층의 교육서비스 접근성 제고, 새로운 정보기술을 활용한 맞춤형 서비스 창출
  - 교육(연수)
    - 전문가 초청 특강, 자체교육 등 실시 : 연중
    - 교원 및 지방공무원 대상 연수에 정부 3.0 관련 과목 개설 : 연중
  - 홍보
    - 공문, 보고서 등에 정부 3.0 문구 삽입 : 연중
    - 홈페이지에 정부 3.0 관련 사이트 링크 및 자료 업데이트 : 연중
    - 뉴스레터, 소식지, 전자게시판 등 각종 매체 통한 홍보 : 연중
    - 정부 3.0 우수사례 발굴 홍보 : 연중
- 정보 공시제 운영
  - 초 · 중등학교 정보 공시 : 수시 및 정시 5차 학교 정보 공시, 448교
  - 유치원 정보 공시 : 수시 및 정시 4차 유치원 정보 공시, 358개원

42 우리마을 교육공동체 운영

421. 안전한 우리마을

- 안전한 마을 만들기 시범구청 운영
  - 폭력 없는 행복마을 만들기 시범 운영 : 16개 마을
- 정부 3.0 온 마을 교육네트워크 구축 운영 활성화
  - 학교 단위 우리마을 교육공동체 협의회 구축 운영 : 초 · 중 · 특수학교
- 우리마을 교육공동체 추진단 운영 : 20여 명
- 학생 교통안전교육 지원 : 대구 안전생활실천 시민연합 지원 학교순회 안전교육 실시, 초 50교, 15,000여 명
- CCTV 통합관제센터 운영 : 중구 · 동구 · 달서구 · 북구 · 서구 · 남구 · 수성구 관내 초등학교 CCTV 통합관제센터 운영 인력 지원

422. 돌봄이 있는 우리마을

- 삶과 배움이 연계된 교육과정 운영 : 전 학교
  - '마을의 달인' 교육기부를 활용한 교실수업과 삶과의 연계 노력
  - 지역사회 유관기관과 연계하여 체험중심 진로 · 인성 교육 활성화
  - 자유학기제 시행 대비 다양한 직업 체험학습장 확보
- 지역사회 토요 프로그램 참여 활성화 : 전 학교

423. 나눔의 우리마을

- 우리마을 교육공동체 연수 및 홍보 강화 : 전 학교
- 우리마을 우수협력기관 인증 : 100호점 목표
- 학생 봉사활동 지원 : 2.28 대구 민주운동 기념사업회 및 봉사활동 정보안내센터 운영 지원, 음성 꽃동네 봉사활동 체험연수 지원, 학생 봉사활동 안내자료 발간, 안전한 학교 대구 학생봉사단 운영
- 난치병 학생 돕기 운동 지속적 추진 : 의료비 지원 연 4회, 500여 명
- 교육기부지원센터 운영
  - 교육기부 활성화 교육기부지원센터 운영 : 교육기부 매니저 1명, 교육기부 T/F팀 운영 5명, 온오프라인 매칭시스템 운영
  - 교육기부 자료 제작 및 행사 추진 : 소식지 1회 발간, 홍보물 제작, 교육기부 유공 감사패 제작, 4개 교육지원청 교육기부 행사 지원



43 교원의 전문성 신장

431. 학생 사랑 연구 · 연수활동

- 교원 전문성 제고를 위한 자율연수비 지원 : 교원 · 교육전문직
- 교원 에듀힐링 연수 : 유 · 초 · 중 · 고 교원, 80여 과정, 3,500여 명
- 교원능력개발 직무연수
  - 교직생애별 맞춤형 연수 지원 : 신임기 · 성장기 · 심화기 · 원숙기
  - 장 · 단기 능력향상연수 : 초 · 중 · 고 · 특수 대상자
  - 자기능력계발연수 : 전 교원
- 교직원 문화행사 지원
  - 교원 합주(창)단 연주 지원 : 초 · 중등 관악 · 중등 합창 3단체
  - 음악교사 발표회 : 10팀, 80명
  - 예술동아리 지도교사 워크숍 : 200명, 4회
  - 초 · 중등 미술교사 작품전시회 : 150명
- 스마트교육 교과연구회 지원 : 초등 3개, 중등 3개, 총 6개 연구회
- 교원역량강화 국외연수 : 1회, 초 · 중 · 고 학생부장

432. 우수교원 우대 및 교권 증진

- 우수교원 전보 유예 및 초빙제 활성화 : 유 · 초 · 중 · 고 전 교원, 1,050명 예정
- 학교장 공모제 운영 정착 : 초등 23명, 중등 10명, 계 33명
- 컨설팅 장학 활성화
  - 학교 지원 중심의 컨설팅 장학 운영 : 컨설팅 400회
  - 자율형 고등학교 학교경영 컨설팅 : 17교
- 교원능력개발 평가제 안정적 정착
  - 교원능력개발평가 업무담당자 연수 : 초 · 중 · 고 442교, 2월 예정
  - 교원능력개발평가 연구학교 운영 : 4교(초 · 중 · 고 · 특)
- 교육활동 우수교사 학습 연구년제 실시 : 유 1명, 초등 10명, 중등 10명, 계 21명

- 교권보호 지원 시스템 구축
  - 교권보호위원회 운영 : 위원 9명, 교권보호 관련 사항 심의
  - 교권침해 대처 전담 인력 운용 : 교권보호지원센터 5개소 운영
  - 교권침해 피해교원을 위한 '진단-상담-치료' 지원
- 교직원 특별 건강검진 실시 : 소속 교직원(짝수연도 출생자) 11,542명
- 교직원 무료 법률상담 : 법률상담 64건
- 학교배상 책임공제 가입 : 교육활동 관련 사고로 학교장이 부담하는 인적 · 물적 손해배상금 배상

433. 교원 교육전념 여건 조성

- 학기 중 교사 대상 전달회의 전면 폐지 : 학교관리자 월 1회 통합 운영
- 연구학교 운영 축소 : 연구학교 대폭 축소 운영(전체학교 수의 20% 지정), 연구학교 평가 실시 및 우수학교 교육감 표창, 연구학교 관련 정보 공개 의무화
- 학교 인력풀 운영 정착 : 계약제 교원 58개종, 계약제 직원 20개종
- 교육정보 통계시스템(EDS) 운영 : 통계성 자료의 효율적인 활용
- 학교 대상 각종 평가 방법 개선 : 유사 · 중복 평가 통 · 폐합, 평가 내용 축소 · 조정, 평가 준비 및 현장 평가 시간 최소화
- 교원 업무매뉴얼 개발 보급 : 학교경영 · 교감업무 · 교무학사 · 담임교사 · 신규교사 매뉴얼(CD 포함) 전체 학교 배부
- 교무업무 전담팀 운영 효율화 : 교무업무 전담팀 우수사례 확산, 사례집 1종 발간



44 나눔과 채움의 교육복지 구현

441. 우선배려학생 지원 내실화

- 교육복지 우선지원 사업 운영 : 초 · 중 322교
- 교육취약계층 고등학생 자녀학비 지원 : 25,722명
- 교육취약계층 기숙사비 지원 및 교과서 구입
  - 기숙사비 지원 : 1인당 월 20만원, 공립고 12교 101명, 사립고 19교 383명
  - 교과서 구입비 지원 : 1인당 교과서비 전액 지원, 93교 19,212명
- 교육취약계층을 위한 방송통신학교 운영
  - 방송통신중학교 : 1교
  - 방송통신고등학교 : 1교
- 학기 중 급식비(중식) 지원
  - 학기 중 평일 중식 지원 : 145,370명
  - 학기 중 토 · 공휴일 중식 지원 : 12,000명
- 저소득층 자녀 정보화 지원 : PC 지원 962명, 인터넷 통신비 지원 13,658명
- 저소득층 자녀 방과후학교 자유수강권 지원
  - 방과후 자유수강권 지원 : 초 · 중 · 고 · 특 · 학평, 학생 58,470명
  - 초등학생 방과후 어린이집 보육료 지원 : 355명
- 탈북학생 교육 지원
  - 탈북학생 대학생 멘토링 사업 : 탈북학생 50명
  - 탈북학생 우리고장 문화체험 : 탈북학생 · 일반학생

442. 삶 누리 평생학습 확대

- 중입 · 고입 · 고졸 검정고시 시행 : 중입 · 고입 · 고졸 각 연 2회, 연인원 6,000여 명 지원
- 평생학습 지원센터 운영 : 코디네이터 양성과정 운영, 학교 평생학습관 컨설팅 지원, 운영 우수학교 40교 선정
- 평생학습관 운영
  - 교육감 지정 학교 평생학습관 운영 : 초 · 중 · 고 · 특 440교
  - 지역 평생학습관 지원 : 32개 기관

- 학력인정 문자해득교육 '대구내일학교' 운영
  - 초등과정 확대(1교 증설) : 3교(명덕초 · 성서초 · 금포초) → 4교, 150명, 기초(1 · 2단계) 문해교육 프로그램 운영(7교)
  - 중학과정 운영 : 1교(제일중), 210명
- 평생교육 관련 단체 지원 : 5개 단체

443. 신나는 방과후학교 운영

- 방과후학교 지원센터 운영
  - 방과후학교 컨설팅 : 초 20교, 중 20교, 고 10교, 총 50교
  - 방과후학교 홍보 및 장학자료 발간 : 3종
  - 방과후학교 우수강사 인증제 운영 : 1 · 2등급 100명
- 토요방과후학교 운영 : 초 · 중 335교 토요 방과후학교 특기적성 프로그램 강사비 지원
- 방과후학교 업무 전문화로 효율성 제고 : 전담보직교사 증치 439교
- 초등 방과후 돌봄서비스 확대
  - 공립 전체 초등학교(213교) 392실 운영 예정
  - 오후돌봄(방과후~17시) : 희망하는 1 · 2학년 학생
  - 저녁돌봄(17시~22시) : 1 · 2학년 학생 중 맞벌이 · 저소득층 · 한부모가정 자녀
- 사회적 기업에 방과후학교 위탁 운영 : 사회적 기업 발굴, 육성을 통한 저렴한 수강료 유지 및 질 높은 프로그램 유지로 방과후학교의 공공성 확보



Ⅲ. 역점 추진 과제

1 모두가 행복한 행복인식 전환교육

1. 목적

- 행복교육에 대한 학생, 학부모, 교사의 인식 공유
- 학생들이 행복한 삶을 살아갈 수 있는 행복역량 개발

2. 추진 내용

- 교사 · 학부모 행복인식 전환교육
  - 행복인식 전환교육 프로그램 15차시 개발(교사 · 학부모 공용 원격연수 프로그램)
  - 교사는 직무연수, 학부모 연수는 학교평생학습관 사업과 연계하여 운영
  - 긍정심리학을 반영한 행복의 정의, 긍정적 정서, 회복 탄력성, 행복할 수 있는 기술과 습관, 생각 등에 대한 내용을 중심으로 한 콘텐츠 개발
- 행복수업 확대 실시
  - (초등) 초등학교 5학년 행복수업 실시('행복생활' 보급-우리교육청 개발)
  - (중학교) 중2 행복수업 확대 실시(행복교과서 교사용 지도서 보급)
- 행복수업의 정규 교육과정 융합 · 운영
  - 창체 · 사제동행 행복시간과 연계 운영
  - 자율 · 진로시간 행복수업 실시(10~17차시 운영)
  - 정규 교과내용과의 융합 시도(도덕, 국어, 역사, 음악, 미술 등)
  - 행복수업사례 공유(수업 공개, 카페 운영, 박람회 개최 등)
- 행복수업 교사 연수 확대
  - 교원 기초 · 심화연수 확대(서울대 행복연구센터 연계)
  - 행복 수업 교사 연구회 등 자생적 연구 모임 활성화 지원(프로그램, 예산)
- '대구교육 행복송' 제작 및 보급
  - '대구교육 행복송' 제작(재능 기부 활용)
  - 수업 타종 및 학교 전화 컬러링으로 보급 및 정착

3. 기대 효과

- 행복교육이 교육과정 속에 실현됨으로써 행복한 학교가 만들어짐
- 학생들의 행복 역량이 강화되어 행복한 삶을 살아감

2 함께해서 즐거운 교사-학생 수업협력체 구축

1. 목적

- 함께 가르치고 함께 배우는 즐거운 교실 수업 문화 확산
- 역량 중심 교육과정 재구성 및 학생 참여 중심 수업으로 삶과 배움 연계
- 소외와 방관이 없는 협력수업으로 인성교육 중심 수업 강화

2. 추진 내용

- 함께해서 즐거운 협력수업프로젝트
  - '협력수업 아카데미' 원격 연수과정 전 교원 대상 운영
  - 인성교육 중심 교육과정 재구성 연수 전 학교 실시
  - 인성교육 중심 협력수업을 위한 교육과정 재구성 자료집 개발 · 보급
  - 협력수업(협동학습, 토론학습, 프로젝트학습, 팀티칭 등) 워크숍 실시
  - 협력수업실천학교, 협력수업실천교사동아리 지원
  - 협력적 문제해결력 평가방법 연수 실시
- 몰입해서 행복한 '배움' 중심 수업
  - '배움의 공동체' 집합연수 희망 교원 대상 운영
  - 교사 전문학습공동체 구성 및 지원 확대
  - 교사 – 학생학습공동체 구성 지원
  - 교내 교사 수업연구동아리 구성 및 지원
  - 교실수업개선 희망학교 확대 및 컨설팅 지원
  - 팀 단위, 학년 단위의 '행복한 교실수업실천 계획' 공모 및 선정 지원
- 학생 존중 과정중심평가
  - 수행평가, 성취평가제 자료집 지속 개발 · 보급
  - 평가 방법 변화를 위한 학생 팀평가 자료집 개발 · 보급

3. 기대 효과

- 함께 가르치고 배우는 수업으로 소외와 방관이 없는 즐거운 교실문화 형성
- 역량 중심 교육과정 재구성 및 학생 참여 중심 수업으로 삶과 배움 연계 인성교육 강화



3 꿈(진로)과 끼(소질) 자람의 일반고 역량강화 프로그램

1. 목적

- 일반고 위기에 대한 다양한 진단과 대책 마련으로 일반고 교육역량 강화

2. 추진 내용

- 단위학교별 진로맞춤형 교육과정 편성·운영 권장(학교 자율과정 활용)
  - 문과·이과·예술·체육·글로벌 특화 과정 등 총 18개 과정 개설 유도
- 교육청 차원에서 다양한 형태의 중점·거점·위탁학교 운영
  - 교과 중점학교, 예·체능 거점학교(주 2회 운영), 위탁학교(기관) 운영
- 인근학교 간 교육과정 클러스터 구성 통해 선택과 집중 교육과정 운영
  - 클러스터 내에서 특정 교과에 강점을 지닌 학교를 중심학교로 선정·운영
  - 일반고를 약 8개의 클러스터로 나눠 권역별로 강점 강화형 교육과정 운영을 통해 질 높은 공교육 제공
- 심화교과 학습을 위한 토요거점학교 운영
  - 심화학습에 대한 교육수요를 충족시키기 위하여 토요 방과후학교 형태로 심화학습을 개설하여 지원
  - 다양한 심화 특별프로그램(자연·수리 논술, 심화 수학, 심화 과학, 심화 사회, AAT, 일본공대 국비 유학반 등) 운영

3. 기대 효과

- 일반고 교육역량 강화 대책으로 학생 본인이 원하는 진로에 따라 배움으로써 행복한 학교생활 영위
- 다양한 거점·위탁·중점학교 운영으로 진로·진학 맞춤형 집중교육과정을 운영함으로써 꿈&끼가 충만한 미래형 인재 양성

4 진심어린 자녀사랑, 학부모 자녀교육 역량강화 프로젝트

1. 목적

- 건전한 교육관 정립으로 바람직한 학부모상 구현
- 가정의 교육기능 회복으로 학생들의 올바른 품성 함양
- 다양한 정보 제공으로 학교폭력예방 및 사교육비 경감에 학부모의 자발적 참여 유도
- 교육정책 이해를 통한 교육수요자 만족도 제고

2. 추진 내용

- 자녀의 꿈을 가꾸는 유치원 · 학교 학부모 자녀교육 역량강화
  - 유치원 학습벨트(5~6원) 중심의 학부모 교육프로그램 운영
  - 초 · 중 · 고 · 특 학교평생학습관을 통한 학부모 교육프로그램 운영
  - 학부모 교육강사 양성 연수 및 강사 인력풀 제공
- 새로운 희망을 충전하는 직장 · 종교단체 학부모 자녀교육 역량강화
  - 학부모 교육프로그램 지원을 위한 유관기관과의 상호 협력 체제 구축
  - 직장 · 교육취약계층으로 찾아가는 학부모 교육프로그램 운영
  - 종교단체 · 학교운동부 · 방송국에서 학부모 교육프로그램 운영
- 행복의 기운을 북돋우는 학부모 자녀교육 자료 개발 보급
  - 가정에서 자녀교육에 활용하는 『자녀교육 가이드북』 8종 개발 보급
  - 학교급별 『학부모 자녀교육 역량강화 교육과정 및 교재』 8종 개발 보급

3. 기대 효과

- 학부모 자녀교육 역량강화 필요성에 대한 사회적 인식 제고 및 참여 증대
- 자녀의 성장 단계에 맞는 학부모 교육자료 활용으로 가정의 교육력 제고



5 함께하는 교육사랑, 우리마을 교육공동체 구축

1. 목적

- 2009 개정 교육과정, 주5일 수업제, 자유학기제 성공적 도입을 위한 지역사회 인적 · 물적 자원 활용 증대
- 학교가 지역사회의 중심이 되어 '온 마을 교육네트워크'를 구축하고 지역사회의 인적 · 물적 자원을 교육에 적극 활용함으로써 교육에 대한 지역사회의 공감대와 참여 확산

2. 추진 내용

- 삶과 배움이 연계된 학교 교육과정 운영하기
  - 재능기부 co-teaching을 위한 교육과정 관련 요소 분석
  - 학부모 및 지역사회 교육기부 인프라 지속적 구축 추진
  - 학생들의 꿈과 끼를 키우는 삶과 배움이 연계된 교육과정 운영
- 안전하고 행복한 우리마을 만들기
  - 폭력 없는 행복마을 만들기 시범 구청 운영
  - 자기보호 학생 돌봄을 위한 지역사회와 연계한 안전망 구축
  - 지역사회 토요프로그램 참여 활성화
- 함께 참여하는 우리마을 만들기
  - 학교단위 우리마을 교육협의체 구성 · 운영 : 초 · 중 · 특수 349교
  - 교육청 단위 우리마을 교육공동체 추진단 구성 운영
  - 우리마을 교육공동체 연수 및 홍보 강화

3. 기대 효과

- 인성교육 강화 및 행복교육 기반 조성, 자유학기제 안정적 도입 가능
- 교육에 대한 지역사회의 공감대와 참여 확산으로 교육시스템 재구조화 기반
- 찾아가는 학부모 교육프로그램으로 부부 직장생활 가정의 참여 기회 확대

Ⅳ. 활용 안내

본 대구교육의 방향 및 주요업무 추진 계획은 '꿈 · 희망 · 행복을 가꾸는 대구교육'의 비전과 '진취적이고 개방적이며 따뜻한 사람'의 미래 인재상을 구현하기 위한 주요교육 전략에 따른 중점과제 및 실천과제를 제시한 것으로 각급 학교 및 교육지원청, 직속기관에서는 선택과 집중의 원리에 따라 각 기관의 특성과 실정에 맞는 실천계획을 수립 · 추진함을 원칙으로 한다.

1. 각급 학교

- 5대 역량 및 10대 가치를 중심으로 학생의 꿈과 끼를 기르는 기본교육과 미래 역량 계발에 적극 노력하고 구성원의 역량과 책무성을 강화하여 공교육의 만족도 제고와 사교육비 경감에 기여한다.
- 전 교직원의 집단사고와 학생 및 학부모의 의견을 적극 반영하는 신뢰와 행복의 교육공동체를 구축하고 교육과정 중심의 창의적인 학교 경영으로 대구교육의 비전과 미래 인재상을 구현한다.
- 역량 기반 대구행복교육이 정착될 수 있는 다양한 프로그램 운영과 교수 · 학습 방법 개선을 통한 자기 주도적 학습능력을 신장시키기 위한 학교단위 교육계획을 수립 · 추진한다.
- 학교 자율화에 부응하는 투명하고 능동적인 학교 경영과 학교 예산 회계 제도의 효율적 운영으로 신뢰 받는 학교 교육이 되도록 한다.



2. 교육지원청 및 직속기관

- 대구교육의 비전과 미래 인재상을 지향하는 주요교육시책이 창의적으로 구현될 수 있도록 교육행정 기관단위의 자체계획을 수립 · 추진한다.
- 조직역량 강화를 위해 구성원의 책무성을 제고하고 성과 중심의 인사 풍토를 조성한다.
- 기관별 특성과 역할을 바탕으로 한 창의적인 경영으로 학교 교육을 내실 있게 지원하여 공교육의 신뢰성 회복에 기여한다.
- 역점 추진 과제는 시교육청의 기본방향과 취지를 반영하여 각 기관의 특성에 맞게 계획하고 추진한다.
- 교육지원청은 학교 자율화를 기반으로 각급 학교의 교육활동이 학생의 미래 역량을 기르는 행복교육을 지향하고 교육과정 중심의 학교 교육과 각종 주요 교육정책의 현장 착근이 이루어질 수 있도록 지원계획을 수립하여 추진한다.
- 대구교육연수원에서는 역량 기반 교육에 대한 교직원의 전문성 신장과 자질 함양, 교원능력개발을 위한 맞춤형 연수, 학생들의 건강한 심신수련활동 등 창의적이고 질 높은 연수 및 수련 프로그램을 개발 · 운영한다.
- 대구과학교육원에서는 지속가능발전 중심 다양한 과학체험 및 효율적 영재교육의 지원 등에 중점을 두어 과학 및 영재교육을 기획 · 지원 · 운영한다.
- 대구학생문화센터에서는 학생의 심성 및 감성 계발과 시민들의 문화적 역량 제고를 위한 양질의 문화 · 예술 프로그램 및 다양한 행사를 기획 · 운영한다.
- 대구교육연구정보원에서는 일선 학교의 창의적인 교육과정 운영과 학력향상, 학교평가, 연구학교의 효율적 운영 등 교수 · 학습력 신장을 위한 최선의 교육연구와 최적의 교육정보를 지원 · 운영한다.

- 대구교육해양수련원에서는 특색 있는 수련 및 체험활동 프로그램을 운영하여 더불어 살아가는 공동체 의식을 고취하고 해양경험활동으로 진취적인 기상과 도전 정신을 함양할 수 있도록 한다.
- 대구유아교육진흥원에서는 유아들의 안전한 체험교육 기회 제공과 교원 및 학부모의 역량 개발을 위한 다양한 프로그램 운영, 유치원 평가 시행으로 유아 공교육 체제를 구축한다.
- 시립도서관에서는 지역주민들이 문화시민의 자질을 키워갈 수 있도록 범시민 독서 활동과 다양하고 특색 있는 평생교육 프로그램을 개발 · 운영한다.

대구광역시교육청
DAEGU METROPOLITAN OFFICE OF EDUCATION

706-703 대구광역시 수성구 수성로 76길 11
Tel : 053-757-8000 Fax : 053-757-8889
http://www.dge.go.kr